

ТТК БАНКА АД - СКОПЈЕ

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
И
ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ ЗА
ГОДИНАТА КОЈА ЗАВРШУВА НА
31 ДЕКЕМВРИ 2015 ГОДИНА
(според Методологија на НБРМ)**

Скопје, март 2016 година

СОДРЖИНА	Страна
Извештај на независниот ревизор	1-2
Биланс на успех	3
Извештај за сеопфатна добивка	4
Биланс на состојба	5
Извештај за промените во капиталот и резервите	6-7
Извештај за паричниот тек	8-9
Белешки кон финансиските извештаи	10-158
Додатоци	
Додаток 1- Законска обврска за составување на годишна сметка и годишен извештај за работење	
Додаток 2- Годишна сметка	
Додаток 3- Годишен Извештај за работење	

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР
ДО
АКЦИОНЕРИТЕ НА
ТТК БАНКА АД - Скопје**

Извештај за финансиските извештаи

Ние извршивме ревизија на придружните финансиски извештаи на ТТК БАНКА АД – Скопје (Банката), кои што го вклучуваат Извештајот за финансиска состојба заклучно со 31 декември 2015 година, како и Билансот на успех, Извештајот за сеопфатна добивка, Извештајот за промени во главнината и Извештајот за парични текови за годината која завршува тогаш и прегледот на значајните сметководствени политики и други објаснувачки белешки.

Одговорност на раководството за финансиските извештаи

Раководството на Банката е одговорно за подготвување и објективно презентирање на овие финансиски извештаи во согласност со Одлуката за Методологијата за евидентирање и вреднување на сметководствените ставки и за подготовка на финансиските извештаи издадена од страна на Народната банка на Република Македонија, и интерната контрола којашто е релевантна за подготвување и објективно презентирање на финансиски извештаи кои се ослободени од материјално погрешно прикажување, без разлика дали е резултат на измама или грешка.

Одговорност на ревизорот

Наша одговорност е да изразиме мислење за овие финансиски извештаи, врз основа на нашата ревизија. Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Законот за ревизија и Меѓународните стандарди за ревизија прифатени во Република Македонија. Тие стандарди бараат да ги почитуваме етичките барања и да ја планираме и извршиме ревизијата за да добиеме разумно уверување за тоа дали финансиските извештаи се ослободени од материјално погрешно прикажување.

Ревизијата вклучува извршување на постапки за прибавување на ревизорски докази за износите и обелоденувањата во финансиските извештаи. Избраните постапки зависат од расудувањето на ревизорот, вклучувајќи ја и проценката на ризиците од материјално погрешно прикажување на финансиските извештаи, без разлика дали е резултат на измама или грешка. Кога ги прави тие проценки на ризикот, ревизорот ја разгледува интерната контрола релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на финансиските извештаи на Банката за да обликува ревизорски постапки кои што се соодветни во околностите, но не за целта на изразување на мислење за ефективност на интерната контрола на Банката. Ревизијата исто така вклучува и оценка на соодветноста на користените сметководствени политики и на разумноста на сметководствените проценки направени од страна на менаџментот, како и оценка на севкупното презентирање на финансиските извештаи. Ние веруваме дека ревизорските докази кои што ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето ревизорско мислење.

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР (продолжение)
ДО
АКЦИОНЕРИТЕ НА
ТТК БАНКА АД - Скопје**

Мислење

Според нашето мислење, наведените финансиски извештаи ја презентираат објективно, од сите материјални аспекти, финансиската состојба на ТТК БАНКА АД Скопје на 31 декември 2015 година, како и нејзината финансиска успешност и нејзините парични текови за годината која што завршува тогаш, во согласност со Одлуката за Методологијата за евидентирање и вреднување на сметководствените ставки и за подготовка на финансиските извештаи издадена од страна на Народната банка на Република Македонија.

Извештај за други правни и регулативни барања

Раководството на Банката е исто така одговорно за подготвување на годишниот извештај за работата во согласност со член 384 од Законот за трговски друштва. Наша одговорност во согласност со Законот за ревизија е да известиме дали годишниот извештај за работата е конзистентен со годишната сметка и финансиските извештаи за годината која завршува на 31 декември 2015 година. Нашата работа во однос на годишниот извештај за работата е извршена во согласност со МСР 720 и е ограничена на известување дали историските финансиски информации прикажани во годишниот извештај за работата се конзистентни со годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи.

Годишниот извештај за работата е конзистентен од сите материјални аспекти, со годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на ТТК БАНКА АД Скопје за годината која завршува на 31 декември 2015 година.

Скопје, 14 март 2016 година

овластен ревизор

Гоце Христов

управител и овластен ревизор

Антонио Велјанов



Биланс на успех
за периодот од 1.1.2015 до 31.12.2015

Белешка	во илјади денари	
	тековна година 31.12.2015	претходна година 31.12.2014
Приходи од камата	340,701	404,867
Расходи за камата	(72,232)	(111,678)
Нето-приходи/(расходи) од камата	268,468	293,188
Приходи од провизии и надомести	181,939	150,169
Расходи за провизии и надомести	(25,668)	(23,828)
Нето-приходи/(расходи) од провизии и надомести	156,270	126,341
Нето-приходи од тргување	(8)	1,293
Нето-приходи од други финансиски инструменти евидентирани по објективна вредност	-	-
Нето-приходи/(расходи) од курсни разлики	10,744	9,765
Останати приходи од дејноста	74,199	38,262
Удел во добивката на придружените друштва	-	-
Исправка на вредноста на финансиските средства, на нето-основа	(33,631)	(42,194)
Загуба поради оштетување на нефинансиските средства, на нето-основа	(70,838)	(68,611)
Трошоци за вработените	(153,145)	(148,776)
Амортизација	(25,305)	(24,839)
Останати расходи од дејноста	(184,160)	(151,086)
Удел во загубата на придружените друштва	-	-
Добивка/(загуба) пред оданочување	42,594	33,343
Данок на добивка	(4,465)	(3,318)
Добивка/(загуба) за финансиската година од непрекинато работење	38,129	30,025
Добивка/(Загуба) од група на средства и обврски кои се чуваат за продажба*	-	-
Добивка/(загуба) за финансиската година	38,129	30,025
Добивка/(загуба) за финансиската година, којашто им припаѓа на*:		
акционерите на банката	-	-
неконтролираното учество	-	-
Заработка по акција:		
основна заработка по акција (во денари)	42	34
разводната заработка по акција (во денари)	-	-

* само за консолидираните финансиски извештаи

Финансиските извештаи се одобрени од страна на Надзорниот одбор на Банката на ден 14.3.2016 година и истите се потпишани од страна на:

Драгољуб Арсовски
 претседател на Управен одбор



Наталија Алексова
 член на Управен одбор

**Извештај за сеопфатна добивка
со состојба на датум: 31.12.2015 година**

Белешка	во илјади денари	
	тековна година 31.12.2015	претходна година 31.12.2014
Добивка/(загуба) за финансиската година	38,129	30,025
Останати добивки/(загуби) во периодот коишто не се прикажуваат во Билансот на успех (пред оданочување)		
Ревалоризациска резерва за средства расположливи за продажба		
- нереализирани нето-промени во објективната вредност на средствата расположливи за продажба	-	-
- реализирани нето-добивки/(загуби) од средствата расположливи за продажба, рекласификувани во Билансот на успех	-	-
Ревалоризациска резерва за преземените средства врз основа на ненаплатени побарувања		
- ревалоризациска резерва на датумот на преземање на средството	17,523	28,283
- намалување на ревалоризациската резерва, рекласификувано во Билансот на успех	(5,953)	(5,145)
Резерва за инструменти за заштита од ризикот од паричните текови		
- нереализирани нето-промени во објективната вредност на инструментите за заштита од ризикот од паричните текови	-	-
- реализирани нето-добивки/(загуби) од инструментите за заштита од ризикот од паричните текови, рекласификувани во Билансот на успех	-	-
Резерва за инструменти за заштита од ризикот од нето-вложување во странско работење	-	-
Резерва од курсни разлики од вложување во странско работење	-	-
Удел во останатите добивки/(загуби) од придружените друштва коишто не се прикажуваат во Билансот на успех	24	-
Останати добивки/(загуби) кои не се прикажуваат во Билансот на успех	-	-
Данок на добивка од останати добивки/(загуби) коишто не се прикажуваат во Билансот на успех	17	-
Вкупно останати добивки/(загуби) во периодот коишто не се прикажуваат во Билансот на успех	11,570	23,138
Сеопфатна добивка/(загуба) за финансиската година	49,699	53,164
Сеопфатна добивка/(загуба) за финансиската година, којашто им припаѓа на*:		
акционерите на банката	-	-
неконтролираното учество	-	-

* само за консолидираните финансиски извештаи

**Биланс на состојба
на ден 31.12.2015**

Белешка	во илјади денари	
	тековна година 31.12.2015	претходна година 31.12.2014
Актива		
Парични средства и парични еквиваленти	18 1,791,563	1,480,013
Средства за тргување	19 8,334	8,834
Финансиски средства по објективна вредност преку Билансот на успех определни како такви при почетното признавање	20 -	-
Дериватни средства чувани за управување со ризик	21 -	-
Кредити на и побарувања од банки	22.1 -	-
Кредити на и побарувања од други комитенти	22.2 3,455,785	3,509,746
Вложувања во хартии од вредност	23 1,137,544	1,074,389
Вложувања во придружени друштва (сметководствено се евидентираат според „методот на главнина“)	24 -	-
Побарувања за данок на добивка (тековен)	30.1 -	-
Останати побарувања	25 19,747	37,653
Зложени средства	26 -	-
Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	27 343,825	394,711
Нематеријални средства	28 19,974	21,125
Недвижности и опрема	29 182,370	275,199
Одложени даночни средства	30.2 -	-
Нетековни средства кои се чуваат за продажба и група за отуѓување	31 -	-
Вкупна актива	6,959,141	6,801,670
Обврски		
Обврски за тргување	32 -	-
Финансиски обврски по објективна вредност преку Билансот на успех определни како такви при почетното признавање	33 -	-
Дериватни обврски чувани за управување со ризик	21 -	-
Депозити на банки	34.1 21,576	21,533
Депозити на други комитенти	34.2 5,273,079	5,131,786
Издадени должнички хартии од вредност	35 -	-
Обврски по кредити	36 522,462	532,562
Субординирани обврски	37 -	-
Посебна резерва и резервирања	38 5,444	8,284
Обврски за данок на добивка (тековен)	30.1 1,612	2,289
Одложени даночни обврски	30.2 -	-
Останати обврски	39 58,799	64,677
Обврски директно поврзани со група на средства за отуѓување	31 -	-
Вкупно обврски	5,882,972	5,761,129
Капитал и резерви		
Запишан капитал	40 907,888	907,888
Премии од акции	127	75
Сопствени акции	-	-
Други сопственички инструменти	-	-
Ревалоризациски резерви	38,969	27,399
Останати резерви	76,933	53,281
Задржана добивка/(Акумулирана загуба)	52,252	51,898
Вкупно капитал и резерви кои припаѓаат на акционерите на банката	1,076,169	1,040,541
Неконтролирано учество*	-	-
Вкупно капитал и резерви	1,076,169	1,040,541
Вкупно обврски и капитал и резерви	6,959,141	6,801,670
Потенцијални обврски	42 458,630	525,353
Потенцијални средства	42 12,000	12,000

* само за консолидираните финансиски извештаи

Извештај за промените во капиталот и резервите
за периодот од 1.1.2015 до 31.12.2015

	Капитал				Ревалоризациски резерви					Останати резерви			Задржана добивка		Вкупно капитал и резерви, кој припаѓа на акционерите на банката	Неконтр олирано учество*	Вкупно капитал и резерви	
	Залишан капитал	Премии од акции	(Сопствени акции)	Други сопственички инструменти	Ревалоризациска резерва за средства расположливи за продажба	Ревалоризациска резерва за средства преземени за ненаплатени побарувања	Резерва за заштита од ризикот	резерва од курсни разлики од вложување во странско работење	Останати ревалоризациски резерви	Законска резерва	Капитална компонента на хибридни финансиски инструменти	Останати резерви	Расположлива за распределба на акционерите	Ограничена за распределба на акционерите				(Акумулирани загуби)
<i>во илјади денари</i>																		
На 1 јануари 2014 година (претходна година)	907,888	12	-	-	-	4,261	-	-	-	26,124	-	-	53,400	17,503	-	1,009,188	-	1,009,188
Корекции на почетната состојба																		
На 1 јануари 2014 година (претходна година), коригирано	907,888	12	-	-	-	4,261	-	-	-	26,124	-	-	53,400	17,503	-	1,009,188	-	1,009,188
Сеопфатна добивка/(загуба) за финансиската година																		
Добивка/(загуба) за финансиската година	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,025	-	-	30,025	-	30,025
Останати добивки/(загуби) во периодот кои не се прикажуваат во Билансот на успех																		
Промени во објективната вредност на средствата расположливи за продажба	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Промени во објективната вредност на инструментите за заштита од ризикот од паричните текови	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Промени во објективната вредност на инструментите за заштита од ризикот од нето-вложување во странско работење	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Курсни разлики од вложување во странско работење	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Одложени даночни (средства)/оберски признаени во капиталот и резервите	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Останати добивки/(загуби) кои не се прикажуваат во Билансот на успех (наведете детално)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вкупно нереализирани добивки/(загуби) признаени во капиталот и резервите																		
Вкупно сеопфатна добивка/(загуба) за финансиската година	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,025	-	-	30,025	-	30,025
Трансакции со акционерите, признаени во капиталот и резервите:																		
Издадени акции во текот на периодот	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Издвојување за законска резерва	-	-	-	-	-	-	-	-	9,654	-	-	17,503	(9,654)	(17,503)	-	(0)	-	(0)
Издвојување за останати резерви	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденди	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,873)	-	-	-21,873	-	-21,873
Откуп на сопствени акции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-21,947	-	-21,947
Продадени сопствени акции	-	63	(21,947)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,010	-	22,010
Нераспределена добивка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,873)	21,873	-	-	-	-
Ревалоризациска резерва за преземени средства	-	-	-	-	-	23,138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,138	-	23,138

**Извештај за промените во капиталот и резервите
за периодот од 1.1.2015 до 31.12.2015**

	Капитал				Ревалоризациски резерви					Останати резерви			Задржана добивка		Вкупно капитал и резерви, кој припаѓа на акционерите на банката	Неконтр олирано учество*	Вкупно капитал и резерви	
	Запишан капитал	Премии од акции	(Сопствени акции)	Други сопственички инструменти	Ревалоризациска резерва за средства расположливи за продажба	Ревалоризациска резерва за средства преземени за ненаплатени побарувања	Резерва за заштита од ризикот	Резерва од курсни разлики од вложување во странско работење	Останати ревалоризациски резерви	Законска резерва	Капитална компонента на хибридни финансиски инструменти	Останати резерви	Расположлива за распределба на акционерите	Ограничена за распределба на акционерите				(Акумулирани загуби)
<i>во илјади денари</i>																		
Трансакции со акционерите, признаени во капиталот и резервите	-	63	-	-	-	23,138	-	-	-	9,654	-	17,503	(53,400)	4,370	-	1,328	-	1,328
На 31 декември 2014(претходна година)/1 јануари 2015 (тековна година)	907,888	75	-	-	-	27,399	-	-	-	35,778	-	17,503	30,025	21,873	-	1,040,542	-	1,040,542
Сеопфатна добивка/(загуба) за финансиската година																		
Добивка/(загуба) за финансиската година	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,129	-	-	38,129	-	38,129
Останати добивки/(загуби) во периодот кои не се прикажуваат во Билансот на успех	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Промени во објективната вредност на средствата расположливи за продажба	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Промени во објективната вредност на инструментите за заштита од ризикот од паричните текови	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Промени во објективната вредност на инструментите за заштита од ризикот од нето-вложување во странско работење	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Курсни разлики од вложување во странско работење	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Одложени даночни (средства)/обврски признаени во капиталот и резервите	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Останати добивки/(загуби) кои не се прикажуваат во Билансот на успех (наведете детално)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вкупно нереализирани добивки/(загуби) признаени во капиталот и резервите																		
Вкупно сеопфатна добивка/(загуба) за финансиската година	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,129	-	-	38,129	-	38,129	
Трансакции со акционерите, признаени во капиталот и резервите:																		
Издадени акции во текот на периодот	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Издвојување за законска резерва	-	-	-	-	-	-	-	-	1,780	-	-	21,873	(1,780)	(21,873)	-	(0)	-	(0,4)
Издвојување за останати резерви	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденди	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,123)	-	-	(14,123)	-	(14,123)
Откуп на сопствени акции	-	-	(14,122)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,122)	-	(14,122)
Продадени сопствени акции	-	52	14,122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,174	-	14,174
Нераспределена добивка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,123)	14,123	-	-	-	-
Ревалоризациска резерва за преземени средства	-	-	-	-	-	11,570	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,570	-	11,570
Трансакции со акционерите, признаени во капиталот и резервите	-	52	-	-	-	11,570	-	-	-	1,780	-	21,873	(30,025)	-7,750	-	-2,502	-	-2,502
На 31.12.2015 (тековна година)	907,888	127	-	-	-	38,969	-	-	-	37,558	-	39,376	38,129	14,123	-	1,076,169	-	1,076,169

* само за консолидираните финансиски извештаи

Извештај за паричниот тек
за периодот од 01.01.2015 до 31.12.2015

Белешка	во илјади денари	
	тековна година 31.12.2015	претходна година 31.12.2014
Паричен тек од основната дејност		
Добивка/(загуба) пред оданочувањето	42,594	33,343
Коригирана за:		
Неконтролирано учество, вклучено во консолидираниот биланс на успех*	-	-
Амортизацијата на:		
нематеријални средства	4,545	4,475
недвижности и опрема	20,760	20,364
Капиталната добивка од:		
продажба на нематеријални средства	-	-
продажба на недвижности и опрема	(34,342)	(18)
продажба на преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	(24,298)	(8,792)
Капиталната загуба од:		
продажба на нематеријални средства	-	-
продажба на недвижности и опрема	-	-
продажба на преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	6,819	-
Приходи од камата	(340,701)	(404,867)
Расходи за камата	72,232	111,678
Нето-приходи од тргување	302	(986)
Исправка на вредноста на финансиските средства, на нето-основа	-	-
дополнителна исправка на вредноста	132,875	196,697
ослободена исправка на вредноста	(99,244)	(154,503)
Загуба поради оштетување на нефинансиските средства, на нето-основа		
дополнителни загуби поради оштетување	76,791	68,611
ослободени загуби поради оштетување	(5,953)	-
Посебна резерва		
дополнителни резервирања	3,872	4,658
ослободени резервирања	(6,718)	(4,712)
Приходи од дивиденди	(5,996)	(6,617)
Удел во добивката/(загубата) на придружените друштва	-	-
Останати корекции	2,086	25,079
Наплатени камати	345,041	411,112
Платени камати	(73,888)	(116,160)
Добивка од дејноста пред промените во деловната актива	116,778	179,363
<i>(Зголемување)/намалување на деловната актива:</i>		
Средства за тргување	198	-
Дериватни средства чувани за управување со ризик	-	-
Кредити на и побарувања од банки	(90,039)	14,976
Кредити на и побарувања од други комитенти	(92,707)	256,880
Заложени средства	-	-
Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	118,743	86,217
Задолжителна резерва во странска валута	(3,597)	4,379
Задолжителен депозит кај НБРМ според посебни прописи	-	-
Останати побарувања	21,637	2,125
Одложени даночни средства	-	-
Нетековни средства кои се чуваат за продажба и група за отуѓување	-	-
<i>Зголемување/(намалување) на деловните обврски:</i>		
Обврски за тргување	-	-
Дериватни обврски чувани за управување со ризик	-	-
Депозити на банки	47	(957)
Депозити на други комитенти	142,352	(9,933)
Останати обврски	104,122	1,110
Обврски директно поврзани со група на средства за отуѓување	-	-
Нето паричен тек од основната дејност пред оданочувањето	317,534	534,160
(Платен)/поврат на данок на добивка	(5,142)	(539)
Нето паричен тек од основната дејност	312,393	533,621

**Извештај за паричниот тек
за периодот од 01.01.2015 до 31.12.2015**

Белешка	во илјади денари	
	тековна година 31.12.2015	претходна година 31.12.2014
Паричен тек од инвестициската дејност		
(Вложувања во хартии од вредност)	(63,155)	(276,746)
Приливи од продажбата на вложувањата во хартии од вредност	-	-
(Одливи за вложувањата во подружници и придружени друштва)	-	-
Приливи од продажбата на вложувањата во подружници и придружени друштва	-	-
(Набавка на нематеријални средства)	(3,394)	(5,335)
Приливи од продажбата на нематеријалните средства	-	-
(Набавка на недвижности и опрема)	106,411	(32,656)
Приливи од продажбата на недвижностите и опремата	-	-
(Одливи за нетековните средства кои се чуваат за продажба)	-	-
Приливи од нетековните средства кои се чуваат за продажба	-	-
(Останати одливи од инвестициската дејност)	-	-
Останати приливи од инвестициската дејност	294	307
Нето паричен тек од инвестициската дејност	40,156	(314,430)
Паричен тек од финансирањето		
(Отплата на издадените должнички хартии од вредност)	-	-
Приливи од издадените должнички хартии од вредност	-	-
(Отплата на обврските по кредити)	(287,371)	(197,595)
Зголемување на обврските по кредити	167,864	141,836
(Отплата на издадените субординирани обврски)	-	-
Приливи од издадените субординирани обврски	-	-
Приливи од издадените акции/сопственички инструменти во текот на периодот	-	-
(Откуп на сопствени акции)	-	-
Продадени сопствени акции	52	63
(Платени дивиденди)	(14,123)	(21,873)
(Останати одливи од финансирањето)	-	-
Останати приливи од финансирањето	-	-
Нето паричен тек од финансирањето	(133,577)	(77,569)
Ефект од исправката на вредноста на паричните средства и паричните еквиваленти	(123)	252
Ефект од курсните разлики на паричните средства и паричните еквиваленти	(22)	(37)
Нето-зголемување/(намалување) на паричните средства и паричните еквиваленти	218,826	141,837
Парични средства и парични еквиваленти на 1 јануари	1,317,874	1,176,037
Парични средства и парични еквиваленти на 31 декември	1,536,700	1,317,874

* само за консолидираните финансиски извештаи

1. Општи информации

ТТК БАНКА АД Скопје (во понатамошниот текст „Банката“) е акционерско друштво основано во Република Македонија. Адресата на нејзиното регистрирано седиште е: ул. „Народен Фронт“ бр. 19а, Скопје, Република Македонија.

Банката е овластена од Народна банка на Република Македонија за вршење платен промет во земјата и странство, депозитни активности во земјата и странство и кредитирање во земјата.

Позначајни активности кои Банката ги извршува се следните:

- прибирање депозити и други повратни извори на средства;
- кредитирање во земјата;
- издавање и администрирање на платежни средства (парични картички, чекови, патнички чекови, меници);
- менувачки работи;
- платен промет во земјата и странство, вклучувајќи купопродажба на девизи;
- брз трансфер на пари;
- издавање платежни гаранции, авали и други форми на обезбедување.
- изнајмување сефови, остава и депо;
- тргување со инструменти на пазар на пари (меници, чекови, сертификат за депозит);
- тргување со девизни средства, што вклучува и тргување со благородни метали;
- тргување со хартии од вредност;
- посредување во склучување договори за кредити и заеми;
- обработка и анализа на информации за кредитната способност на правни лица.

Акциите на Банката котираат на официјалниот пазар на Македонската берза за хартии од вредност, а кодот под кој котираат е следниот:

шифра на хартија од вредност

ИСИН број

ТТК(обична акција)

МКТТКС101012

Вкупниот број вработени на Банката на 31 декември 2015 изнесува 281 (2014: 274) вработени.

Финансиски извештаи на Банката за годината што заврши на 31 декември 2015 беа одобрени за издавање од страна на Надзорниот одбор на Банката на 14.3.2016 година.

1.1 Основа за изготвување на финансиските извештаи

Банката ја води својата сметководствена евиденција и ги составува своите финансиски извештаи во согласност со Законот за банки и подзаконската регулатива пропишана од страна на Народната банка на Република Македонија („НБРМ“), Законот за трговски друштва и Правилникот за водење на сметководството.

Податоците во приложените финансиски извештаи на Банката се подготвени во согласност со Законот за трговски друштва („Службен весник на РМ“ бр.28/04, 84/05, 71/06, 25/07, 87/08, 17/09, 23/09, 42/10, 48/10, 8/11,24/11,166/12,70/13, 119/13, 120/13, 187/13, 38/14, 41/14, 138/14, 88/15 и 192/15), Законот за банки („Службен весник на РМ“ бр. 67/07, 90/09, 67/10, 26/13, 15/15 и 153/15), подзаконската регулатива пропишана од страна на Народна банка на Република Македонија (во понатамошниот текст „НБРМ“), како и во согласност со Одлуката за Методологијата за евидентирање и вреднување на сметководствените ставки и за подготовка на финансиските извештаи (во понатамошниот текст „Методологија“) („Службен весник на РМ“ бр. 169/10, 165/12, 50/13 и 110/13) и Одлуката за видовите и содржината на финансиските извештаи на банките („Службен весник на РМ“ бр. 169/10, 152/11, 54/12 и 166/13) пропишани од страна на НБРМ и кои се во примена во 2015 година. Тековните и споредбените податоци прикажани во овие финансиски извештаи се изразени во илјади македонски денари (МКД).

Известувачка валута во која се прикажани овие финансиски извештаи е функционалната валута (македонски денар - МКД).

Онаму каде што е неопходно, презентацијата на споредбените податоци е прилагодена согласно промените во презентацијата во тековната година.

1.2. Значајни сметководствени политики

Во продолжение се прикажани основните сметководствени политики употребени при подготовка на овие финансиски извештаи. Утврдувањето на сметководствените политики на Банката се заснова на признаени, познати и практични искуства, на одредбите на Одлуката за Методологијата за евидентирање и вреднување на сметководствените ставки и за подготовка на финансиските извештаи, Одлуката за сметковниот план за банките, Одлуката за видовите и содржината на финансиските извештаи на банките и останатите законски прописи. Овие политики се конзистентно применети за сите прикажани години, освен доколку не е поинаку наведено.

1.2.1. Трансакции во странска валута

Трансакциите деноминирани во странски валути се искажани во енари со примена на официјалните курсеви на Народна банка на Република Македонија кои важат на денот на нивното настанување.

Трансакција во странска валута е трансакција која гласи на странска валута или може да се претвори во странска валута.

Средствата и обврските кои гласат во странски валути се искажани во енари со примена на официјалните курсеви кои важат на денот на составувањето на Билансот на состојба, додека, пак, сите позитивни и негативни курсни разлики кои произлегуваат од претварањето на износите во странска валута, се вклучени во Билансот на успех во периодот кога тие настануваат. Средните девизни курсеви кои беа применети за прикажување на позициите на Билансот на состојба деноминирани во странска валута, се следните:

	<u>31 декември 2015</u>	<u>31 декември 2014</u>
1 ЕУР	61.5947 денари	61.4814 денари
1 УСД	56.3744 денари	50.5604 денари
1 ЦХФ	56.9583 денари	51.1152 денари

1.2. Значајни сметководствени политики (продолжува)

1.2.2 Пребивање (нетирање)

Финансиските средства и обврски се нетирани и презентирани во Билансот на состојба на нето-основа во случаи кога нетирањето на признаените износи е законски дозволено, понатаму, кога постои намера за исполнување на нето-основа, како и во случај на истовремена реализација на средството и исполнување на обврската.

1.2.3 Приходи и расходи по камати

Приходите и расходите по основ на камати се признаени во Билансот на успех за сите каматоносни финансиски средства и обврски со примена на методот на ефективна каматна стапка.

Методата на ефективна камата е метода за пресметување на амортизирана набавна вредност на финансиското средство или финансиската обврска во текот на одреден период. Ефективната каматна стапка е стапката што точно ги дисконтира очекуваните приливи во текот на проценетиот век на употреба на финансиското средство или, доколку е соодветно, во пократок период за нето-евидентираниот вредност на финансиските средства или финансиска обврска. При пресметката на методата на ефективна камата, Банката го одредува паричниот тек во однос на условите од финансиските инструменти, но не ги пресметува идните загуби по кредити. Пресметката ги вклучува сите суми кои се исплатени или добиени од двете договорни страни кои се составен дел од ефективната каматна стапка, трошоци при трансакции и други премии или попусти.

Приходите и расходите од камата се пресметани и наплатени во согласност со законските прописи на Република Македонија или со договор помеѓу доверителот и должникот.

Пресметаните, а недоспеани камати временски се разграничуваат. Исправка на истите се прави кога наплатата на пресметаните камати е сомнителна и спорна.

1.2.4 Приходи од надомести и провизии

Провизиите и надоместите, со исклучок на надоместите за одобрување кредити, се признаваат на пресметковна основа во периодот кога се врши услугата. Надомести за одобрување кредити се разграничуваат и амортизираат за времетраењето на кредитот со примена на методата на ефективната каматна стапка.

1.2.5 Приходи и расходи од курсни разлики

Нето-приходите и расходите од курсни разлики вклучуваат реализирани и нереализирани курсни разлики кои произлегуваат од порамнување на трансакциите во странска валута, како и од вреднување на средствата и обврските во странска валута се вклучени во Билансот на успех во периодот кога тие настануваат. Преземените и потенцијалните обврски деноминирани во странска валута се преведуваат во енари со примена на официјалните девизни курсеви кои важат на датумот на Билансот на состојба.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.6 Приходи од дивиденди

Дивидендите се признаваат во Билансот на успех кога ќе се обезбеди правото за примање на исплата. Дивидендите се прикажани како дел од нето-приходите од тргување или како останати приходи од дејноста во зависност од соодветната класификација на инструментот.

1.2.7 Финансиски средства

Финансиските средства се класифицираат во следните категории: кредити и побарувања, финансиски средства по објективна вредност преку добивки и загуби, финансиски средства расположливи за продажба и финансиски средства кои се чуваат до доспевање. Раководството ги класифицира своите вложувања во моментот на иницијалното признавање.

Кредити и побарувања

Кредитите и побарувањата ги вклучуваат сите побарувања кои произлегуваат од трансакциите со комитенти и банки, како и оние кои потекнуваат од банката, така и оние кои се купени на секундарен пазар.

Кредитите и побарувањата се недеривативни финансиски средства со фиксни или определени плаќања кои не котираат на активен пазар. Тие се јавуваат кога Банката одобрува пари или услуги директно на комитентите без намера за размена на побарувањето, т.е. кога Банката станува странка на договорните одредби на инструментот. Почетно кредитите и побарувањата се мерат по нивната објективна вредност, зголемена за трансакциските трошоци кои што се директно поврзани со стекнувањето или издавањето на финансиското средство.

Последователно кредитите и побарувањата се мерат по амортизирана набавна вредност со употреба на методот на ефективна каматна стапка.

Финансиски средства по објективна вредност преку добивки и загуби

Оваа категорија на финансиски средства се состои од хартии од вредност за тргување и хартии од вредност според објективна вредност преку добивки или загуби определени како такви при почетното признавање. Едно финансиско средство се класифицира како средство наменето за тргување доколку се стекнува со цел генерирање на добивка од краткорочни флукуации во цената или доколку е вклучено во портфолиото за кое постои краткорочен фактички облик на остварување добивка.

Оваа категорија на финансиски средства се состои од хартии од вредност за тргување. Средствата чувани за тргување се евидентираат по објективна вредност преку билансот на успех. Финансиските средства по објективна вредност преку билансот на успех почетно се признаваат по објективната вредност. Трансакциските трошоци не се вклучуваат во износот по кој првично се мери инструментот. Тие се евидентираат веднаш во Билансот на успех во позицијата „Приходи и расходи од провизии и надоместоци“. Добивките или загубите од последователното мерење по објективна вредност се вклучуваат во позицијата „Нето-приходи од тргување“.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.7 Финансиски средства (родолжува)

Финансиски средства расположливи за продажба

Финансиски средства расположливи за продажба се оние наменети за чување на неопределен временски период кои може да се продаваат доколку се појави потреба за ликвидност или промена на каматните стапки, девизните курсеви или цените на акциите.

Прикажаното портфолио е составено од сопственички хартии од вредност во претпријатија врз кои Банката нема контрола. Овие средства почетно се признаваат според објективната вредност зголемена за трошоците на трансакциите.

Финансиски средства кои се чуваат до доспевање

Финансиските средства кои се чуваат до доспевање се недеривативни финансиски средства со фиксни или утврдливи плаќања, фиксни датуми на доспевање за наплата и за кои аководството на Банката има позитивна намера и способност да ги чува до нивното доспевање. Доколку Банката продаде значаен дел од финансиските средства кои се чуваат до доспевање пред нивното доспевање, целата категорија на овие средства се прекласифицира во финансиски средства расположливи за продажба.

Почетно овие средства се признаваат по нивната објективна вредност, зголемена за трансакциските трошоци коишто се директно поврзани со стекнувањето или издавањето.

Последователно, финансиските средства кои се чуваат до достасување се мерат по амортизирана набавна вредност, со употреба на метод на ефективна каматна стапка. Добивките и загубите се признаваат во билансот на успех.

Иницијално признавање и депризнавање

Набавките и продажбите на финансиските средства расположливи за продажба и оние кои се чуваат до доспевање се евидентираат на датумот на купувањето - датум на кој што Банката има обврска да го купи или продаде средството. Кредитите се признаваат кога готовината се авансира на позајмувачите. Финансиските средства, освен финансиските средства по објективна вредност преку добивки и загуби, иницијално се признаваат по објективна вредност зголемена за трошоците на трансакцијата. Финансиските средства престануваат да се признаваат по истекот на правата за примање на паричните текови од финансиските средства или по нивното пренесување, а Банката ги пренела значително сите ризици и користи од сопственост.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.7 Финансиски средства (родолжува)

Последователно мерење

По почетното признавање, Банката ги мери финансиските средства по објективна вредност преку добивки и загуби и расположливите-за-продажба финансиски средства по нивната објективна вредност без какви намалувања за трансакционите трошоци кои може да настанат при нивната продажба. Објективната вредност на финансиските средства кои котираат на активниот пазар се базира на нивната куповна цена на денот на Извештајот за финансиска состојба. Доколку пазарот на кој котира финансиското средство не е активен, Банката ја утврдува објективната вредност на средството со примена на техники за вреднување. Техниките за вреднување вклучуваат употреба на нормални, комерцијални трансакции помеѓу запознаени, подготвени страни, ако се достапни, референца на тековната објективна вредност на друг инструмент, кој е во суштина ист, анализа на дисконтирани парични текови и алтернативни модели на одредување на цената. Доколку вредноста на сопственичките инструменти не може соодветно да се измери, тие се мерат по набавна вредност.

Вложувањата чувани-до-доспевање и кредитите и побарувањата се мерат по амортизирана набавна вредност со употреба на методот на ефективна камата намалени за евентуалните загуби поради оштетување.

Реализираните добивки и загуби како и нереализираните добивки и загуби кои произлегуваат од промените на објективната вредност на финансиските средства кои се определени како средства по објективна вредност преку добивки и загуби се вклучуваат во добивките и загубите во периодот во кој настануваат.

Нето-промените во објективната вредност на финансиските средства класифицирани како средства по објективна вредност преку добивките и загубите го вклучуваат и приходот од камата.

Нереализираните добивки и загуби кои произлегуваат од промените на објективната вредност на средствата расположливи-за-продажба се признаваат во останатата сеопфатна добивка, освен загубите од оштетување и добивките и загубите од курсни разлики на монетарните ставки како што се должничките хартии од вредност, кои се признаваат во добивките и загубите.

При продажба или оштетување на финансиските средства расположливи-за-продажба кумулативните добивки и загуби кои претходно биле признаени во сеопфатната добивка се признаваат во добивките и загубите. Во случај кога финансиските средства расположливи за продажба носат камата, каматата пресметана со методот на ефективна камата се признава во добивките и загубите.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.8 Оштетување на финансиските средства

Средства евидентирани по амортизирана набавна вредност

На секој датум на билансирање, Банката проценува дали постои објективен доказ за оштетување на финансиското средство. Финансиските средства или група на финансиски средства се оштетени само доколку постои објективен доказ за оштетување како резултат на еден или повеќе настани што се појавиле по првичното признавање на средствата, („случај на загуба“) и дека тој случај на загуба влијае на предвидениот иден паричен тек на финансиските средства или на група финансиски средства кои можат веродостојно да се проценат.

Критериуми што Банката ги користи при утврдување на постоењето на објективен доказ за загуба од оштетување вклучуваат:

- Непочитување на договорените обврски за плаќање на главни ата или каматата.
- Денови на доцнење при плаќање на главни а и кам та.
- ешкотии со паричните текови кај позајмувачот.
- Неисполнување на договорите или условите за кредитирање.
- Влошување на конурент а позиција на позајмувачот.
- почнување стечајна постапка.
- Намалување на вредноста на дадените гаранции - колатерал и
- Активирање на обезбедувањето.

Банката врши проценка на постоењето на објективен доказ за оштетување на поединечна основа за сите финансиски средства.

Износот на загубата претставува разлика помеѓу евидентираниот износ на средството и сегашната вредност на проценетите идни парични текови (исклучувајќи ги идните загуби по основ на кредитот), дисконтирани со примена на ефективна каматна стапка на финансиското средство. Евидентираниот износ на средството се намалува преку употребата на сметка за исправка на вредност на средството заради оштетување, со истовремено признавање на соодветниот расход поради оштетување во тековниот Биланс на успех.

Во случај на ненаплативост на кредитот, истиот се отпишува наспроти соодветното резервирање поради оштетување. Таквите кредити се отпишуваат откако ќе се завршат сите неопходни процедури и ќе се утврди износот на загубата. Последователни надоместувања за претходно отпишани кредити се евидентираат во корист на тековните добивки.

Доколку последователно износот на загубата од оштетување се намали и намалувањето може објективно да се поврзе со настан кој се случува по признавањето на оштетувањето (како што е подобрување на кредитниот рејтинг на должникот), претходно признаената загуба од оштетување се намалува преку корекција на сметката на исправка на вредност на средството заради оштетување. Износот на намалувањето се признава во корист на тековната добивка.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.8 Оштетување на финансиските средства (родолжува)

Средства евидентирани по објективна вредност

На секој датум на билансирање Банката проценува дали постои објективен доказ за оштетување на финансиското средство. Значително или пролонгирано опаѓање на објективната вредност на финансиското средство под неговата набавна вредност претставува објективен доказ при утврдувањето на можноста од оштетување. Доколку постои таков доказ за финансиските средства расположиви за продажба, кумулативната загуба измерена како разлика меѓу набавната вредност и тековната објективна вредност се признава во Билансот на успех.

1.2.9 Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања

Преземените средства врз основа на ненаплатени побарувања се однесуваат на земјиште, згради, опрема и други вредности добиени во замена за ненаплатени побарувања. Одредено средство се смета за преземено во моментот на стекнување правна основа за запишување на сопственоста.

На датумот на преземање преземените средства врз основа на ненаплатени побарувања се признаваат по почетната сметководствена вредност. Почетната сметководствена вредност е помалиот износ од проценетата вредност важечка на датумот на преземање и набавната вредност на преземеното средство. Набавната вредност на преземеното средство е вредноста наведена во актот донесен од страна на надлежен орган од кој произлегува правната основа за стекнување право на сопственост на анката над преземеното средство.

На датумот на преземање на средството, банката е должна во билансот на состојба да прикаже оштетување од најмалку 20% од почетната сметководствена вредност на преземеното средство. Доколку износот на затворената исправка на вредноста/посебна резерва е поголем од оштетувањето од 20 %, анката е должна да ја признае оваа разлика како ревалоризациска резерва на датумот на преземање на средството.

Најмалку еднаш во период од дванаесет месеци, анката е должна да ја утврди проценетата вредност на преземените средства и во билансот на успех да признае и прокнижи загуба за оштетување еднаква најмалку на поголемиот износ од:

- негативната разлика помеѓу проценетата вредност и нето-вредноста на преземеното средство и
- 20% од нето-вредноста на преземеното средство.

Доколку анката не успее да го продаде преземеното средство во рок од пет години по датумот на неговото преземање, должна е на крајот на петтата година да ја сведе нето-вредноста на преземеното средство на нула.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.10 Нематеријални средства

Нематеријално средство е немонетарно средство, без физичка содржина, коешто може самостојно да се идентификува. Нематеријалните средства вклучуваат капитализирани трошоци за развој, софтвери и други нематеријални средства, како права и лиценци кои се законски заштитени и кои не мож да бидат одземени од овластениот сопственик без негова желба.

Почетно, нематеријалните средства се мерат по нивната набавна вредност.

Последователно истите се мерат по нивната набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и за акумулираните загуби поради оштетување.

Компјутерски софтвер

Трошоците поврзани со развојот или одржувањето на компјутерски софтверски програми се признаваат како трошоци во моментот на нивното настанување. Трошоците директно поврзани со препознатливи и уникатни софтверски производи контролирани од страната на Банката кои најверојатно ќе создадат економски користи кои ќе ги надминат трошоците по една година се признаваат како нематеријални средства. Трошоците за развој на компјутерски софтвер кои се признаваат како средства се амортизирани користејќи праволиниска метода во текот на период од десет години.

Останати нематеријални средства

Трошоците за стекнување права и лиценци се капитализираат и амортизираат користејќи праволиниска метода во текот на период од пет години.

1.2.11 Недвижности и опрема

Недвижностите и опремата се материјални вложувања за административни цели од кои се очекува да имаат користен век подолг од една година. Недвижностите, постројките и опремата се евидентирани по набавна вредност намалена за пресметаната амортизација и акумулираните загуби поради оштетување. Набавната вредност вклучува трошоци кои директно се однесуваат на набавката на средството.

Амортизацијата се пресметува пропорционално со примена на законски пропишани стапки со цел алокација на набавната вредност на имотот, зградите и опремата во текот на нивниот проценет век на употреба. Во продолжение е даден проценетиот век на употреба на некои позначајни ставки

Градежни објекти	40 години
Мебел и канцелариска опрема	5 до 10 години
Компјутерска опрема	4 години
Телекомуникациска опрема	4 години
Патнички моторни возила	4 години
Останата опрема	10 години

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.11 Недвижности и опрема (родолжува)

Последователните набавки се вклучени во евидентираната вредност на средството или се признаваат како посебно средство соодветно, само кога постои веројатност од прилив на идни економски користи за Банката поврзани со ставката и кога набавната вредност на ставката може разумно да се измери.

Добивките и загубите поврзани со отуѓувањето се утврдуваат по пат на споредба на приливите со евидентираниот износ. Истите се вклучуваат во Билансот на успех.

1.2.12 Оштетување на нефинансиски средства

Средствата подложни на амортизација се проверуваат од можни оштетувања секогаш кога одредени настани или промени укажуваат дека евидентираниот износ на средствата не може да се надомести.

Кога евидентираниот износ на средството е повисок од неговиот проценет надоместлив износ, тој веднаш се отпишува до неговиот надоместлив износ. Надоместливиот износ претставува повисокиот износ помеѓу нето-продажната цена и употребната вредност на средствата.

1.2.13 Парични средства и еквиваленти

За потребите на Извештајот за паричните текови, паричните средства и еквиваленти вклучуваат сметки со достасаност помала од 3 месеци од датумот на набавка, вклучувајќи готовина и салда кај Народна банка на Република Македонија.

Паричните средства и паричните еквиваленти се евидентираат по амортизирана набавна вредност. Таа вообичаено е еднаква со нивната номинална вредност.

1.2.14 Резервирање

Резервирање се признава кога Банката има тековна обврска како резултат на настан од минатото и постои веројатност дека ќе биде потребен одлив на средства кои вклучуваат економски користи за подмирување на обврската, а воедно ќе биде направена веродостојна процена на износот на обврската. Резервирањата се проверуваат на секој датум на известување и се коригираат со цел да се рефлектира најдобрата тековна проценка. Кога ефектот на времената вредност на парите е материјален, износот на резервирањето претставува сегашна вредност на трошоците кои се очекува да се појават за подмирување на обврската.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.15 Надомести за вработените

Банката плаќа придонеси за пензиско осигурување на своите вработени, согласно домашната регулатива за социјално осигурување. Придонесите, врз основа на платите, се плаќаат во државниот Пензиски фонд и задолжителните приватни пензиски фондови. Не постои дополнителна обврска во врска со овие пензиски планови. Освен тоа, сите работодавци во Република Македонија имаат обврска да исплаќаат на вработените посебна минимална сума при пензионирањето во износ утврден со закон. Банката нема извршено резервирање за пресметан посебен минимален износ за пензионирање на вработените бидејќи овој износ не е од материјално значење за финансиските извештаи.

Банката не оперира со пензиски планови или планови за надомести при пензионирање, така што нема дополнителни обврски за пензии. Банката не е обврзана да обезбеди дополнителни надомести за тековните или претходните вработени.

1.2.16 Тековен и одложен данок од добивка

Данокот од добивка се пресметува во согласност со законските одредби во Република Македонија. Пресметката на месечната аконтација на данокот на добивка се плаќа однапред како што е определено од даночните органи.

Трошокот за данок од добивка претставува збир на тековниот и одложениот данок од добивка. Согласно промените во законската регулатива за данок од добивка кои се применуваат од 2014 година, основица за пресметување на данокот од добивка по стапка од 10% претставува финансискиот резултат искажан во Билансот на успех коригиран за непризнаени расходи и даночни ослободувања. Тековниот данок од добивка се пресметува и плаќа во согласност со македонскиот Закон за данок од добивка.

Одложениот данок од добивка се евидентира во целост користејќи ја методата на обврска за времените разлики кои се јавуваат помеѓу даночната основа на средствата и обврските и износите по кои истите се евидентирани за целите на финансиското известување. При утврдување на одложениот данок од добивка се користат тековните важечки стапки. Одложениот данок од добивка се т и или одобрува во Билансот на успех, освен доколку се однесува на ставки кои директно го т ат или одобруваат капиталот во кој случај одложениот данок се евидентира исто така во капиталот. Одложените даночни средства се признаваат во обем во кој постои веројатност за искористување на времените разлики наспроти идната расположива оданочлива добивка. Банката нема евидентирано одложени даночни средства или обврски со состојба на 31 декември 2015 и 2014 година бидејќи не постојат времени разлики на овие датуми.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.17 Финансиски обврски

Финансиските обврски се класифицираат согласно содржината на договорениот аранжман. Сите финансиски обврски на Банката на датумите на известување се класифицирани како останати финансиски обврски по амортизирана набавна вредност и се состојат од обврски по кредити и останати обврски.

Обврските по кредити

Обврските по кредити иницијално се признаваат по објективна вредност, што претставува примени приливи (објективна вредност на примените надоместоци) коригирани за направените трошоци на трансакцијата. Обврските по кредити се евидентирани последователно според нивната амортизирана набавна вредност. Обврските по кредити престануваат да се признаваат кога истите се намирени, откажани или истекнати.

Депозити на банки и комитенти

Депозитите на банки и комитенти генерално претставуваат: тековни сметки, депозити по видување и орочени депозити на банки, правни и физички лица. Банката ги признава депозитите во својот биланс на состојба само кога Банката станува странка на договорните одредби на инструментот. Депозитите на банки и комитенти почетно се мерат според нивната објективна вредност, коригирана за трансакциите трошоци кои директно се поврзани со превземањето или издавањето на финансиската обврска. Депозитите на банки и комитенти последователно се мерат според амортизираната набавна вредност, со употреба на методот на ефективна каматна стапка. Депозитите на банки и комитенти престануваат да се признаваат кога истите се намирени, откажани или истекнати.

Останати обврски

Останатите обврски иницијално се признаваат по објективна вредност, што претставува примени приливи (објективна вредност на примените надоместоци) коригирани за направените трошоци на трансакцијата. Останатите обврски се евидентирани последователно според нивната амортизирана набавна вредност. Останатите обврски престануваат да се признаваат кога истите се намирени, откажани или истекнати.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.18 Капитал, резерви и плаќања за дивиденди

(а) Акционерски капитал

Акционерскиот капитал ја претставува номиналната вредност на емитираните акции.

(б) Трошоци поврзани со емисија на акции

Трошоците поврзани со емисија на нови акции, опции или стекнувањето деловна активност се презентирани во капиталот како намалување на приливите, нето од данокот.

(в) Сопствени акции

Кога Банката откупува свој акционерски капитал, платените надомести се одземаат од вкупниот акционерски капитал како сопствени акции се додека истите не се отуѓат. Кога таквите акции последователно се продаваат, примените надомести се вклучуваат во акционерскиот капитал.

(г) Резерви

Резервите се состојат од законски резерви, создадени во текот на периодите врз основа на распределба на акумулирани добивки согласно законската регулатива и одлуките на Собранието на Банката.

(д) Нераспределени добивки/(загуби)

Нераспределените добивки/(загуби) ги вклучуваат тековните, како и оние од претходните периоди, задржани добивки и загуби.

(е) Дивиденди на обични акции

Дивидендите на обичните акции се признаваат како обврски во периодот во којшто се одобрени од страна на акционерите на Банката.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.19 Наем

Утврдувањето дали еден договор претставува или содржи наем се базира на суштината на договорот во зависност дали исполнувањето на договорот зависи од употребата на специфичното средство или средства или договорот пренесува право за употреба на средството.

Банката како закупец

Финансискиот наем кој на Банката суштински ѝ ги пренесува ризиците и бенефитите поврзани за сопственост на предметот на наем се капитализира во моментот на започнувањето на наемот по реална вредност на возилото/опремата кое е предмет на наем или ако е пониска, тогаш по сегашната вредност на минималните плаќања за наем. Плаќањата за наем се распределени помеѓу финансиските давачки и намалувањето на обврските за наем со цел да се постигне константна каматна стапка за останатиот износ на обврската. Финансиските давачки се наплаќаат директно од приходот.

Средствата предмет на наем се амортизираат според пократкиот од проценетиот век на средството или според периодот на наем, ако не постои реална сигурност дека Банката ќе стекне сопственост над средството до крајот на периодот на наем.

Плаќањата на оперативниот наем се признаваат како трошок во добивките и загубите по праволиниска метода во текот на периодот на наем. Односпред платените наемнини се признаваат како одложени расходи.

Банката како закуподавач

Наемот каде што Банката суштински ги задржува сите ризици и бенефити од сопственоста на средството се класифицира како оперативен наем. Иницијалните директни трошоци кои се јавуваат при договарањето на оперативен наем во илансот на состојба се презентираат како одложени трошоци и се признаваат како профит или загуба во текот на периодот на наем на иста основа како приход од наемнини. Непредвидените наемнини се признаваат како приход во периодот во кои се јавиле. Односпред платените наемнини се признаваат како одложен приход. Банката нема класифицирано средства во оваа категорија.

1.2. Значајни сметководствени политики (родолжува)

1.2.20 Известување според сегменти

Деловен сегмент претставува група средства или активности кои се ангажирани во обезбедувањето производи или услуги кои се предмет на ризици и надомести кои се разликуваат од оние во останатите деловни сегменти. Географскиот сегмент е ангажиран во обезбедување производи или услуги во одредено економско опкружување кое е предмет на ризици и надомести се разликуваат од оние сегменти кои ги извршуваат активностите во други економски опкружувања.

1.2.21 Потенцијални и преземени обврски

Банката презема обврски во текот на своите деловни активности по основ на кредитни пласмани евидентирани на сметките од вонбилансната евиденција, што првенствено вклучуваат гаранции, акредитиви и неискористени кредитни лимити. Овие финансиски обврски се евидентираат во Билансот на состојба кога ќе можат да се повратат. Издвоената посебна резерва поради оштетување поврзано со вонбилансните потенцијални и преземени обврски е вклучено во Билансот на состојба како обврска.

1.2.22 Доверителски активности

Банката повремено делува како доверител и има останати доверителски својства што резултира во чување или пласирање средства во име на физички лица или останати институции. Овие средства не се вклучени во овие финансиски извештаи поради тоа што тие не се средства на Банката.

1.2.23 Настани по датумот на известување

Оние последователни настани кои даваат дополнителни информации за финансиската состојба на Банката на датумот на известувањето (корективни настани) се рефлектирани во финансиските извештаи. Оние настани по датумот на известување кои немаат карактер на корективни настани се објавуваат во соодветна белешка доколку истите се материјално значајни.

1.3 Употреба на оцени и процени

При составување на финансиските извештаи, раководството на Банката дава процени и претпоставки кои влијаат врз примена на политиките и искажување на износите на средствата и обврските, како и објавување на потенцијалните преземени обврски на датумот на биланс на состојба како и износите на приходите и расходите. Процените и претпоставките се темелат на историско искуство и разни други факти кои се сметаат за разумни имајќи ги во предвид околностите и информациите кои се расположливи на датумот на подготовка на финансиските извештаи, а коишто претставуваат основа за проценка на вредноста на средствата и обврските за кои не може да се добијат проценки од други извори. Вистинските резултати може да се разликуваат од овие процени. Процените и претпоставките поврзани со нив постојано се прегледуваат. Измените на сметководствените процени се признаваат во периодот во кој процената се менува, доколку измената влијае само на тој период или во тековен и идни периоди доколку измената влијае на тековниот и идните периоди.

Оштетување на кредити одобрени на комитенти

Банката месечно го проверува своето кредитно портфолио со цел проценка на неговата оштетеност. При одредувањето на потребата за признавање на загуба од оштетување во Билансот на успех, Банката проценува дали постојат евидентни докази кои укажуваат на мерливо намалување во проценетите парични текови од кредитното портфолио пред идентификување на намалувањето на ниво на поединечен кредит во рамките на портфолиото на кредити и побарувања. Раководството употребува процени базирани на минати искуства поврзани со оштетувањето на средствата со карактеристики на кредитен ризик, како и објективни докази на оштетување слични на оние во портфолиото при распоредувањето на идните парични текови. Методологијата и претпоставките кои се користат за проценка на износот и периодот на идните парични текови се проверуваат редовно, со цел намалување на какви било разлики помеѓу проценетите и фактичките загуби.

Оштетување на вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба

Банката утврдува дека постои оштетување кај вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба тогаш кога постои значителен пад на објективната вредност под нивото на нивната набавната вредност. Одредувањето на тоа што е значајно или пролонгирано бара соодветна проценка.

Во формирањето на оваа проценка, меѓу останатите фактори, Банката ја оценува нормалната непостојаност кај цените на акциите. Понатаму, оштетувањето може да биде соодветно кога постои доказ за влошување на финансиската состојба на инвеститорот, успешноста на индустрискиот сектор, промени во технологијата, како и оперативните и финансиски парични текови.

1.4 Промена на сметководствените политики, сметководствените оценки и корекција на грешки

Не постојат промени во сметководствените политики, сметководствените оценки и корекции на грешки во приложените финансиски извештаи

1.5 Усогласеност со законската регулатива

Во текот на 2015 година работењето на Банката беше во целост усогласено со регулативата пропишана од Народната банка на Република Македонија, по однос на солвентноста и адекватноста на капиталот, лимитите на изложеност на банката, вложувањата на банката, ликвидноста на банката и отворената девизна позиција.

1.6 Усогласеност со одредбите од акционерскиот договор

Акционерот со квалификувано учество ЕБРД којшто со 31 екември 2014 поседуваше 18,90% од акционерскиот капитал на Банката, од 16.11.2015 година повеќе нема свое учество во акционерскиот капитал на Банката. Со овој настан престануваат да важат одредбите од акционерскиот договор помеѓу ТТК Банка АД Скопје и ЕБРД, склучен на 4.10.2006 година.

Новите акционери се повеќе физички и правни лица чие поединечно учество не надминува повеќе од 5%.

2. Управување со ризици

Банката воспоставува интегриран систем за управување со сите материјални и нематеријални ризици на кои е изложена и кој е соодветен на природата, големината и сложеноста на финансиските активности коишто ги врши.

Банката во своето работење е изложена на следните видови ризици:

- Кредитен ризик;
- Ликвидносен ризик;
- Валутен ризик;
- Ризик од промена на каматните стапки во портфолиото на банкарските активности;
- Ризик од промена на цените на хартиите од вредност;
- Ризик од концентрација на изложеноста на банката;
- Оперативен ризик;
- Стратегиски ризик;
- Правен ризик;
- Репутациски ризик.

Врз основа на Стратегијата за преземање и управување со ризици, Банката воспоставува посебни политики и процедури за преземање и управување со сите ризици на кои е изложена во своето работење.

Политиките за преземање и управување со ризиците содржат:

- Оцена на капацитетот на Банката за преземање одделни ризици;
- Организациска поставеност на функцијата за управување со ризиците;
- Основни елементи на управувањето со ризиците;
- Прифатливи инструменти за заштита од или намалување на ризиците;
- ;
- Оцена на потребната адекватност на капиталот на банката.

2. Управување со ризици (родолжува)

Исто така, Банката, согласно политиките за преземање и управување со ризиците, воспоставува процедури за преземање, мерење или оценка, следење, контрола или намалување на ризиците кои треба:

- Да овозможат навремено и сеопфатно идентификување на ризиците (мапирање на ризиците) со кои се соочува Банката;
- Да се засноваат врз квантитативни и/или квалитативни оценки за мерливите и немерливите ризици;
- Да вклучуваат правила, начини и постапки за намалување, диверзификација, трансфер и избегнување на ризиците, кои се идентификувани, мерени и оценети од страна на банката;
- Да дефинираат фреквенцијата и методите за следење на ризиците.

Банката воспоставува организациона структура, со јасно дефинирани надлежности и одговорности при преземањето и управувањето со ризиците, која одговара на големината, видот и сложеноста на Банката и на финансиските активности кои ги врши.

Управувањето со ризиците во Банката се остварува на сите хиерархиски нивоа во организационата структура. Имено, на стратешко ниво управувањето е во надлежност на Надзорниот одбор на Банката кој ги донесува политиките за управување со ризиците и ги дефинира стратешките определби и преференции на Банката за изложување на секој поделен тип на ризик. Надзорниот одбор преку донесување на политиките ги дефинира генералните насоки и целите при управување со ризиците, прифатливото ниво на ризик, лимитите кои спречуваат ризик од концентрација, организационата поставеност во процесот на управување со ризиците, поделба на надлежностите, прифатливи инструменти за намалување на ризикот, поставеноста на информативниот систем и системот за внатрешна контрола и ревизија.

Врз основа на донесените политики, Управниот одбор усвојува процедури и методологии за управување со ризиците на Банката во кои подетално се разработени процесите и активностите за управување со ризиците и кои овозможуваат јасна поделба на надлежностите меѓу организационите делови кои се носители и кои преземаат ризици и организационите делови кои се надлежни за управување со истите.

Одборот за управување со ризици редовно го следи и оценува системот за управување со ризиците, ги разгледува извештаите за управување со поделните ризици, воспоставува лимити за изложеност на ризици и го следи нивното остварување, како и дуги активности согласно законските одредби кои се во доменот на стратешко управување со ризиците.

Имплементацијата на политиките и процедурите се остварува на макрониво, преку централизирано управување со ризиците од страна на Дирекцијата за управување со ризици која работи во рамките на Секторот за стратешко банкарство, од една страна, како и на микрониво преку нивно почитување од страна на вработените во Секторот за комерцијално банкарство, односно лицата кои преку своите работни активности ја изложуваат Банката на ризик, од друга страна.

2. Управување со ризици (родолжува)

Банката во рамките на системот за управување со ризиците спроведува стрес-тест анализи за да го утврди влијанието на поделните ризици, но и на нивното меѓусебно влијание врз нејзината профитабилност и солвентност - коефициентот за адекватност на капиталот, кои, пак, претставуваат основа за антиципирање на настаните кои можат да имаат неповолно влијание врз идното работење.

2.1 Кредитен ризик

Кредитен ризик претставува ризик од загуба поради тоа што договорната страна нема да биде во можност да ги плати обврските кон Банката во целост и/или во договорените рокови.

Кредитниот ризик е најзначајниот ризик на кој е изложена Банката што произлегува оттаму што кредитната активност на Банката претставува доминантна позиција во нејзината вкупна актива. Имајќи го предвид големото значење на овој ризик во нејзиното целокупно работење Банката постојано работи на унапредување на системот за управување со кредитниот ризик и тоа како преку зголемување на ефикасноста на организацијата структура, така и преку модифицирање на методологијата за интерно рангирање на клиентите и утврдување на исправка на вредност/поседна резерва.

Во насока на ефикасно управување со кредитниот ризик на кој е изложена Банката, во Политиката за управување со кредитен ризик дефинирани се лимити со кои се спречува ризикот од концентрација на кредитната изложеност и тоа од аспект на: сектор, дејност, географска локација, тип на обезбедување, тип на производ, валута и слично.

Изложеноста на кредитен ризик, исто така, се управува преку редовна анализа на способноста на позајмувачите да ги исполнат своите обврски по основ на камата и главнина.

Обезбедувањето претставува еден од најтрадиционалните и најчести начини за намалување на кредитниот ризик. Основните видови обезбедување за кредитите и побарувањата се следните:

- Хипотеки над станбен имот и деловен простор;
- Залог врз деловни средства како што се: опрема, залихи и побарувања;
- Залог врз финансиски инструменти како што се акции;
- Паричен депозит;
- Меница.

Банката, доколку оцени, а со цел намалување на кредитниот ризик, може да побара дополнително обезбедување од своите комитенти.

2. Управување со ризици (родолжува)

2.1 Кредитен ризик (родолжува)

Политики и процедури

Банката врши класификација на изложеноста на кредитен ризик и пресметка на исправка на вредност и посебна резерва на поединечна и на групна основа.

Класификација и пресметка на исправка на вредност и посебна резерва на групна основа се врши за побарувањата од физички лица кои припаѓаат во портфолијата на кредити (портфолио од дозволени пречекорувања на трансакциски сметки и портфолио од кредитни картички).

Стапката на очекувана загуба за побарувањата кои се дел од портфолијата на кредити се пресметува за секое портфолио поодделно и тоа како производ на веројатноста за ненаплата и стапката на загуба ради ненаплата. Веројатноста за ненаплата претставува веројатност изложеностите од портфолиото на кредити да добијат нефункционален статус во период од дванаесет месеци, и се утврдува како повеќегодишен просек на годишни стапки на ненаплата. Банката пресметува стапка на загуба ради ненаплата за секое портфолио поодделно, согласн о одредбите дефинирани во Одлуката за управување со кредитниот ризик.

За побарувањата кои не се дел од портфолиото на кредити се врши класификација и пресметка на исправка на вредност и посебна резерва (на поединечна основа) преку утврдување сегашна вредност на идните парични текови кои ќе настанат врз основа на тие побарувања.

Износот на исправката на вредност за активните билансни побарувања на поединечна основа се утврдува како разлика помеѓу сметководствената вредност на билансните побарувања и сегашната вредност на . Сегашната вредност на активните билансни побарувања се добива со дисконтирање на очекуваните идни парични текови по тие побарувања со употреба на ефективна каматна стапка утврдена врз основа на договорот.

Банката врши исправка на вредноста, односно издвојува посебна резерва, во рамките на следните граници:

- од 0% до 5% од кредитната изложеност класифицирана во категоријата на ризик „А“;
- над 5% до 20% од кредитната изложеност класифицирана во категоријата на ризик „Б“;
- над 20% до 45% од кредитната изложеност класифицирана во категоријата на ризик „В“;
- над 45% до 70% од кредитната изложеност класифицирана во категоријата на ризик „Г“;
- над 70% до 100% од кредитната изложеност класифицирана во категоријата на ризик „Д“.

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.1
А.

2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	2.917.646	2.833.977	98.931	98.931	-	-	373.654	358.232	1.828	1.747	3.268	12.566	57.717	81.336	3.453.044	3.386.788
-	-	214.847	310.464	-	-	-	-	-	-	274	865	55	45	1.283	1.105	216.458	312.479
-	-	107.953	152.416	-	-	-	-	-	-	1.431	926	1.054	1.714	103	3.944	110.541	159.000
-	-	15.199	45.259	-	-	-	-	-	-	861	590	197	884	-	246	16.258	46.978
-	-	381.213	387.127	21.615	71.615	-	-	-	-	26.521	11.564	44.119	47.226	2	-	473.470	517.532
-	-	3.636.857	3.729.242	120.546	170.546	-	-	373.654	358.232	30.915	15.692	48.695	62.435	59.104	86.631	4.269.772	4.422.777
-	-	439.898	474.875	22.605	72.605	-	-	1.713	668	27.441	12.301	44.589	47.999	1.009	3.314	537.255	611.763
-	-	3.196.959	3.254.367	97.941	97.941	-	-	371.941	357.564	3.474	3.391	4.106	14.435	58.095	83.317	3.732.517	3.811.014
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ТТК БАНКА АД - Скопје
 БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.1
 А.

()

	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014		
()	-	-	206.387	203.610	-	-	-	-	-	-	562	621	-	-	116.785	116.953	323.734	321.184
()	-	-	206.387	203.610	-	-	-	-	-	-	562	621	-	-	116.785	116.953	323.734	321.184
)	-	-	4.706	8.627	-	-	-	-	-	-	14	25	-	-	2.771	4.969	7.491	13.622
,	-	-	201.681	194.983	-	-	-	-	-	-	549	595	-	-	114.013	111.984	316.243	307.562
II.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30	-	-	210	90	-	-	-	-	-	-	187	60	-	-	-	-	397	151
	-	-	210	90	-	-	-	-	-	-	187	60	-	-	-	-	397	151

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.1
 А.

()

2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	56.934	60.306	1.039.602	976.447	-	-	711.411	374.527	-	-	-	-	264.745	311.938	2.072.693	1.723.219
-	-	56.934	60.306	1.039.602	976.447	-	-	711.411	374.527	-	-	-	-	264.745	311.938	2.072.693	1.723.219
-	-	3.900.389	3.993.248	1.160.148	1.146.993	-	-	1.085.066	732.759	31.664	16.373	48.695	62.435	440.634	515.523	6.666.596	6.467.331
-	-	444.604	483.502	22.605	72.605	-	-	1.713	668	27.455	12.327	44.589	47.999	3.780	8.284	544.746	625.385
-	-	3.455.785	3.509.746	1.137.544	1.074.389	-	-	1.083.353	732.091	4.209	4.046	4.106	14.435	436.854	507.239	6.121.850	5.841.946

2.1

()

2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	109.366	120.087	-	-	-	-	-	-	24	1.195	11.883	10.100	121.273	131.382
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	2.254.165	2.208.983	-	-	-	-	-	-	91.204	96.209	63.525	91.193	2.408.894	2.396.385
-	-	7.135.535	7.620.873	-	-	-	-	-	-	66.764	93.582	656.627	653.907	7.858.926	8.368.362
-	-	2.437.992	2.436.885	-	-	-	-	-	-	22.222	25.001	63.868	91.916	2.524.082	2.553.802
-	-	4.697.543	5.183.988	-	-	-	-	-	-	44.542	68.581	592.760	561.991	5.334.844	5.814.560
-	-	390.130	574.876	-	-	-	-	-	-	17.349	20.133	8.101	16.196	415.581	611.205
-	-	37.689	39.629	-	-	-	-	-	-	3.196	2.781	557	629	41.443	43.039
-	-	9.926.886	10.564.447	-	-	-	-	-	-	178.537	213.901	740.694	772.025	10.846.117	11.550.373

2.1

		()													
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	10	37	-	-	-	-	-	-	-	-	58	56	68	93
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	480.448	531.001	-	-	-	-	-	-	2.580	4.103	237.259	252.719	720.287	787.823
-	-	130	123	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	130	130
-	-	130	123	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	130	130
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	874	1.168	-	-	-	-	-	-	6	8	445	386	1.325	1.563
-	-	481.463	532.329	-	-	-	-	-	-	2.586	4.111	237.762	253.168	721.810	789.608

2.1

2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	42.491	48.853	11.561	11.561	-	-	-	-	238	56	27	28	21.398	22.056	75.714	82.554
-	-	580	2.349	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	581	2.362
-	-	34.097	28.225	-	-	-	-	-	-	48	47	6	-	2.410	7.075	36.561	35.347
-	-	66.761	74.090	-	-	-	-	-	-	184	90	37	145	10.254	15.667	77.235	89.992
-	-	144.107	117.014	-	-	-	-	-	-	213	83	-	3	564	2.031	144.884	119.131
-	-	35.920	43.208	21.357	21.357	-	-	-	-	86	81	-	-	1.477	1.914	58.840	66.560
-	-	232.356	116.023	-	-	-	-	-	-	193	148	165	43	1.708	4.483	234.421	120.696
-	-	4.146	-	-	-	-	-	-	-	40	25	-	-	-	-	4.186	25
-	-	160	799	-	-	-	-	-	-	2	16	-	-	310	345	471	1.160

2.1

2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	355.976	353.299	-	-	-	-	-	-	278	406	154	127	40.255	54.568	396.663	408.399
-	-	576.458	838.492	-	-	-	-	-	-	1.005	770	661	12.096	54.444	84.060	632.567	935.418
-	-	121.267	181.620	-	-	-	-	-	-	332	275	5	64	153.591	172.047	275.194	354.007
-	-	118.683	130.694	-	-	-	-	-	-	151	235	-	-	4.104	1.810	122.938	132.739
-	-	(137)	2.857	-	-	-	-	-	-	14	41	-	6	2.260	2.262	2.137	5.167
-	-	194	-	76.584	76.584	-	-	1.083.353	732.091	55	100	2.534	1.459	-	-	1.162.720	810.235
-	-	27.600	44.537	-	-	-	-	-	-	4	5	-	-	99	95	27.703	44.637
-	-	15.642	19.102	-	-	-	-	-	-	67	59	-	-	2.559	1.694	18.268	20.855
-	-	18.287	30.541	-	-	-	-	-	-	45	29	199	182	3.106	2.622	21.637	33.374
-	-	(7)	-	1.028.041	964.886	-	-	-	-	5	26	-	-	-	-	1.028.039	964.912
-	-	12.486	34.563	-	-	-	-	-	-	1	16	-	40	-	-	12.488	34.619
-	-	68.217	62.554	-	-	-	-	-	-	60	25	38	3	881	803	69.196	63.385
-	-	2.624	4.603	-	-	-	-	-	-	11	15	-	-	18.787	18.473	21.423	23.092
-	-	23.270	39.358	-	-	-	-	-	-	34	28	47	47	1.080	111	24.432	39.544
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	1.523.701	1.306.287	-	-	-	-	-	-	1.019	1.334	200	190	116.057	114.634	1.640.978	1.422.444
-	-	30.906	30.679	-	-	-	-	-	-	122	123	33	2	1.513	488	32.574	31.292
-	-	3.455.785	3.509.746	1.137.544	1.074.389	-	-	1.083.353	732.091	4.209	4.046	4.106	14.435	436.854	507.239	6.121.850	5.841.946

2.1

2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
-	-	3.455.785	3.509.746	1.137.544	1.074.389	-	-	858.770	408.636	4.209	4.046	4.106	14.435	436.854	507.239	5.897.268	5.518.492
-	-	-	-	-	-	-	-	194.928	254.238	-	-	-	-	-	-	194.928	254.238
()	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	29.655	69.217	-	-	-	-	-	-	29.655	69.217
)	(-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	3.455.785	3.509.746	1.137.544	1.074.389	-	-	1.083.353	732.091	4.209	4.046	4.106	14.435	436.854	507.239	6.121.850	5.841.946

2.2 Ризик на ликвидност

Ликвидносен ризик е ризикот Банката да не може да обезбеди доволно средства за измирување на своите краткорочни обврски во моментот на нивно достасување или потребните средства да ги обезбеди со многу повисоки трошоци.

Банката е изложена на дневни повлекувања на средства од своите расположиви готовински ресурси на тековните сметки, достасаните депозити, по основ на одобрени кредити, како и останати повлекувања.

Под управување со ликвидносен ризик се подразбира управување со активата и пасивата на начин што ќе овозможи навремено и редовно плаќање на обврските, во нормални или во вонредни услови на работење на Банката.

Банката има воспоставено Политика за управување со ликвидносен ризик, која е усвоена од страна на Надзорниот дбор на Банката и истата редовно се ревидира. Во политиката е дефиниран начинот на управување со ликвидноста на Банката преку утврдување на основните цели, основните компоненти на системот за управување со ликвидносен ризик (организација и структура, постапки и процедури за внатрешна контрола и ревизија, информативен систем, стрес-тестирање и план за управување со ликвидносниот ризик во вонредни услови), основните елементи на процесот на одржување на соодветно ниво на ликвидност.

Банката има воспоставено процедури и методологија за управување со ликвидноста, кои се донесени од страна на Управниот дбор на Банката и истите редовно се ревидираат.

Планирање и следење на приливите и одливите на паричните средства, воспоставување и одржување соодветна рочна структура, следење на изворите на средства и нивна концентрација, стапки на ликвидност, интерни ликвидносни показатели, исполнување на законската обврска за задолжителна резерва во денари и девизи, анализа на денарска и девизна оперативна ликвидност, стрес-тестирање и друго се методи кои се користат за управување со ликвидносниот ризик. Извештаите за ликвидност на редовна основа се доставуваат до Одборот за управување со ризици и до НБРМ.

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.2

	1	1 3	3 12	1 2	2 5	5	
2015 ()	1.628.389	-	-	165.477	-	-	1.793.866
	8.334	-	-	-	-	-	8.334
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	131.800	170.909	1.241.028	611.077	1.068.633	697.536	3.920.982
	-	162.430	917.778	-	90.000	-	1.170.208
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
()	17.291	-	74.500	-	-	-	91.791
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	1.785.814	333.339	2.233.306	776.554	1.158.633	697.536	6.985.182
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	21.576	-	-	-	-	-	21.576
	2.599.591	637.903	1.456.538	471.409	107.638	-	5.273.079
	-	-	-	-	-	-	-
	145.423	205	95.244	105.567	149.847	26.175	522.462
	-	-	-	-	-	-	-
()	1.612	-	-	-	-	-	1.612
	-	-	-	-	-	-	-
	58.799	-	-	-	-	-	58.799
	2.827.000	638.108	1.551.783	576.976	257.485	26.175	5.877.527
	-	292	-	-	-	-	292
	29.520	46.261	128.770	83.897	152.187	-	440.634
	(1.070.707)	(350.739)	552.754	115.681	748.962	671.361	667.312

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.2 ()

()
 2014 ()

1	1 3	3 12	1 2	2 5	5	
1.318.801	-	-	161.880	-	-	1.480.681
8.834	-	-	-	-	-	8.834
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
173.058	208.725	1.325.926	623.788	1.111.015	577.420	4.019.932
-	192.422	541.695	282.107	139.861	-	1.156.085
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
35.441	-	61.278	1.246	-	-	97.965
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
1.536.134	401.147	1.928.899	1.069.022	1.250.876	577.420	6.763.498
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
21.533	-	-	-	-	-	21.533
2.233.400	735.574	1.375.295	589.591	197.926	-	5.131.786
-	-	-	-	-	-	-
38.541	814	104.158	134.094	217.460	37.494	532.562
-	-	-	-	-	-	-
2.289	-	-	-	-	-	2.289
-	-	-	-	-	-	-
64.677	-	-	-	-	-	64.677
2.360.439	736.388	1.479.453	723.685	415.386	37.494	5.752.846
-	-	-	-	-	-	-
34.784	29.695	239.165	53.328	91.320	67.230	515.522
(859.088)	(364.937)	210.281	292.009	744.169	472.696	495.130

2.3 Пазарен ризик

Пазарен ризик е ризикот дека промените во пазарните цени како што се промена во каматните стапки, промена во цена на капиталот, девизните курсеви и/или пазарните цени на хартиите од вредност ќе влијаат неповолно врз приходите на Банката или на вредноста на поседуваните финансиски инструменти. Целта на управување со пазарен ризик е да се управува контролира изложеноста на пазарен ризик во рамки на прифатливи лимити, со оптимизирање на приносот.

Каматен ризик

Банката е изложена на ефектите од флукуацијата на нивоата на пазарните каматни стапки врз нејзината финансиска состојба и парични текови.

Ризик од промена на каматните стапки во портфолиото на банкарските активности преставува ризик од загуба којашто произлегува од неповолните промени на каматните стапки, а коишто влијаат на позициите во портфолиото на банкарските активности на Банката.

Банката има воспоставено Политика за управување со ризик од промена на каматните стапки во портфолиото на банкарски активности, која е усвоена од страна на Надзорниот дбор на Банката и истата редовно се ревидира. Со Политиката за управување со ризикот од промена на каматните стапки се дефинира начинот на поставеноста и/или спроведувањето на следните компоненти: оцена, следење и контрола на ризикот од промена на каматните стапки во портфолиото на банкарски активности, лимити на изложеност на ризик, организациска структура за управување со ризикот од промена на каматните стапки, постапки и процедури за внатрешна контрола и ревизија, информативен систем и стрес-тестирање.

При оцена на изложеноста на ризик од промена на каматните стапки во портфолиото на банкарски активности, Банката ги има предвид сите позиции од портфолиото на банкарските активности коишто се чувствителни на промените на каматните стапки, поради што можат да влијаат врз добивката и сопствените средства на банката. Банката ја утврдува промената на економската вредност на портфолиото на банкарските активности како резултат на изложеноста на ризикот од промена на каматните стапки, со примена на стандарден каматен шок.

Банката е чувствителна на промените на каматните стапки во портфолиото на банкарските активности бидејќи за најголем дел на каматноносните средства и обврски Банката го задржува правото за менување на каматните стапки.

2.3.

2.3.1

A.

	/			%
2015 ()				
31.12.2015) / - (38.129	995.018	5.319.173	18,71%
(
1 -)				
10%	(12.059)	982.959	5.096.973	19,29%
2 -)				
20%	24.119	1.019.137	5.763.573	17,68%
(
1 -)				
3	(31.915)	963.103	5.319.173	18,11%
2				
2 -)				
3	(84.586)	910.432	5.319.173	17,12%
(
1 -)				
30%	(2.500)	992.518	5.316.673	18,67%
2 -)				
50%	(4.167)	990.851	5.315.006	18,64%
(
20% ;)				
20% ;				
5				
15% ;				
50%	(184.391)	810.627	5.696.040	14,23%
50%.				

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3 ()

2.3.1

A.

	/			%
2014 ()				
31.12.2014) / - (30.025	967.116	5.098.474	18,97%
(
1 -)	(1.558)	965.558	4.894.670	19,73%
10%				
2 -)	3.117	970.233	5.506.083	17,62%
20%				
(
1 -)	(21.784)	945.332	5.098.474	18,54%
3				
2				
2 -)	(73.027)	894.089	5.098.474	17,54%
3				
(
)				
1 -)	(2.650)	964.466	5.095.824	18,93%
30%				
2 -)	(4.417)	962.699	5.094.057	18,90%
50%				
(
)				
- 20% ;				
- 20% ;				
- 5 ;				
- 15% ;				
- ;				
- 50% ;				
- ;				
- 50% ;				
	(191.891)	775.225	5.432.787	14,27%

2.3 ()

2.3.1

()

2015				2014			
31		()	()	31		()	()
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3

2.3.2 ()

a

31.12.2015				
1,1	-)	EUR (+ +	EUR	(276)
1,2	-)	MKD (+ +	MKD	18.401
1,3	+ -)	MKDkEUR (+	MKDkEUR	47.800
1,4	-)	ostan (+ +	Ostan	(489)
2		- (1.1 + 1.2 + 1.3 + 1.4)		65.436
3				995.018
4	(2/3*100)	/		6,58%

31.12.2014				
1,1	-)	EUR (+ +	EUR	(2.024)
1,2	-)	MKD (+ +	MKD	19.703
1,3	+ -)	MKDkEUR (+	MKDkEUR	20.535
1,4	-)	ostan (+ +	Ostan	(454)
2		- (1.1 + 1.2 + 1.3 + 1.4)		37.760
3				967.116
4	(2/3*100)	/		3,90%

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3 ()
 2.3.2 ()

2015 ()

1	1 3	3 12	1 2	2 5	5	/
729.060	-	-	-	-	-	729.060
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
114.747	2.365.445	150.070	171.249	296.111	284.120	3.381.741
-	159.515	775.468	-	90.000	-	1.024.983
-	-	-	-	-	-	-
843.807	2.524.960	925.539	171.249	386.111	284.120	5.135.784

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3
 2.3.2

()

()

1	1 3	3 12	1 2	2 5	5	/
-	-	-	-	-	-	-
21.569	-	-	-	-	-	21.569
2.593.613	2.673.479	-	-	-	-	5.267.093
-	-	-	-	-	-	-
143.541	205	95.244	105.567	149.847	26.175	520.580
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
2.758.724	2.673.685	95.244	105.567	149.847	26.175	5.809.242
(1.914.917)	(148.725)	830.294	65.681	236.264	257.945	(673.458)
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
(1.914.917)	(148.725)	830.294	65.681	236.264	257.945	(673.458)

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3. ()
 2.3.2. ()

()

()

2014 ()

1	1 3	3 12	1 2	2 5	5	/
382.102	-	-	-	-	-	382.102
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
152.868	2.585.906	132.635	160.220	281.228	141.451	3.454.308
-	188.818	532.747	100.000	139.861	-	961.426
-	-	-	-	-	-	-
534.970	2.774.724	665.383	260.220	421.088	141.451	4.797.836

ТТК БАНКА АД - Скопје
 БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3. ()
 2.3.2

() ()

1	1 3	3 12	1 2	2 5	5	/
-	-	-	-	-	-	-
21.523	-	-	-	-	-	21.523
2.225.985	2.898.369	-	-	-	-	5.124.354
-	-	-	-	-	-	-
36.066	814	104.158	134.094	217.460	37.495	530.087
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
2.283.574	2.899.183	104.158	134.094	217.460	37.495	5.675.964
(1.748.604)	(124.459)	561.224	126.126	203.628	103.957	(878.128)
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
(1.748.604)	(124.459)	561.224	126.126	203.628	103.957	(878.128)

2.3 Пазарен ризик (продолжува)

2.3.3 Валутен ризик

Валутниот ризик е ризик од загуба заради промена на меѓувалутарните курсеви и/или промена на вредноста на енарот во однос на вредноста на другите странски валути.

Банката има воспоставено Политика за управување со валутниот ризик, која е усвоена од страна на Надзорниот одбор на Банката и истата редовно се ревидира. Во политиката се дефинирани елементите за ефективен процес на управување со валутниот ризик (организациона структура, информативен систем и сл.), како и идентификација и мерење на валутниот ризик, изворите на валутен ризик, показатели на изложеност, лимити на изложеност, механизми на контрола и следење на валутниот ризик.

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3
 2.3.3

2015 ()							
	1.238.965	303.580	164.518	36.704	2.561	45.234	1.791.563
	8.334	-	-	-	-	-	8.334
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	1.800.803	1.654.982	-	-	-	-	3.455.785
	1.008.686	128.858	-	-	-	-	1.137.544
	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
	17.335	1.431	981	-	-	-	19.747
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	4.074.123	2.088.851	165.499	36.704	2.561	45.234	6.412.973
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	11	21.563	2	-	-	-	21.576
	3.478.872	1.545.465	165.098	35.309	3.357	44.978	5.273.079
	-	-	-	-	-	-	-
	114.333	408.129	-	-	-	-	522.462
	-	-	-	-	-	-	-
()	1.612	-	-	-	-	-	1.612
	-	-	-	-	-	-	-
	53.163	5.046	437	151	-	2	58.799
	3.647.991	1.980.203	165.537	35.460	3.357	44.980	5.877.528
-	426.132	108.648	(38)	1.244	(796)	254	535.444

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

2.3
 2.3.3

2014 ()							
	922.470	333.680	146.495	37.866	2.966	36.536	1.480.013
	8.834	-	-	-	-	-	8.834
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	1.955.547	1.554.199	-	-	-	-	3.509.746
	955.326	119.063	-	-	-	-	1.074.389
	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
	36.680	781	192	-	-	-	37.653
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	3.878.857	2.007.723	146.687	37.866	2.966	36.536	6.110.635
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	4	21.527	2	-	-	-	21.533
	3.461.463	1.451.573	145.768	34.807	2.984	35.191	5.131.786
	-	-	-	-	-	-	-
	4.326	528.235	-	-	-	-	532.562
	-	-	-	-	-	-	-
()	2.289	-	-	-	-	-	2.289
	-	-	-	-	-	-	-
	59.140	5.004	460	10	-	-	64.677
	3.527.222	2.006.339	146.230	34.817	2.984	35.191	5.752.847
-	351.635	1.384	457	3.049	(18)	1.345	357.788

3 Управување со капиталот

Банката ја утврдува стапката на адекватност на капиталот во согласност со Одлуката за методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот и Упатството за спроведување на методологијата за утврдување на адекватност на капиталот донесени од страна на Народна банка на Република Македонија.

Банката има подготвено Процес за утврдување на интерниот капитал потребен за покривање на ризиците, и преку негова примена води сметка секогаш да одржува доволно ниво на капитал за покривање на преземените ризици, односно да одржува стапка на адекватност на капиталот од минимум 15%.

При воспоставувањето и примената на процесот на утврдување на интерниот капитал (ПИК), Банката ги почитува следниве принципи:

- **принцип на одговорност** - воспоставувањето и примената на ПИК е одговорност на Банката и таа обезбедува негова документираност и соодветни образложенија за опфатот, методологиите и постапките што се користат во рамките на тој процес;
- **принцип на пропорционалност** - ПИК одговара на природата, големината и сложеноста на финансиските активности на Банката, нејзиниот систем за управување со ризиците и пристапите што ги применува за утврдување на регулаторниот капитал;
- **принцип на материјалност на ризиците** – ПИК ги опфаќа ризиците коишто имаат или можат да имаат значително влијание врз тековните и идните потреби на сопствени средства;
- **принцип на ориентираност кон иднината** - ПИК го опфаќа влијанието на деловниот циклус, факторите од опкружувањето коишто можат негативно да влијаат врз соодветноста на капиталот за покривање на ризиците, Развојниот план и Деловната политика на Банката и нивната зависност од макроекономските фактори, како и резултатите од спроведените стрес-тестирања.

Процесот на утврдување на интерниот капитал подразбира спроведување на следниве фази:

- идентификување на материјалните ризици;
- мерење или оценка на поединечните материјални ризици и утврдување на соодветниот износ на интерен капитал за покривање на поединечен ризик;
- утврдување на вкупниот интерен капитал за покривање на ризиците и
- споредба на износот на сопствените средства на банката со вкупниот интерен капитал за покривање на ризиците и преземање активности за достигнување и/или одржување на потребниот износ на сопствени средства.

При оценка на материјалноста на ризиците користен е каталог на ризиците во кој најпрво се идентификувани сите потенцијални ризици на кои Банката е или може да биде изложена, а потоа преку примена на квантитативни и квалитативни елементи соодветно на типот на ризикот утврдено е значењето на секој поделен ризик.

3 Управување со капиталот (продолжува)

За утврдување на материјалноста на мерливите ризици се користат следните квантитативни елементи:

- Вкупната изложеност на ризикот;
- Можноста остварувањето на ризикот да има значително влијание врз финансискиот резултат на Банката;
- Усогласеноста со интерните и законските лимити дефинирани за секој ризик по спроведувањето на стрес-тест анализите.

За утврдување на материјалноста на немерливите ризици се користат пред сè квалитативни елементи, односно експертско мислење од раководните лица во Банката, како и искуствени податоци од работењето во претходниот период. Врз основа на Каталогот на ризици како материјални ризици кои може да имаат значително влијание врз работењето на Банката се: кредитниот, ликвидносниот, валутниот, оперативниот и стратешкиот ризик.

Банката има воспоставено интерни акти (политики, процедури и методологии) за управување со сите ризици на кои е изложена или може да биде изложена во своето работење. Преку конзистентна примена на интерните акти, Банката остварува ефикасен процес на идентификување, мерење или оценка, следење и контрола на ризиците.

За мерењето на ризиците коишто се опфатени со методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот, Банката го користи пристапот пропишан во методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот, т.е. регулаторен пристап. За ликвидносниот ризик за кој е утврдено дека е материјален за Банката, поради природата и неможноста истиот да биде покриен со капиталот, Банката не пресметува интерен капитал за негово покривање. За стратешкиот ризик Банката применува интерен пристап за пресметка на интерниот капитал потребен за негово покривање. Вкупниот интерен капитал за покривање на ризиците се добива како збир на интерните капитали за покривање на поединечните (материјални) ризици.

Банката пресметува регулаторен капитал за покривање на кредитен, валутен и оперативен ризик. Во вкупниот регулаторен капитал за покривање на ризиците доминантно е учеството на капиталот за покривање на кредитниот ризик и произлегува оттаму што кредитната функција претставува најзначајна активност на Банката.

3 Управување со капиталот (продолжува)

огласн о стандардизираниот пристап за кредитен ризик, Банката билансните и вонбилансните побарувања ги распределува во тринаесет категории на изложеност, а потоа применува соодветен пондер на ризичност во зависност од степенот на кредитен квалитет на должникот или побарувањето. Степенот на кредитен квалитет, којшто служи како основа за користење соодветен пондер на ризичност, се утврдува врз основа на кредитниот рејтинг на должникот или побарувањето, утврден од страна на призната надворешна институција за процена на кредитниот ризик. Производот меѓу износот на побарувањето распределено во соодветната категорија на изложеност (нето од исправката на вредност, односно посебната резерва, премијата или дисконтот и ефектите од промена на објективната вредност) и соодветниот пондер на ризичност ја дава пондерираната вредност на побарувањето којашто се вклучува во утврдувањето на активата пондерирана според кредитниот ризик.

Потребниот капитал за покривање на кредитниот ризик се пресметува откако на вкупната актива пондерирана според кредитен ризик ќе се примени законски утврдениот минимум на стапката за адекватност на капиталот од 8%. Банката во секој момент одржува доволно капитал за покривање на валутниот ризик, односно најмалку 8% од агрегатната девизна позиција на Банката и нејзината нето-позиција во злато.

Банката пресметува капитал потребен за покривање на оперативен ризик со примена на пристапот на базичен индикатор.

Стапката на адекватност на капиталот се пресметува како однос помеѓу сопствените средства и вкупната актива пондерирана според сите ризици. Со состојба на 31 декември 2015 година сопствените средства на Банката изнесуваат 995.018 илјади денари (2014: 967.116 илјади денари), додека стапката на адекватност на капиталот изнесува 18,71% (2014: 18,97%).

3 Управување со капиталот (продолжува)

		2015	2014
I			
1		4.006.936	4.310.371
2		320.555	344.830
II			
3		477.065	20.346
4	-	-	-
5		38.165	1.628
6		477.065	20.346
III			
7		66.814	61.421
8		-	-
9		835.173	767.757
IV		-	-
10		-	-
11	(11.1+11.2+11.3+11.4+11.5)	-	-
11.1	(11.1.1+11.1.2+11.1.3+11.1.4)	-	-
11.1.1		-	-
11.1.2		-	-
11.1.3		-	-
11.1.4		-	-
11.2	/	-	-
11.3		-	-
11.4		-	-
11.5		-	-
12	(10+11)	-	-
13		-	-
V		5.319.173	5.098.474
14		425.534	407.878
VI		995.018	967.116
VII	(VI/V)	18,71%	18,97%

3 Управување со капиталот (продолжува)

		2015	2014
1		908.015	907.963
1.1		907.888	907.888
1.1.1		907.888	907.888
1.1.2		-	-
1.2		127	75
1.2.1		127	75
1.2.2		-	-
2		91.056	75.154
2.1		76.933	53.281
2.2		14.123	21.873
2.3		-	-
2.4	Т	-	-
3		-	-
3.1		-	-
3.2		-	-
3.3		-	-
4		4.032	4.410
4.1		-	-
4.2		-	-
4.3		4.032	4.410
4.4	/	-	-
4.5		-	-
4.6		-	-
4.7		-	-
I		995.039	978.706

3 Управување со капиталот (продолжува)

5		-	-
5.1		-	-
5.2		-	-
6		38.969	27.399
7			
8			
9			
II		38.969	27.399
III			
10	10%	38.990	38.990
11	. 10	-	-
12	10% (I+II)	-	-
13	10%	-	-
14	10%	-	-
15		-	-
16	()	-	-
III		38.990	38.990
IV		975.544	959.211
V		19.474	7.904
VI			
VI		975.544	959.211
VII		19.474	7.904
VIII		995.018	967.116

4 Известување според сегментите

Известувањето според сегментите се врши по оперативните сегменти на Банката, пропишани со регулативата на Народната банка на Република Македонија.

Оперативен сегмент е компонентата од активностите на Банката за која што се исполнети следниве услови:

- извршува активности како резултат на кои се остваруваат приходи и настануваат трошоци;
- Надзорниот одбор на банката ги разгледува оперативните резултати кај одделниот оперативен сегмент на редовна основа (најмалку полугодишно), со цел да се оценат остварувањата и да се донесе одлука за идните деловни активности на тој сегмент;
- достапни се одделни финансиски информации за сегментот.

Банката обелоденува информации одделно за секој значаен оперативен сегмент. Еден оперативен сегмент се оценува како значаен доколку е исполнет кој било од следниве квантитативни прагови:

- приходот на сегментот (ги вклучува и приходите од трансфери помеѓу сегментите) учествува со 10% или повеќе во вкупните приходи на банката;
- апсолутниот износ на добивката или загубата на сегментот претставува 10% или повеќе од повисокиот апсолутен износ помеѓу: а) вкупната добивка на сите оперативни сегменти на Банката коишто прикажале добивка, или б) вкупната загуба на сите оперативни сегменти на Банката коишто прикажале загуба;
- средствата на сегментот учествуваат со 10% или повеќе во вкупните средства на Банката.

Банката треба да прикаже информација за концентрацијата на нејзините деловните активности кон одделни значајни клиенти. Значаен клиент е оној од којшто банката остварува 10% или повеќе од вкупните приходи или вкупните расходи на Банката. Со состојба на 31 декември 2015 и 2014 година Банката нема значајни клиенти.

Банката треба да прикаже анализа на нејзините деловни активности според географските подрачја каде што тие се извршуваат, и тоа за следниве географски подрачја:

- земји-членки на Европската унија;
- други европски земји, надвор од Европската унија;
- земји надвор од Европа, членки на Организацијата за економска соработка и развој (ОЕЦД);
- други земји.

ТТК БАНКА АД - Скопје
 БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

4.

		()						()		
		/	/	/	/	/	/			
2015 ()										
- / ()	88.147	156.837	-	-	-	-	-	24.484	-	268.468
- / ()	79.282	75.458	-	-	-	-	-	1.530	-	156.270
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	5.702	-	-	-	-	-	-	79.241	84.943
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	167.429	237.997	-	-	-	-	-	25.014	79.233	509.673
	6.908	(40.547)	-	-	-	-	-	8	-	(33.631)
	-	-	-	-	-	-	-	-	(70.838)	(70.838)
	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.305)	(25.305)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6.908	(40.547)	-	-	-	-	-	8	(337.305)	(337.305)
	174.337	197.450	-	-	-	-	-	25.022	(433.448)	(467.079)
										42.594
										(4.465)
/ ()										38.129
	1.558.193	3.822.336	-	-	-	-	-	1.032.443		6.412.972
	1.558.193	3.822.336	-	-	-	-	-	1.032.443	546.169	546.169
									546.169	6.959.141
	3.701.496	1.991.869	-	-	-	-	-	129.196		5.822.561
									60.411	60.411
	3.701.496	1.991.869	-	-	-	-	-	129.196	60.411	5.882.972

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

4. ()

		()						()		
		/	/	/	/	/	/)		
2014 ()	62.339	201.575	-	-	-	-	29.274	-	293.188
-	/()	65.631	59.347	-	-	-	-	1.362	-	126.341
-	/()	-	-	-	-	-	-	-	1.293	1.293
-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
-		-	6.310	-	-	-	-	-	41.716	48.026
-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
		127.970	267.233	-	-	-	-	30.636	43.010	468.849
		2.086	(44.699)	-	-	-	-	419	-	(42.194)
		-	-	-	-	-	-	-	(68.611)	(68.611)
		-	-	-	-	-	-	-	(24.839)	(24.839)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	(299.862)	(299.862)
		2.086	(44.699)	-	-	-	-	419	(393.312)	(435.506)
		130.056	222.534	-	-	-	-	31.055	(350.302)	33.343
										(3.318)
										30.025
		1.340.689	3.799.399	-	-	-	-	970.547		6.110.635
		1.340.689	3.799.399	-	-	-	-	970.547	691.035	691.035
		3.717.961	1.822.361	-	-	-	-	153.842	691.035	6.801.670
										5.694.163
		3.717.961	1.822.361	-	-	-	-	153.842	66.966	66.966
									66.966	5.761.129

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

4. ()

		()								()		
2015 ()	()											
	1)											
	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	()	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2014 ()	()											
	1)											
	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	()	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

4. ()

	-		-	((
		()	-))				
2015 ()									
	509.413	261	-	-	-	-	-	-	509.674
	6.734.559	194.928	-	29.655	-	-	-	-	6.959.141
2014 ()									
	468.527	322	-	-	-	-	-	-	468.849
	6.478.215	254.238	-	69.217	-	-	-	-	6.801.670

5. Објективна вредност на финансиските средства и финансиските обврски (родолжува)

Објективна вредност претставува вредност за која едно средство може да биде заменето или некоја обврска подмирена под нормални комерцијални услови. Објективната вредност се одредува врз основа на процените направени од раководството, зависно од видот на средството или обврската.

Објективната вредност се утврдува на различни начини, во зависност од тоа дали средството или обврската се тргува на активен пазар или не се тргува.

Парични средства и парични еквиваленти

Сметководствената вредност на паричните средства и паричните еквиваленти соодветствува на нивната објективна вредност со оглед дека истите вклучуваат готовина, сметки во банки и депозити со краток рок на доспевање.

Кредити и побарувања од банки и комитенти

Кредитите и побарувањата од банки и комитенти се евидентираат по амортизирана набавна вредност намалена за исправка на вредност поради оштетување. Кредитите и побарувањата од комитенти во најголем дел се со променлива каматна стапка и нивната проценета објективна вредност се утврдува преку дисконтирање на идните проценети парични текови со примена на ефективна каматна стапка.

Вложувања во хартии од вредност

Вложувањата во хартии од вредност вклучуваат средства класифицирани како расположливи за продажба, кои се прикажуваат според објективна вредност. Објективната вредност на средствата расположливи за продажба се базира на објавени цени на активен пазар.

За финансиското средство се смета дека е тргувано на активен пазар доколку објавените цени се лесно и редовно достапни од берза, дилер, брокер, пазари преку шалтер, индустриска група или регулаторна агенција и тие цени ги претставуваат тековните и редовни пазарни трансакции на нормални, комерцијални основи. Соодветната котирана пазарна цена за средство кое се чува или за обврска која треба да се издаде е вообичаено тековната куповна цена; додека за средството кое ќе биде стекнато или за обврската која се чува е тековната продажна/понудена цена.

5 Објективна вредност на финансиските средства и финансиските обврски (продолжува)

Доколку не постои активен пазар за финансиското средство или обврска, Банката, за да ја одреди објективната вредност на средството или обврската, ги применува следните техники за вреднување, и тоа по следниов редослед:

- употреба на информации за постигнатите цени на скорешни (од последните 6 месеци), нормални, комерцијални трансакции за истиот финансиски инструмент помеѓу запознаени, доброволни странки (ако се достапни);
- ако претходната техника за вреднување не може да се примени (нема информација за постигнатите цени од скорешните трансакции за истиот финансиски инструмент), тогаш за утврдување на објективната вредност треба да се примени тековната пазарна цена на друг инструмент, кој е во суштина ист (во смисла на тоа дека е со иста валута и со ист или сличен рок на достасување);
- ако информациите за објективната вредност од претходните две техники за вреднување се несоодветни или, пак, тие не мож да се применат, тогаш објективната вредност на финансискиот инструмент се утврдува преку анализа на дисконтираните парични текови или други алтернативни модели за определување на цената.

Анализата на дисконтираните парични текови е важна и често применувана техника за определување на објективната вредност на многу средства и обврски. Еден од најважните фактори при примената на оваа техника е определување соодветна дисконтна стапка.

Дисконтната стапка треба да ги опфати:

- неизвесностите и ризиците од процената на паричните текови што се поврзани со одредено средство или обврска бидејќи тие ризици и неизвесности ќе се менуваат и
- целта на мерењето.

Доколку објективната вредност на сопственичките инструменти кои немаат тргувана цена на активен пазар и деривативите што се поврзани со нив и кои мора да се подмират со испорака на некотирани сопственички инструменти не може реално да се измери, тие инструменти треба да се мерат по нивната набавна вредност.

5 Објективна вредност на финансиските средства и финансиските обврски (продолжува)

Останати побарувања

Објективната вредност на останатите побарувања соодветствува на нивната сметководствена вредност со оглед на нивниот краток рок на доспевање.

Депозити и обврски по кредити

Објективната вредност на депозитите по видување претставува износ кој треба да се исплати по видување и е приближна на нивната сметководствена вредност. Објективната вредност на орочените депозити и обврските по кредити со променливи каматни стапки е приближна на нивната сметководствена вредност поради променливите каматни стапки и нивните промени на денот на изготвувањето на билансот на состојба.

Останати обврски

Објективната вредност на останатите обврски соодветствува на нивната сметководствена вредност со оглед на нивниот краток рок на доспевање.

5.

	2015		2014	
	1.791.563	1.791.563	1.480.013	1.480.013
	8.334	8.334	8.834	8.834
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	3.455.785	3.455.785	3.509.746	3.509.746
	1.137.544	1.137.544	1.074.389	1.074.389
	-	-	-	-
	-	-	-	-
()	19.747	19.747	37.653	37.653
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	21.576	21.576	21.533	21.533
	5.273.079	5.273.079	5.131.786	5.131.786
	-	-	-	-
	522.462	522.462	532.562	532.562
	-	-	-	-
()	1.612	1.612	2.289	2.289
	-	-	-	-
	58.799	58.799	64.677	64.677

5.
 .
 .1

31 2015

	1	2	3	
19	8.334	-	-	8.334
	-	-	-	-
20	-	-	-	-
21	-	-	-	-
23,1	-	1.137.544	-	1.137.544
	8.334	1.137.544	-	1.145.878
32	-	-	-	-
33	-	-	-	-
21	-	-	-	-
	-	-	-	-

5. ()

. ()

.1. ()

		1	2	3	
31	2014				
19		8.834	-	-	8.834
		-	-	-	-
20					-
21		-	-	-	-
23,1		-	1.074.389	-	1.074.389
		8.834	1.074.389	-	1.083.223
32		-	-	-	-
33		-	-	-	-
21		-	-	-	-
		-	-	-	-

5. ()

.2. (1 2)

		2015		2014	
1	2	1	2	1	2
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

5. ()

.3. 3

(1) 2014						
/() :	-	-	-	-	-	-
- / ()	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
/() 3	-	-	-	-	-	-
(31) 2014	-	-	-	-	-	-
/()						
(31) 2014	-	-	-	-	-	-

5. ()

.3. 3

(1) 2015						
/() :	-	-	-	-	-	-
-/()	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
/() 3	-	-	-	-	-	-
(31) 2015	-	-	-	-	-	-
/()						
2015 (31)	-	-	-	-	-	-

6. - / ()

(-)

- / ()

2015	2014
15.564	13.725
-	-
-	-
24	64
288.458	340.535
24.508	30.327
-	-
(9.180)	(16.331)
21.327	36.546
340.701	404.867
-	-
-	-
154	297
61.968	97.962
-	-
10.110	13.394
-	-
-	25
72.232	111.678
268.468	293.188

6. - / ()

.

()

(, -)

()

- / ()

2015	2014
162.149	211.004
24.508	30.327
397	1.940
15.318	13.432
3	27
125.912	127.591
266	329
(9.180)	(16.331)
21.327	36.546
340.701	404.867
3.755	6.950
9	855
1.411	2.138
10.264	13.691
11.826	15.508
44.962	72.528
5	8
72.232	111.678
268.468	293.188

7. - / ()

.

(10%)

(10%)

- / ()

2015	2014
62.411	41.209
90.765	78.152
18.255	17.691
6.278	7.057
1.952	1.222
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
2.278	4.837
181.939	150.169
2.013	1.224
14.057	14.626
4.842	3.822
-	-
669	711
-	-
-	-
-	-
4.087	3.445
25.668	23.828
156.270	126.341

7. - / ()

.

2015	2014
93.282	76.970
259	218
1.300	1.178
5.489	3.976
1.194	1.068
77.817	64.119
2.597	2.639
181.939	150.169
1.927	1.165
35	35
-	-
8.204	7.646
10.661	11.159
4.842	3.822
25.668	23.828
156.270	126.341

- / ()

8. -

	2015	2014
/ ()		
	-	-
/ ()	-	-
	7	-
	(309)	986
	294	307
	-	-
/ ()		
	-	-
/ ()	-	-
	-	-
/ ()		
	-	-
	-	-
/ ()		
	-	-
	-	-
	(8)	1.293

10. - / ()

- / ()
 , - / ()
 , -
 ,
 - / ()

	2015	2014
	10.164	9.548
	(486)	(197)
	(7)	(8)
	1.074	421
	10.744	9.765

11.

	2015	2014
	220	-
	5.702	6.310
	-	-
	34.342	18
	-	-
	17.478	8.792
	-	-
	2.506	1.513
	-	-
	2.460	12.353
	4.510	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	5.858
	6.981	3.418
	74.199	38.262

12.

2015 ()								
()	450	104.018	-	-	1.868	17.525	8.333	132.195
	(450)	(90.183)	-	-	(846)	(889)	(2.263)	(94.631)
	-	13.834	-	-	1.023	16.636	6.070	37.564
()	-	673	-	-	-	6	-	679
	-	(4.595)	-	-	-	(18)	-	(4.613)
	-	(3.921)	-	-	-	(12)	-	(3.933)
-	-	9.913	-	-	1.023	16.624	6.070	33.631

12.

, - ()

2014 ()

()

()

-

	-	179.439	130	-	845	8.349	7.025	195.788
	(150)	(144.834)	-	-	(1.079)	(3.593)	(851)	(150.508)
	(150)	34.605	130	-	(234)	4.756	6.173	45.280
	-	892	-	-	-	14	2	908
	-	(3.976)	-	-	-	(12)	(7)	(3.995)
	-	(3.084)	-	-	-	2	(5)	(3.086)
	(150)	31.521	130	-	(234)	4.758	6.169	42.194

14.

2015	2014
99.633	97.334
48.466	46.594
-	-
-	-
773	325
-	-
148.872	144.253
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
4.273	4.647
-	-
-	(124)
153.145	148.776

15.

2015	2014
-	-
3.357	3.350
-	-
1.188	1.126
-	-
4.545	4.475
8.150	8.241
1.353	1.586
5.030	4.440
2.853	3.569
841	670
2.534	1.857
20.760	20.364
25.305	24.839

16.

(
) 10%

2015	2014
-	-
-	-
18.555	21.395
4.374	3.932
76.356	79.314
7.624	6.281
1.945	1.448
30.770	30.367
34.934	2.545
-	70
-	-
1.664	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
2.392	1.096
5.547	4.636
184.160	151.086

17

/

/()

2015	2014
4.465	3.318
-	-
-	-
-	-
-	-
4.465	3.318
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
4.465	3.318

/()

2015	2014
4.465	3.318
-	-
4.465	3.318
-	-
-	-
-	-
4.465	3.318

/()

17. ()

/()

%		%	
	2015		2014
10%	42.594	10%	33.343
-	4.465	-	3.318
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
10%	8.055	10%	6.451
10%	(5.996)	10%	(6.617)
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
	4.465		3.318
10,48%		9,95%	

/()

17. ()
 / ()

	2015			2014		
	()/			()/		
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

Основа за пресметување на данок на добивка е добивката која се утврдува во даночниот биланс како разлика помеѓу вкупните приходи и вкупните расходи, зголемена за износот на непризнаените расходи за даночни цели намалена за износот на даночното ослободување. Најголем дел од непризнаените расходи за 2015 година отпаѓа на трошоци по основ на надоместоци за членови на органи на управување и за репрезентација. Износот на даночното ослободување отпаѓа на дивиденди остварени со учество во капиталот на друг даночен обврзник, оданочени со данок на добивка кај исплатувачот.

18.

		2015	2014
		174.214	176.840
		488.521	409.202
		224.807	323.779
		58.558	34.193
		591.410	374.527
		-	-
		-	-
		-	-
()	(1.711)	(666)
		1.535.799	1.317.876
		165.477	161.880
		90.289	260
()	(3)	(3)
		1.791.563	1.480.013

		2015	2014
		668	880
		1.023	(234)
		1.869	845
()	(846)	(1.079)
		-	-
		22	22
()	-	-
	31	1.713	668

18.

()

Со состојба на 31 декември 2015 година, паричните средства и паричните еквиваленти го вклучуваат износот од 307.845 илјади енари (2014: 331.707 илјади енари), кој претставува задолжителна резерва во енари.

Огласно Одлука за задолжителна резерва донесена од страна на Народна банка на Република Македонија, стапката на задолжителна резерва на Банката изнесува 8% за обврски во дома на валута, 20% за обврски во дома на валута со валутна клаузула и 15% за обврски во странска валута. Основата на задолжителната резерва се утврдува како просек од состојбата на обврските од билансите на Банката за секој календарски ден од претходниот месец. Периодот на исполнување на задолжителната резерва во денари и во евра го утврдува Народна банка во индикативен календар на периоди на исполнување на задолжителната резерва за тековната година.

Задолжителната резерва во енари Банката ја исполнува на просечно ниво. Задолжителната резерва на Банката во девизи се издвојува на посебни девизни сметки на НБРМ во странство и се исполнува во евра на фиксно ниво.

Со состојба на 31 декември 2015 година, благајничките записи издадени од НБРМ кои Банката ги има купено на примарен пазар се со рок на достасување од 28 дена и стапка на принос од 3,25% годишно (2014: рок на достасување 28 дена и стапка на принос 3,25% годишно), а купените благајнички записи на секундарен пазар се со рок на достасување до 28 дена и стапка на принос од 1,75% годишно.

Ограничените депозити во износ од 251 илјади енари (2014: 257 илјади Денари) претставуваат гарантен фонд во останати финансиски институции.

Со состојба на 31.12.2015 година, ограничените депозити во износ од 89,135 илјади енари претставуваат залог-девизен депозит на Банката за одобрување краткорочен кредит за ликвидност со датум на доспевање 5.1.2016 година.

По отплата на обврските на 5.1.2016 година, заложениот депозит се ослободува и се враќа на сметката на Банката.

19. ()

.1

	()	2015		2014	
		31.12.2015 ()	31.12.2015 ()	31.12.2014 ()	31.12.2014 ()
() : 2015					
-		-	-	-	-
-		-	-	-	-
-		-	-	-	-
-		-	-	-	-
() : 2014					
-		-	-	-	-
-		-	-	-	-
-		-	-	-	-
-		-	-	-	-

19. () ()
 .3

	2015 ()	2014 ()	
	2015 ()	2015 ()	2014 ()
	-	-	-
- -	-	-	-
	-	-	-
- -	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-

21.

		2015		2014	
		()	()	()	()
A	/				
A.1					
		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
39		-	-	-	-
		-	-	-	-
A.2					
		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
39		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКТЕ ИЗВЕШТАИ

22. ()
 22.2

A.

	2015		2014	
	587.021	1.608.244	741.229	1.748.884
	14.286		18.653	
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	4	4.373	4	5.629
	28	-	37	-
	900	-	900	-
	-	-	-	-
	2.944	363.162	54	262.340
	93.287	722.659	84.431	645.522
	12.000	5.156	14.028	15.125
	3.815	205.898	7.363	174.659
	16.294	98.636	20.079	95.836
	124.841	27.993	119.252	30.411
	8.846	-	8.810	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	679.469	(679.469)	692.867	(692.867)
	1.543.737	2.356.653	1.707.709	2.285.540
()	(214.436)	(230.169)	(229.584)	(253.919)
	1.329.301	2.126.484	1.478.125	2.031.621

Дел од побарувањата по кредити се заложени заради обезбедување обврски по кредити од кредитни линии на МБПР (Белешка 36).

22 ()
 22.2

A. ()

		2015	2014
1		474.875	485.745
		13.834	34.605
()		104.018	179.439
()		(90.183)	(144.834)
()		(36.310)	(44.212)
()		204	(82)
()		(12.704)	(1.180)
31		439.898	474.875
1		8.627	11.711
()		(3.921)	(3.083)
()		673	893
()		(4.595)	(3.976)
()		-	-
()		-	-
()		-	-
31		4.706	8.627
		444.604	483.502

22 () ()
 22.2 ()

()
 (/)
 ()
) (,

2015	2014
70.079	79.493
70.079	79.493
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
1.058.948	1.020.319
2.234.885	2.291.842
831.834	812.999
1.403.051	1.478.842
77.745	106.304
6.656	6.886
7.471	4.902
3.455.785	3.509.746

-

23

23.1

()

2015	2014
-	-
834.983	721.565
-	-
193.058	243.321
-	-
-	-
1.028.041	964.886
-	-
-	-
24.828	24.828
107.279	157.279
132.107	182.107
42.358	42.358
89.749	139.749
1.160.148	1.146.993
(22.605)	(72.605)
1.137.544	1.074.389

()

()

()

31

2015	2014
72.605	72.474
-	130
-	130
-	-
-	-
-	-
(50.000)	-
22.605	72.605

Државните записи издадени од Министерство за финансии на Република Македонија се со рок на достасување од 12 месеци и стапки на принос кои се движат од 1,70% до 2,50% годишно (2014: рок на достасување од 6 и 12 месеци и стапки на принос од 1,70% до 3,60% годишно).

Државните обврзници издадени од Министерство за финансии на Република Македонија се со рок на достасување од 2 до 5 години и стапки на принос кои се движат од 2,20% до 4,80% годишно (2014: рок на достасување од 2 до 5 години и стапки на принос од 2,20% до 4,80% годишно).

23
 23.1

	()	2015		2014	
		31.12.2015 ()	31.12.2015 ()	31.12.2014 ()	31.12.2014 ()
2015 ()					
:					
-					
-					
-					
2014 ()					
:					
-					
-					
-					

24.

		%			
		2015	2014	2015	2014
		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-

- 100

		/()			
2015		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
2014		-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-

25.

		2015	2014
		3.491	18.090
		912	1.246
		-	-
		31.664	16.373
		-	-
		-	-
		-	-
-		3.329	9.752
-	()	7.189	8.158
-		-	4.199
-		9.547	8.474
-		20.421	17.021
-	Money Gram	1.907	528
-		11.637	12.020
-		1.694	2.104
		91.791	97.965
()	(72.044)	(60.312)
		19.747	37.653

		2015	2014
		60.326	50.807
		22.695	10.926
		25.865	15.390
()	(3.170)	(4.464)
		(2.026)	(885)
		260	258
()	(9.211)	(779)
	31	72.044	60.326

26.

2015	2014
-	-
-	-
-	-

27.

(1)	2014	33.863	252.890	77.141	86.125	38.664	488.683
()		14.122	134.899	-	23.132	21	172.174
()		(4.648)	(12.338)	(13.041)	(25.510)	(16.224)	(71.761)
()		-	-	-	-	-	-
			31	6.304	(6.148)	-	(156)	-	-
2014	()	49.641	369.303	64.100	83.591	22.461	589.096
(1)	2015	49.641	369.303	64.100	83.591	22.461	589.096
()		5.829	66.367	8.894	36.427	-	117.517
()		(4.786)	(36.373)	(9.131)	(61.534)	(208)	(112.032)
()		-	-	-	-	-	-
			31	410	3.700	-	(410)	-	3.700
2015	()	51.094	402.997	63.862	58.074	22.253	598.281
(1)	2014	4.110	29.642	46.684	9.924	29.447	119.806
				8.164	42.436	6.091	15.240	1.824	73.756
20%				2.825	26.957	-	4.592	-	34.373
()		(1.445)	(2.467)	(13.041)	(5.385)	(11.212)	(33.550)
()		-	-	-	-	-	-
2014	(31	13.653	96.568	39.735	24.371	20.059	194.385

27.

()

1 2015
 ()

20%

()

()

31
 2015 ()

1 2014 ()

31 2014
 ()

31 2015
 ()

	13.653	96.567	39.735	24.371	20.059	194.385
	6.682	55.521	4.605	9.334	651	76.791
	1.613	14.719	4.990	14.145	-	35.467
	(2.080)	(13.269)	(7.607)	(29.129)	(103)	(52.188)
	-	-	-	-	-	-
	19.867	153.539	41.723	18.720	20.607	254.456
	29.753	223.248	30.457	76.202	9.218	368.877
	35.988	272.736	24.365	59.220	2.402	394.711
	31.227	249.458	22.140	39.354	1.646	343.825

Заклучно со 31 екември 2015 година, преземените средства на Банката врз основа на ненаплатени побарувања се со вкупна сметководствена вредност од 343,825 илјади денари, т.е. објективна вредност од 547,896 илјади денари.

Овие средства вклучуваат имот со нето-сметководствена вредност од 10,643 илјади денари (2014: 28,984 илјади денари) за кои на 31 екември 2015 година Банката не поседува имотни листови. Банката континуирано го намалува бројот и вредноста на преземени средства за кои нема обезбедено имотни листови.

Овие недвижности на Банката се во катастарски општини во кои се уште не е воспоставена евиденција на имотни листови, а за дел од имотот во тек е постапка за обезбедување имотни листови. За нив Банката поседува други соодветни документи за сопственост (поседовни листови, договори за купопродажба, решенија за градби) кои се во согласност со Законот за сопственост.

Последователно и до датумот на ревизорскиот извештај, Банката обезбеди имотни листови за дел од горенаведените преземени средства и на датумот на овој извештај нето-евидентираниот вредност на преземените средства врз основа на ненаплатени побарувања за кои Банката не поседува имотни листови изнесува 8,378 илјади денари.

28.

							*		
)	1	2014 (-	51.041	-	6.087	2.594	-	59.722
)	-	89	-	2.963	2.284	-	5.335
			-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
			-	3.242	-	649	(3.890)	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
	31	2014	-	54.371	-	9.698	988	-	65.057
(1	2015 (-	54.371	-	9.698	987	-	65.057
))	-	2.584	-	810	-	-	3.394
			-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-
			-	987	-	-	(987)	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
	31	2015 (-	57.943	-	10.508	-	-	68.451
))							

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

28. ()

()

							*		
(1)	2014	-	35.294	-	4.163	-	39.457
				-	3.350	-	1.126	-	4.475
()		-	-	-	-	-	-
()		-	-	-	-	-	-
(31)	2014	-	38.643	-	5.288	-	43.932
(1)	2015	-	38.643	-	5.288	-	43.932
				-	3.357	-	1.188	-	4.545
()		-	-	-	-	-	-
()		-	-	-	-	-	-
(31)	2015	-	42.000	-	6.476	-	48.477
				-	15.747	-	1.924	2.594	20.265
1	2014	()	-	15.728	-	4.410	988	21.125
31	2014	()	-	15.942	-	4.032	-	19.974
31	2015	()	-		-			

28. ()

/

:
 31) 2014 (
 31) 2015 (
)

	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

29.

(1	2014									
			320.630	11.484	100.272	53.882	5.879	44	14.658	506.849	
			-	15	5.618	2.753	595	19.288	4.404	32.673	
			-	-	1.898	6	-	(19.332)	-	-	
(-	-	-	-	-	-	-	-	
(-	-	(2.016)	(3.063)	-	-	(1.500)	(6.579)	
			-	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	-	
2014	(31									
			-	338.058	11.499	105.774	53.578	6.474	-	17.562	532.945
(1	2015									
			-	338.058	11.499	105.774	53.578	6.474	-	17.562	532.945
			-	-	269	5.552	810	604	6.215	3.890	17.340
			-	-	444	230	616	-	(1.381)	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-	(138.159)	-	(6.926)	(1.078)	(269)	-	(637)	(147.069)
			-	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-
2015	(31									
			-	199.899	12.212	104.721	53.926	6.807	4.501	20.815	402.881
			-	-	-	-	-	-	(334)	-	(334)

29.

1	2014 ()	85.973	7.416	90.266	47.930	3.110	-	9.267	243.961
		- 8.241	- 1.586	- 4.440	- 3.569	- 670	-	- 1.857	- 20.363
()	-	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	- (2.017)	- (3.063)	-	-	- (1.500)	- (6.580)
		-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-
31	2014 ()	-	94.214	9.002	92.688	48.437	3.780	9.624	257.745
1	2015 ()	-	94.214	9.002	92.688	48.437	3.780	9.624	257.745
		-	- 8.150	- 1.353	- 5.030	- 2.853	- 841	- 2.534	- 20.760
()	-	-	-	-	-	-	-	-
()	-	-	-	-	-	-	-	-
()	-	- (49.084)	-	- (6.926)	- (1.078)	- (269)	- (637)	- (57.944)
		-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-
31	2015 ()	-	53.279	10.354	90.793	50.212	4.352	11.521	220.511
1	2014 ()	-	234.658	4.068	10.007	5.952	2.769	44	262.888
31	2014 ()	-	243.845	2.497	13.085	5.141	2.694	-	275.199
31	2015 ()	-	146.620	1.858	13.928	3.715	2.455	4.501	182.370

29.

./

				-					
31	:	2014							
()							
31	:	2015							
()							

30
 30.1

	2015	2014
()	-	-
()	1.612	2.289

Износот од 1,612 илјади денари произлегува од обврската за плаќање на данокот на добивка по Годишна сметка за 2015 година.

30
 30.2
 А

	2015			2014		
	(-		(-	
))		
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
/						
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
/						
	-	-	-	-	-	-
/						
	-	-	-	-	-	-

30.

2015	2014
-	-
-	-
-	-

30.

		:			
		1			31
2014		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
/	-	-	-	-	-
2015		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
		-	-		-
/	-	-	-	-	-

31.
 А.

2015	2014
-	-
-	-
-	-

2015	2014
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

/()

/()

2015	2014
-	-

34.
 34.1

	2015		2014	
-	-	-	-	-
13	-	6	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
21.558	-	21.518	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
5	-	8	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
21.576	-	21.533	-	-

34. ()
 34.2

	2015		2014	
926.858	-	764.474	-	
924	-	478	-	
201.433	13.559	163.042	13.539	
24.876	915	30.512	2.145	
-	-	-	-	
203	-	235	-	
1.154.295	14.474	958.741	15.684	
14.632	-	12.233	-	
819	-	819	-	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
15.451	-	13.052	-	
50.198	-	66.841	-	
142	-	61	-	
58.040	-	68.504	-	
157	2.924	239	2.918	
-	-	-	-	
41	-	59	-	
108.578	2.924	135.704	2.918	

34. ()
 34.2 ()

	2015		2014	
2.383	-	3.051	-	
-	-	-	-	
2.000	247.787	2.000	282.299	
21.805	410	621	83	
-	-	-	-	
390	-	449	-	
26.578	248.197	6.121	282.382	
843.787	-	703.229	-	
235.736	-	203.219	-	
1.466.858	981.595	1.608.165	1.044.326	
59.350	92.135	42.667	95.901	
-	-	-	-	
1.713	-	2.664	-	
2.607.444	1.073.730	2.559.944	1.140.227	
13.404	-	9.113	-	
-	-	-	-	
8.004	-	7.900	-	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
21.408	-	17.013	-	
760.278	(760.278)	653.694	(653.694)	
4.694.032	579.047	4.344.268	787.517	

35.

2015	2014
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

36.

	2015		2014	
	110.205	408.063	813	526.962
-	-	-	-	-
	1.881	-	2.475	-
	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	2.312	-	2.312
-	-	-	-	-
	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	128.786	(128.786)	140.225	(140.225)
	240.872	281.590	143.513	389.048

36. ()

	2015		2014	
:	112.086	408.063	3.288	526.962
	-	2.312	-	2.312
	112.086	410.375	3.288	529.274
:	-	-	-	-
	-	-	-	-
	128.786	(128.786)	140.225	(140.225)
	240.872	281.590	143.513	389.048

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

36. ()

Деталите за обврските по кредити согласно склучените договори се како што след :

Назив на кредитна линија	Валута	Дат на потпишување Договор/Анекс	Каматна стапка	Година на достасување
Под-договор за заем на користење на средства од обновлив кредитен фонд (ЗКДФ)	МКД со девизна клаузула	6.7.2011	0.5%	огласно договорите со крајните корисници
Договор за кредит за поддршка на микро, мали и средни трговски друштва со средства од Посебниот кредитен фонд (ПКФ)	МКД со девизна клаузула	18.10.2011	3%	огласно договорите со крајните корисници
Рамковен договор за учество во програмата за кредитирање на развојот од Италијанската кредитна линија (ИКЛ)	ЕУР	Договор 29.7.2004 Анекс бр.3 – 20.9.2011	3%	огласно договорите со крајните корисници
Рамковен договор за учество во програмата за кредитирање на мали и средни претпријатија и приоритетни проекти II од кредитната линија ЕИБ во износ од 50.000.000 евра и Рамковен договор за учество во програмата за кредитирање на мали и средни претпријатија и приоритетни проекти III во износ од 100.000.000 евра.		16.12.2011; 12.7.2012 23.7.2015	1%	2019-2020 година
Рамковен договор за учество во програмата за кредитирање на мали и средни претпријатија и приоритетни проекти од IV кредитната линија ЕИБ во износ од 100.000.000 евра.		26.5.2014 23.07.2015	1%	2023
Рамковен договор за учество во програмата за кредитирање на развојот на микро, мали и средни претпријатија, поддршка на извозот и трајни обртни средства	МКД со девизна клаузула	18.11.2014	3%-3,5%	огласно договорите со крајните корисници

Како обезбедување за овие обврски по кредити, Банката има потпишано менична изјава со која правата и обврските се уредени во форма на нотарски акт со извршна клаузула и има заложено дел од побарувањата по кредити (Белешка 22.2).

38.

2014 ()	1	8.205	-	124	-	-	8.329
()		4.658	-	-	-	-	4.658
()		-	-	-	-	-	-
()		(4.588)	-	(124)	-	-	(4.712)
()		8	-	-	-	-	8
()	31 2014	8.284	-	-	-	-	8.284
2015 ()	1	8.284	-	-	-	-	8.284
()		2.208	1.664	-	-	-	3.872
()		-	-	-	-	-	-
()		(6.718)	-	-	-	-	(6.718)
()		7	-	-	-	-	7
()	31 2015	3.780	1.664	-	-	-	5.444

огласно Политиката на Банката за управување со правен ризик, Банката изврши резервирање за судски спор во износ од 1,664 илјади денари за кој постои веројатност за одлив на ресурси кои содржат економски користи.

39.

	2015	2014
	5.168	14.415
	5.376	24.150
	674	447
	3.503	2.462
	-	-
	-	-
-	7.630	6.937
-	2.392	1.096
-	3.598	4.973
-	308	233
-	2.272	2.955
-	1.790	2.162
-	21.943	2.540
-	4.146	2.307
	58.799	64.677

40.

		2015	2014	2015	2014	2015	2014
1	-	1.000	-	907.888	907.888	-	-
		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
/		-	-	-	-	-	-
31	-	1.000	-	907.888	907.888	-	-
						907.888	907.888

Со состојба на 31 екември 2015 вкупниот акционерски капитал на Банката изнесува 907,888 илјади денари (31 екември 2014 : 907,888 илјади денари) и истиот се состои од 907,888 (31 екември 2014 : 907,888) одобрени и во целост платени обични акции. Номиналната вредност по акција изнесува 1,000 денари (31 екември 2014 : 1,000 денари).

40. ()

.1

2015	2014
14.123	21.873

2015	2014
16	24
-	-

Со Одлука на Собранието на Банката на ден 28.4.2015 година за употреба и распоредување на нераспределената добивка на Банката за 2014 година извршена е распределба на нераспределената добивка за 2014 година за дивиденди на обични акции во бруто-износ од 14,123 илјади денари, односно износот на дивидендата по бруто-акција е 1,555554% од номиналната вредност.

.2)

(

31

2015	2014
-	-

2015	2014
-	-
-	-

40. ()
 . 5%

			%	
	2015	2014	2015	2014
	()	()		
	448.254	428.916	49,37%	47,24%
	-	171.544	0,00%	18,90%
	448.254	600.460	49,37%	66,14%

Акционерот со квалификувано учество ЕБРД, којшто со 31 екември 2014 поседуваше 18,90% од акционерскиот капитал на Банката, од 16.11.2015 година повеќе нема свое учество во акционерскиот капитал на Банката. Со овој настан престанува т да важат одредбите од акционерскиот договор помеѓу ТТК Банка АД Скопје и ЕБРД, склучен на 4.10.2006 година.

Новите акционери се повеќе физички и правни лица чие поединечно учество не надминува повеќе од 5%.

41.
 А.

		2015	2014
-			
-		38.129	30.025
		-	-
-			
()			
-			
		38.129	30.025

		2015	2014
	1	907.888	907.888
()			
		(10.171)	(15.024)
	31	897.717	892.864
)	(42	34

Во текот на 2015 година Банката изврши купување и продавање на 25.960 сопствени акции. Основната заработка по акција се пресметува по пат на делење на добивката која им припаѓа на имателите на обични акции со пондерираниот просечен број обични акции во оптек во текот на годината.

41. ()

		2015	2014
-	()		
-		-	-
-	()	-	-
-	()	-	-

		2015	2014
()	1	-	-
()	()		
()	31	-	-
()	()	-	-

42.
 42.1

2015	2014
194.990	227.653
27.031	36.103
20.602	21.363
18.383	24.125
-	-
-	-
-	-
1.488	5.159
-	-
74.091	71.061
57.181	61.312
46.365	68.294
504	451
21.776	18.115
-	-
-	-
462.410	533.637
(3.780)	(8.284)
458.630	525.353

()

42

42.1

()

Преземените обврски за кредитирање и неискористени кредитни лимити во износ од 46,365 илјади денари (2014: 68,294 илјади денари) се однесуваат на неискористени кредитни лимити од револвинг кредити. Овие договори имаат фиксни лимити и вообичаено се одобруваат за период од една година. Овие потенцијални обврски претставуваат вонбилансна изложеност на кредитен ризик и во билансот на состојба се признаваат само провизиите и исправките на потенцијалните загуби се до моментот кога преземените и потенцијалните обврски ќе бидат исполнети или ќе достасаат. Потенцијалните обврски објавени во оваа белешка се неотповикливи.

Судски спорови

Со состојба на 31 декември 2015, судските постапки кои се водат против Банката изнесуваат вкупно 22,384 илјади денари. (2014: 60,864 илјади денари).

Политиката на Банката за управување со правен ризик, со состојба на 31.12.2015 година, Банката изврши резервирање на судски спор во износ од 1,664 илјади денари за кој постои веројатност за одлив на ресурси кои содржат економски користи.

Освен тоа, разни правни спорови и побарувања може да се појават и во иднина во текот на редовното деловно работење на Банката. Поврзаните ризици се анализирани од веројатноста за нивна појава. Иако резултатот од ова проблематика не може секогаш со сигурност да се утврди, раководството на Банката смета дека потенцијалните правни спорови и побарувања нема да резултираат во материјално значајни обврски.

Даночен ризик

Финансиските извештаи и сметководствената евиденција на Банката подлежат на даночна контрола од страна на даночните власти во период од 5 години од поднесување на даночниот извештај за финансиската година и можат да предизвикаат дополнителни даночни обврски. Според процените на раководството на Банката, не постојат никакви дополнителни услови од кои можат да произлезат потенцијално материјално значајни обврски по овој основ.

Капитални обврски

Не се евидентирани капитални обврски на денот на известување кои не се веќе признати во финансиските извештаи.

42.2

2015	2014
12.000	12.000
12.000	12.000

44 Трансакции со поврзаните страни

Во согласност со Законот за банки како поврзани страни со Банката се: лица со посебни права и одговорности во Банката и со нив поврзаните лица, акционери со квалификувано учество во Банката (директно или индиректно поседување најмалку 5% од вкупниот број акции или од издадените акции со право на глас во Банката или овозможуваат значително влијание врз управувањето на Банката) и со нив поврзаните лица, како и одговорните лица на тие акционери - правни лица, подружници на Банката и други лица со кои Банката има блиски врски.

Банката кредитира, врши работи на платен промет и депонира средства на претпријатија и финансиски институции со кои е поврзана. Раководството на Банката смета дека овие трансакции се вршат врз нормални пазарни услови и во нормалниот тек на деловните активности. Салдата и обемот на трансакциите со поврзани Банката со состојба на и за годините што завршија на 31 декември 2015 и 2014 година се како што сле :

44.

	31	2015 (
)						
	-	-	-	233	149	382
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	2.138	167	2.305
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	25	-	-	7.006	1.715	8.746
	-	-	-	-	-	-
((1)	-	-	(24)	(15)	(40)
)	-	-	-	-	-	-
	25	-	-	9.354	2.015	11.394

ТТК БАНКА АД - Скопје
 БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

44. ()
 ()

-	-	-	-	-	-
62.650	-	-	32.155	41.252	136.057
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
209	-	-	-	-	209
62.859	-	-	32.155	41.252	136.265
4.236	-	-	-	-	4.236
-	-	-	-	-	-
197	-	-	2.478	334	3.009
(3)	-	-	(58)	(5)	(65)
4.430	-	-	2.420	329	7.179
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

()

44.

()

2015 ()

1	-	-	543	146	690
420	-	-	71	62	552
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
421	-	-	614	207	1.242
203	-	-	486	287	976
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
(1)	-	-	(15)	(6)	(22)
13.728	-	-	(27)	1.742	15.442
-	-	-	-	-	-
13.930	-	-	444	2.023	16.397

44.

()

2014 ()

134	-	-	506	194	833
413	-	-	64	60	537
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
547	-	-	570	253	1.370
1.172	-	-	809	351	2.331
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	(25)	(14)	(39)
12.599	-	-	(33)	1.718	14.284
-	-	-	-	-	-
13.771	-	-	750	2.055	16.576

44.

()

2015	2014
36.983	36.448
-	-
-	-
-	-
-	-
1.176	1.215
38.159	37.663

Со 31 екември 2015 година надоместите на лицата со посебни права и одговорности на Банката изнесуваат 38,159 илјади денари (2014: 37,663 илјади денари), од кои 36,983 илјади денари (2014: 36,448 илјади денари) се однесуваат на плати на 32 лица со посебни права и одговорности, а 1,176 илјади денари се однесуваат на награди на членовите на Управен дбор од годишната добивка на Банката, на исплатена јуби на награда на едно лице со посебни права и одговорности, на исплатен регрес за годишен одмор на 31 лице со посебни права и одговорности.

45.
 А.
 А.1

			1	1 5	5
31	2015 ()	-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
31	2014 ()	-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-

45. ()
 .2.

			1	1 5	5
(31)	2015	-	-	-
			-	-	-
(31)	2014	-	-	-
			-	-	-
			-	-	-

(31)	2015	-	-	-	-	-
(31)	2014	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-

45. ()

.
 .1

		1	1 5	5	
31	2015 ()	-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
31	2014 ()	-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-

45. ()
 .1 ()

()

1	2014 ()	-	-	1.692	-	-	1.692
()	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
31	2014 ()	-	-	1.692	-	-	1.692
1	2015 ()	-	-	1.692	-	-	1.692
()	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
31	2015 ()	-	-	1.692	-	-	1.692
1	2014 ()	-	-	879	-	-	879
()	-	-	423	-	-	423
()	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

ТТК БАНКА АД - Скопје
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

45. ()
 . ()
 .1 ()

) 31 2014 ()
 1 2015 ()
 ()
 ()
) 31 2015 ()
 1 2014 ()
 31 2014 ()
 31 2015 ()

	-	-	1.302	-	-	-
	-	-	1.302	-	-	-
	-	-	389	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	1.691	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	390	-	-	-
	-	-	1	-	-	-

46.

	2015	2014
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-

1

:

	2015		2014	
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-

31

47 Пензиски планови

Банката нема дефинирано планови за надомести при пензионирање или опции за надоместување базирани на акции со состојба на 31 декември 2015 и 2014 година. Раководството смета дека сегашната вредност на идните обврски кон вработените во врска со надоместите при пензионирање и јубилејни награди не е од материјално значење за финансиските извештаи со состојба на 31 декември 2015 и 2014 година.

48 Настани по датумот на известување

Нема значајни настани по датумот на известување кои би требало да се прикажат во овие финансиски извештаи.

Законска обврска за составување на годишна сметка и годишен извештај за работењето согласно одредбите на ЗТД

Согласно член 476 од Законот за трговски друштва Годишната сметка која ја изготвуваат трговските друштва вклучува биланс на состојба и биланс на успех и објаснувачки белешки.

Согласно член 476 од Законот за трговски друштва Годишната сметка и финансискиот извештај кои се однесуваат за иста деловна година и кои се подготвени согласно одредбите на Законот и со прописите за сметководство треба да содржат идентични податоци за состојбата на средствата, обврските, приходите, расходите, главнината и остварената добивка односно загуба на друштвото за деловната година.

Согласно член 477 од Законот за трговски друштва, Органот на управување на Друштвото, покрај годишната сметка, односно финансиските извештаи, е должен, по завршување на секоја деловна година да изготви и извештај за работата на друштвото во претходната година со содржина определена во член 384 став 7 од ЗТД.

Годишната сметка на Друштвото и Годишниот извештај за работење се дадени во Додатоците 2 и 3.

Органот на Управување на Друштвото го разгледал и одобрил Годишниот извештај за работење.

Годишна сметка за 2015 година

- Биланс на состојба
- Биланс на успех

ЕМБС: 06121110
 Целосно име: ТТК БАНКА АД Скопје
 Вид на работа: 570
 Тип на годишна сметка: Годишна сметка
 Тип на документ: Годишна сметка
 Година : 2015

Листа на прикачени документи:
 Финансиски извештаи

Биланс на состојба

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
140	- - АКТИВА:Парични средства и парични еквиваленти	1.105.485.702,00			1.110.767.152,00
150	- - Кредити на и побарувања од други коминтенти (151+152-153)	3.517.052.275,00			3.469.336.451,00
151	- - Кредити	3.989.716.221,00			3.915.432.790,00
153	- - Исправка на вредноста	472.663.946,00			446.096.339,00
154	- - Должнички хартии од вредност(155+156+157-158)	1.339.413.591,00			1.619.450.821,00
155	- - Благајнички записи	374.527.448,00			591.409.766,00
156	- - Државни хартии од вредност	721.565.268,00			834.983.294,00
157	- - Останати должнички хартии од вредност	243.320.875,00			193.057.761,00
159	- - Вложувања во сопственички инструменти	118.336.911,00			117.836.629,00
169	- - Нематеријални средства (170+171+172+173+174)	21.125.375,00			19.973.988,00
172	- - Концесии, патенти, лиценци,заштитни знаци и слични права	4.410.195,00			4.031.716,00
174	- - Останати нематеријални средства	16.715.180,00			15.942.272,00
175	- - Материјални средства (176+177+178)	275.198.645,00			182.369.896,00
177	- - Недвижности и опрема	267.260.370,00			168.575.160,00
178	- - Останати материјални средства	7.938.275,00			13.794.736,00
179	- - Останати средства/побарувања (180+181+182+183+184+185+186+187+188+189+190+191-192)	431.117.960,00			452.046.126,00
180	- - Ограничени депозити				89.386.049,00
184	- - Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	394.710.920,00			343.825.028,00
191	- - Останати побарувања	242.678.548,00			236.838.238,00
192	- - Исправка на вредноста	206.271.508,00			218.003.189,00
193	- - Одложени приходи и однапред платени трошоци	1.246.099,00			911.879,00
194	- - ВКУПНА АКТИВА (140+141+145+150+154+159+160 +163+166+169+175+179+193)	6.808.976.558,00			6.972.692.942,00
195	- - ПАСИВА: ОБВРСКИ (196+202+208+213+222+223+227)	5.768.435.251,00			5.896.523.849,00
196	- - Обврски кон банки (197+198+199+200+201)	551.782.354,00			541.725.360,00
197	- - Трансакциски сметки	5.780,00			12.787,00
198	- - Депозити	21.526.858,00			21.562.816,00
200	- - Обврски по кредити	530.249.716,00			520.149.757,00
202	- - Обврски кон други коминтенти (203+204+205+206+207)	5.134.097.606,00			5.275.391.098,00
203	- - Трансакциски сметки	1.596.378.301,00			1.895.194.573,00
204	- - Депозити	3.401.373.797,00			3.224.452.121,00
205	- - Ограничени депозити	134.033.508,00			153.432.404,00
206	- - Обврски по кредити	2.312.000,00			2.312.000,00
213	- - Останати обврски (214+215+216+217+218+219+220+221)	71.809.899,00			70.460.213,00
218	- - Обврски за данок на добивка	2.288.740,00			1.612.140,00
221	- - Останати обврски	69.521.159,00			68.848.073,00
222	- - Одложено плаќање на трошоци и приходи во идните периоди	2.461.885,00			3.502.985,00
223	- - Резервирања за ризици и обврски (224+225+226)	8.283.507,00			5.444.193,00
224	- - Резервирања за вонбилансна кредитна изложеност	8.283.507,00			3.780.193,00
226	- - Останати резервирања				1.664.000,00
228	- - КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ (229+230-231+232+235+236-237+238-239+240)	1.040.541.307,00			1.076.169.093,00
229	- - Запишан капитал	907.888.000,00			907.888.000,00
230	- - Премии од акции	74.959,00			126.879,00
232	- - Резерви (233+234)	53.280.514,00			76.933.483,00
233	- - Законска и статутарна резерва	53.280.514,00			76.933.483,00
235	- - Ревалоризациски резерви и останати разлики од вреднувањето	27.399.489,00			38.969.181,00
236	- - Добивка за финансиската година	30.025.283,00			38.128.862,00
238	- - Задржана добивка	21.873.062,00			14.122.688,00
241	- - ВКУПНА ПАСИВА (195+228)	6.808.976.558,00			6.972.692.942,00

242	-- ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА Вонбилансна евиденција-актива	3.396.396.831,00	3.449.821.456,00
243	-- Вонбилансна евиденција-пасива	3.396.396.831,00	3.449.821.456,00

Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
1	-- Приходи од камата	404.866.533,00			340.700.715,00
2	-- Расходи за камата	111.678.356,00			72.232.243,00
3	-- Приходи од провизии и надомести	150.168.730,00			181.938.736,00
4	-- Расходи за провизии и надомести	23.827.623,00			25.668.320,00
6	-- Нето добивка од трансакции со хартии од вредност	1.293.268,00			211.983,00
8	-- Нето добивка од курсни разлики	9.764.656,00			10.744.281,00
10	-- Останати приходи од дејноста	42.357.766,00			80.798.167,00
11	-- Трошоци за вработените (012+013+014)	148.899.811,00			153.145.185,00
12	-- Плати	97.333.639,00			99.633.439,00
13	-- Трошоци за даноци и придонеси за задолжително социјално осигурување	46.594.204,00			48.466.008,00
14	-- Останати користи за вработените	4.971.968,00			5.045.738,00
15	-- Амортизација на нематеријални средства и материјални средства	24.838.775,00			25.305.247,00
16	-- Исправка на вредност на нематеријални средства и материјални средства	73.755.955,00			76.791.454,00
17	-- Исправка на вредност, посебна резерва и резервирањата (018+019+020)	37.119.267,00			29.341.617,00
18	-- Исправка на вредност на активните билансни побарувања	37.048.971,00			27.677.617,00
19	-- Посебна резерва за вонбилансна кредитна изложеност	70.296,00			
20	-- Останати резервирања				1.664.000,00
22	-- Останати расходи од дејноста	154.988.194,00			189.315.704,00
23	-- Добивка од редовно работење (001+003+005+006+008+010) - (002+004+007+009+011+015+016+017+021+022)	33.342.972,00			42.594.112,00
27	-- Добивка пред оданочување (023+025-026)	33.342.972,00			42.594.112,00
29	-- Данок од добивка (дел од Даночниот биланс)	3.317.689,00			4.465.250,00
30	-- Добивка за финансиската година (027-029)	30.025.283,00			38.128.862,00
32	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	272,00			278,00
33	-- Број на месеци на работење	12,00			12,00

Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
609	-- Набавна вредност на софтвер со лиценца	4.563.708,00			7.147.619,00
611	-- Акумулирана амортизација на софтвер со лиценца	2.771.652,00			3.391.600,00
612	-- Сегашна вредност на софтвер со лиценца(< или = АОП 174 од БС)	1.792.056,00			3.756.019,00
613	-- Набавна вредност на компјутерски софтвер развиен за сопствена употреба	49.807.390,00			50.794.882,00
615	-- Акумулирана амортизација на компјутерски софтвер развиен за сопствена употреба	35.871.758,00			38.608.629,00
616	-- Сегашна вредност на компјутерски софтвер развиен за сопствена употреба(< или = АОП 174 од БС)	13.935.632,00			12.186.253,00
625	-- Набавна вредност на градежни објекти	338.057.906,00			199.898.855,00
626	-- Акумулирана амортизација на градежни објекти	94.212.844,00			53.279.189,00
628	-- Сегашна вредност на градежни објекти (< или = од АОП 177 од БС)	243.845.062,00			146.619.666,00
629	-- Набавна вредност на транспортни средства	11.498.928,00			12.212.106,00
630	-- Акумулирана амортизација на транспортни средства	9.001.421,00			10.354.337,00
632	-- Сегашна вредност на транспортни средства (< или = од АОП 177 од БС)	2.497.507,00			1.857.769,00
633	-- Набавна вредност на информациска и телекомуникациска опрема)	3.201.227,00			755.775,00
634	-- Оштетување на информациска и телекомуникациска опрема	3.196.101,00			755.775,00
636	-- Сегашна вредност на информациска и телекомуникациска опрема(< или = од АОП 177 од БС)	5.126,00			
637	-- Набавна вредност на компјутерска опрема)	91.190.820,00			91.126.805,00
638	-- Оштетување на компјутерска опрема	82.129.227,00			83.300.650,00
640	-- Сегашна вредност на компјутерска опрема(< или = од АОП 177 од БС)	9.061.593,00			7.826.155,00
641	-- Оригинални уметнички и литературни дела (< од АОП 178 од БС)	148.479,00			148.479,00

645	-- Добивки од курсни разлики (= на АОП 008 од БУ)	9.764.656,00	10.744.281,00
653	-- Капитални добивки реализирани од продажба на средства	12.781.977,00	58.639.640,00
654	-- Приходи од минати години(< или = на АОП 010 од БУ)		10.826,00
655	-- Приходи врз основа на судски тужби, даноци и други административни такси(< или = на АОП 010 од БУ)	5.858.040,00	200.352,00
657	-- Други приходи(< или = на АОП 010 од БУ)	4.930.391,00	9.274.866,00
658	-- Расходи за провизии и надомести (= на АОП 004 од БУ)	23.827.623,00	25.668.320,00
659	-- Премии за осигурување на депозити(< или = на АОП 022 од БУ)	21.395.146,00	18.554.610,00
660	-- Трошоци за вработените (АОП 661+664+665) (= на АОП 011 од БУ)	148.899.811,00	153.145.185,00
661	-- Трошоци за плати	143.927.843,00	148.099.447,00
662	-- Придонеси од плати(< или = на АОП 013 од БУ)	38.334.047,00	39.986.727,00
663	-- Даноци од плати(= на АОП 013 од БУ)	8.260.157,00	8.479.281,00
665	-- Надомести за вработените врз основа на колективен договор	4.971.968,00	5.045.738,00
666	-- Материјални и слични трошоци(< или = на АОП 022 од БУ)	21.219.836,00	19.851.378,00
667	-- Трошоци за услуги(< или = на АОП 022 од БУ)	91.905.337,00	91.147.350,00
668	-- Премии за осигурување(< или = на АОП 022 од БУ)	3.443.535,00	3.872.890,00
669	-- Трошоци за надомести и други примања на членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители(< или = на АОП 022 од БУ)	3.831.336,00	5.076.733,00
670	-- Трошоци за службени патувања(< или = на АОП 022 од БУ)	1.715.199,00	1.684.112,00
671	-- Трошоци за репрезентација, маркетинг и пропаганда(< или = на АОП 022 од БУ)	4.051.022,00	5.932.854,00
672	-- Други административни трошоци(< или = на АОП 022 од БУ)	2.718.966,00	2.192.723,00
673	-- Трошоци од минати години(< или = на АОП 022 од БУ)	14.542,00	40.667,00
674	-- Даноци и придонеси од приход (< или = на АОП 022 од БУ)	696.295,00	1.066.615,00
675	-- Придонеси од приход (АОП 676+677+678+679)(< или = на АОП 022 од БУ)	381.002,00	637.805,00
676	-- Придонеси и членарини на здруженија и комори	332.002,00	581.805,00
677	-- Комунални такси	49.000,00	56.000,00
680	-- Трошоци за парични казни, такси и судски решенија(< или = на АОП 022 од БУ)	2.545.464,00	34.934.035,00
683	-- Други трошоци(< или = на АОП 022 од БУ)	922.863,00	2.015.237,00
684	-- Капитална загуба реализирана од продажба на средства	3.972.188,00	6.819.390,00
686	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	272,00	278,00
687	-- Исплатена дивиденда	21.065.978,00	13.429.820,00

Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
2473	- 64.19 - Друго монетарно посредување				614.393.882,00

Потпишано од:

Andromahja Stefanoska
ani.stefanovska@ttk.com.mk
CN=KIBS Qualified Certificate Services CA, OU=Class 2
Managed PKI Individual Subscriber CA, OU=Terms of
use at https://ca.kibs.com.mk/repository/rpa (c)10,
OU=VeriSign Trust Network, O=KIBS AD Skopje, C=MK
KIBS Qualified Certificate Services CA

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.

ПОДГОТВИ ЗА ПЛАЌАЊЕ ПЕЧАТИ ОТКАЖИ

Годишен извештај за 2015 година



ТТК БАНКА АД Бр.1

Бр. 02-216/10

29-02-2016 201_год.

СКОПЈЕ



ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
за работењето на Банката
во 2015 година

февруари 2016 г.

СОДРЖИНА

1. ПРОФИЛ НА БАНКАТА.....	3
2. МАКРОЕКОНОМСКО И МОНЕТАРНО ОПКРУЖУВАЊЕ.....	6
3. ФИНАНСИСКИ ПЕРФОРМАНСИ НА БАНКАТА.....	13
4. ПОЗИЦИЈАТА НА ТТК БАНКА ВО БАНКАРСКИОТ СЕКТОР	21
5. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ	24
6. КОРПОРАТИВНО БАНКАРСТВО – Корпоративни клиенти и МСП	29
7. ДЕЛОВНА МРЕЖА.....	33
8. КАРТИЧНО РАБОТЕЊЕ.....	35
9. ПЛАТЕН ПРОМЕТ ВО ЗЕМЈАТА И ВО СТРАНСТВО	36
10. ЕЛЕКТРОНСКО БАНКАРСТВО.....	37
11. СРЕДСТВА И ЛИКВИДНОСТ	38
12. МАРКЕТИНГ И РАЗВОЈ НА ПРОИЗВОДИ.....	40
13. ИНФОРМАТИЧКА ТЕХНОЛОГИЈА И ПОЗАДИНСКИ РАБОТИ	44
14. ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ	46
15. ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА	48
16. КОНТРОЛА НА УСОГЛАСЕНОСТ НА РАБОТЕЊЕТО НА БАНКАТА СО ПРОПИСИТЕ И СПРЕЧУВАЊЕ НА ПЕРЕЊЕ ПАРИ И ФИНАНСИРАЊЕ НА ТЕРОРИЗАМ.....	49
17. ИЗВЕШТАЈ ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ НА БАНКАТА	50
18. ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ ЗА БАНКАТА	68

1. ПРОФИЛ НА БАНКАТА

ТТК Банка АД Скопје делува како акционерско друштво во својство на правно лице, од 1 јули 2006 година, а како резултат на спојувањето на **Тетекс – Кредитна банка АД Скопје** и **Тетовска банка АД Тетово** во нова банка - ТТК Банка АД Скопје. ТТК Банка е горд сведок на историјата на развојот на банкарскиот систем, уште од формирањето на најстарите банки во македонската банкарска историја.

Почетоците датираат уште од 1961 година кога е формирана Комунална Банка од Тетово, која пак во 1962 година се трансформира во Комерцијална Банка Тетово. Комерцијална Банка Тетово во 1973 година се спојува и делува во рамки на Стопанска Банка АД Скопје сè до независното издвојување како самостојна банка во 1995 година.

Правниот претходник, **Тетекс - Кредитна Банка АД Скопје**, датира од 2001 година, како резултат на спојувањето на Тетекс Банка АД Скопје (основана 25.12.1993 година) со Кредитна Банка АД Битола (основана, јуни 1993 година). Тетекс – Кредитна Банка АД Скопје во 2004 година имплементира нов интегриран банкарски систем како поддршка за целокупната услуга, кој при формирањето на ТТК Банка АД Скопје претставува значајна основа за работење и надградба на услугите на новата банка.

Од друга страна, пак, другиот правен претходник на ТТК Банка АД Скопје, **Тетовска Банка АД Тетово** е основана во 1995 година, како една од петте филијали кои ги исполнуваат условите за самостојно банкарско работење и се издвојуваат како самостојни банки во рамки на процесот на реконструирањето на Стопанска Банка АД Скопје.

Така, на почетокот на втората половина од 2006 година се основа ТТК Банка АД Скопје, каде што како доминантен сопственик се јавува Тетекс АД Тетово, и Европската Банка за обнова и развој како сопственик на 25% од капиталот на Банката. Во текот на 2013 и 2014 година Европската банка за обнова и развој постепено го намалуваше своето учество во акционерскиот капитал на Банката и од 16.11.2015 година таа повеќе нема свое учество во акционерскиот капитал на Банката.

ТТК Банка АД Скопје е универзална банка која успешно ги реализира сите банкарски активности, и тоа: кредитно и документарно работење со физички и правни лица, денарско и девизно штедење, платежни картички, тековни сметки, платен промет во земјата, платен промет во странство, тргување со хартии од вредност, издавање платежни и кредитни картички, менувачки работи, брз трансфер на пари MoneyGram, електронско банкарство, мобилно банкарство, електронски услуги и сервиси, како и други банкарски активности. Постојано креира нови и развиени форми на производи и услуги во согласност со потребите на клиентите следејќи ги современите трендови на банкарскиот пазар.

Банката во 2007 година успешно ги пласира кредитните линии за развој на мали и средни претпријатија од средства на ЕБОР и ЕФСЕ. Во овој период Банката развива и промовира домашен бренд на дебитна и кредитна картичка.

Во 2008 година Банката го воведува интернационалниот бренд на дебитни и кредитни картички за физички и правни лица - VISA.

Во периодот од 2009 година до 2012 година, Банката имплементира нова модерна организациска структура, преку која се создава моделот на „универзален банкарски шалтер“ и децентрализирана продажба на производи и услуги за брз и едноставен пристап до клиентите на пазарот преку широката мрежа на филијали и

експозитури. Во овој период се спроведуваат активности за ребрендирање дел од експозитурите и филијалите со цел создавање модерен, современ и унифициран изглед на истите. Во 2012 година Банката се вклучува во проектот за пласирање субвенционирани станбени кредити во организација на Министерството за финансии.

Во периодот од 2013 година до 2015 година, Банката делува во насока на интензивно ширење на мрежата на филијали и експозитури и континуирано ребрендирање на истите. Динамично се унапредуваат условите на кредитните производи за физички лица (потрошувачките, хипотекарните и станбени кредити), се надградуваат електронските услуги/сервиси, а се воведува и новата мобилна апликација за мобилно банкарство ТТК М-банк.

Банката континуирано од своето постоење успешно ги пласира кредитните линии на Македонската банка за поддршка на развојот за поддршка на мали и средни претпријатија.

Актуелно, Банката има развиена деловна мрежа која се состои од 7 филијали, 24 експозитури, 4 шалтери и широка мрежа на банкомати од 36 АТМ уреди.

ТТК Банка АД Скопје во изминатите години континуирано и успешно имплементира стратегија за корпоративна и општествена одговорност. Преку транспарентни и етички активности, Банката ги поддржува и ги промовира вредностите кои го претставуваат нејзиното работење: доверба, традиција, ентузијазам, искуство и знаење, тимски дух и професионализам. Искуството, посветеноста и отворената соработка со институциите и лицата од општеството придонесоа за развој на компанија која е општествено и корпоративно одговорна, давајќи поддршка на лица и институции за развој на нормално и здраво опкружување во кое секој поединец има еднакви права и можности. Активната поддршка што ТТК Банка ја дава на општеството е видлива од различните активности во форма на спонзорство или донација од Банката за културата, спортот, образованието, за што Банката има добиено многу награди за корпоративна и општествена одговорност.

За остварување на многубројните позитивни придобивки за заедницата, во изминатитиот период ТТК Банка повеќе пати беше добитник на награди за општествена одговорност од Министерство за економија (за 2008 и 2010) и награди за филантропија од Центарот за институционален развој (за 2009 и 2011) и др.

Во текот на 2015 година Банката спроведуваше и поддржуваше настани и активности кои имаат за цел да ги поттикнат правилниот развој на децата, здравиот начин на живот, образованието на најмладите.

o **Изјава за мисија на Банката**

Изјавата за Мисија ги содржи долгорочните цели и деловната филозофија на Банката.

Изјавата за Мисија е однапред определен патоказ за развој на стратегиите за управување на бизнисот на Банката.

Изјавата за Мисијата на ТТК Банка АД Скопје е:

Ние сме универзална банка-партнер за малите и средните претпријатија во Македонија, која креира вредности за своите акционери, клиенти и вработени, со помош на претприемачкиот и профитабилниот начин на размислување, оперативната ефикасност и градењето долгорочно партнерство.

Нашите вредности се:

Довербата – биди искрен, внимателен, доследен и транспарентен бидејќи довербата е основата на нашата работа;

Одговорноста – преземи иницијатива, донеси одлуки и застани зад нивната реализација; и

Тимската работа – креирај ефикасна и работна атмосфера, соработувај на сите нивоа со цел остварување подобри резултати.

○ Општи податоци за Банката

Органи на управување на Банката во 2014 година се:

Надзорниот одбор, кој го сочинуваат:

1. м-р Глигорие Гоговски, претседател;
2. Борислав Трповски, член;
3. д-р Тито Беличанец, член;
4. Доне Таневски, член;
5. Златко Черепналкоски, член;
6. д-р Методија Несторовски, член;
7. д-р Арсен Јаневски, член.

Управниот одбор, кој го сочинуваат:

1. д-р Драгољуб Арсовски, претседател;
2. Наталија Алексова, член.

Одборот за управување со ризици, кој го сочинуваат:

1. Наталија Алексова, претседател;
2. м-р Душица Иванчикова, заменик-претседател;
3. м-р Димитри Трпоски, член;
4. д-р Зоран Колев, член;
5. Јованка Ралевиќ, член.

Одборот за ревизија, кој го сочинуваат:

1. Душко Апостолоски, претседател;
2. Данче Зографска, член;
3. м-р Глигорие Гоговски, член;
4. Борислав Трповски, член;
5. д-р Методија Несторовски, член;
6. Златко Черепналкоски, член.

2. МАКРОЕКОНОМСКО И МОНЕТАРНО ОКРУЖУВАЊЕ

Глобално опкружување¹ – Глобалната економија и натаму следи патека на постепено здравување, меѓутоа темпото на раст повторно се оценува како незадоволително, при зголемена неизвесност и нагласени геополитички ризици. Во однос на економската позиција на еврозоната, по кварталната стапка на раст на БДП од 0,3% во третиот квартал од 2015 година (односно 1,6% на годишна основа), повеќето високофреквентни показатели укажуваат на минимално забрзување на стапката на раст во последниот квартал од годината. Ова во најголем дел се однесува на анкетните истражувања на домаќинствата и компаниите, но и на движењата на пазарот на труд, каде што продолжуваат поволните поместувања. Во однос на инфлацијата, податоците за декември покажуваат задржување на годишната стапка од 0,2%. Ниската инфлација и натаму е главно под влијание на цените на енергијата, при непроменета годишна стапка на базичната инфлација од 0,9% во декември. Инфлацијата и понатаму е под среднорочната цел на ЕЦБ, што во комбинација со слабиот економски раст би можело да упатува на натамошно олабавување на условите од тековната програма за квантитативно олеснување.

Банкарски сектор² – Во текот на четвртиот квартал растот на кредитната активност забрза, што е честа карактеристика за движењата на кредитниот пазар за крајот на годината. Обемот на новото кредитирање во последниот квартал беше за 2,6 пати повисок од просечниот квартален износ одобрен во претходните три квартали на годината и претставува највисок квартален износ на пласирани кредити во периодот по кризата. Анализирани по сектори, забрзувањето на кредитниот раст произлегува од зголемената кредитна поддршка на корпоративниот сектор, којшто објаснува над две третини од новото кредитирање во последниот квартал. Ова претставува значително поместување во однос на движењата од претходните три квартали, кога кредитите на домаќинствата ја имаа улогата на главен носител на кредитниот раст. Растот на кредитите на домаќинствата во четвртиот квартал беше малку поумерен, во споредба со претходните два квартали, при што главен носител на растот и натаму се потрошувачките кредити. На годишна основа, вкупните кредити во декември се повисоки за 9,5% и ја надминаа октомвриската проекција за крајот на годината (од 7,7%)³. Анализирани од аспект на факторите за кредитниот пазар, анкетните истражувања покажуваат позитивни поместувања и на страната на побарувачката и на страната на понудата на кредити. Така, во услови на задржан раст на економската активност, позитивни поместувања на пазарот на труд и поволни услови на кредитирање од банкарскиот сектор, приватниот сектор и натаму ја зголемува побарувачката на кредити. Во однос на изворите на финансирање, во последниот квартал беше забележан силен раст на вкупните депозити, со што годишната стапка на раст на вкупните депозити во декември изнесува 6,5% и е над проекцијата за крајот на годината (од 3,7%)⁴. По голем придонес кон растот на вкупните депозити во последниот квартал имаа депозитите на корпоративниот сектор, а висок раст остварија и депозитите на домаќинствата што главно произлезе од зголемените депозити во домашна валута. Ваквите поместувања на депозитниот пазар се сигнал за стабилизирање на очекувањата и постепено исцрпување на ефектите од некономските фактори, коишто доведоа до послаби

¹; ² Извор: Народна Банка – Најнови макроекономски показатели – Јануари 2016

³ Во следните две години (2016 и 2017 година) се очекува кредитната активност да се задржи на ниво 7-8% годишно

⁴ Во следните две години (2016 и 2017 година) се очекува забрзување на растот на депозитната база на банките со годишна стапка на раст од 6,8 и 9,1%, соодветно, обезбедувајќи стабилни извори за финансирање на кредитниот раст

остварувања кај депозитите на домаќинствата во претходните два квартали. Најновите оценки укажуваат дека каматната стапка ЕУРИБОР ќе следи слична патека во периодот 2015-2016 година, како и во октомвриската проекција.

Во секој случај, неизвесноста поврзана со домашните политички случувања и со глобалното опкружување, којашто беше нагласена во рамки на октомврисиот циклус проекции, е сè уште присутна. Ваквите состојби наметнуваат потреба од постојано следење на остварувањата и редовно преоценување на ризиците и нивното значење во контекст на остварувањето на монетарните цели.

Макроекономски показатели – Досегашните движења кај показателите за економската активност упатуваат на можност за умерено повисок раст во 2015 година од очекуваниот. Реалниот БДП во третиот квартал оствари годишен раст од 3,5%, и тој е на малку повисоко ниво во однос на октомвриската проекција за растот на БДП од 3,2% во 2015 година. Најновите расположливи показатели за последното тримесечје покажуваат дека овие трендови на умерен раст продолжуваат, што е особено видливо во индустријата, трговијата и во градежништвото. Проектираниот раст на БДП за 2016 и 2017 година изнесува 3,5% и 4%, соодветно, при што се очекува дека главен носител на растот ќе претставуваат извозниот сектор и инвестициите, коишто ќе дадат позитивни преносни ефекти врз пазарот на труд и дополнително ќе ја поттикнат потрошувачката на домаќинствата. Во однос на инфлацијата, во просек, вкупната инфлација за 2015 година забележа пад од 0,3%, како одраз на просечниот годишен пад на цените на енергијата, наспроти минималниот позитивен придонес од базичната инфлација и од цените на храната. За 2016 и 2017 година повторно се очекува стапка на инфлација од околу 1,5% и 1,6%, соодветно⁵.

Според последните расположливи податоци, во четвртото тримесечје на 2015 година, девизните резерви (приспособени за ценовни и курсни разлики и ценовни промени на хартиите од вредност) бележат раст додека показателите за адекватноста на девизните резерви и понатаму се движат во сигурна зона. Гледано преку факторите на промена, во овој период, во најголем дел, промените во резервите произлегоа од трансакциите за сметка на државата. Имено, во текот на декември, државата се задолжи на меѓународниот финансиски пазар со издавање на четвртата еврообврзница (270 милиони евра), а истовремено ги исплати и обврските врз основа на надворешен долг врз основа на претходно издадена еврообврзница (150 милиони евра). Ограниченоста на расположливите показатели за надворешниот сектор за четвртиот квартал ја ограничува и можноста за прецизно утврдување на факторите за промените во девизните резерви и споредбата со проекциите. Сепак, на ваков заклучок упатуваат и податоците за нето-откупот од менувачко работење заклучно со крајот на ноември, којшто засега е во согласност со проекциите.

⁵ Извор: НБРМ (Ревизија на макроекономските проекции – октомври 2015 година)

Монетарно и регулаторно опкружување и мерки⁶

Следејќи ги макроекономските остварувања на домашен и глобален план, НБРМ во текот на 2015 година продолжи со натамошно претпазливо водење на монетарната политика.

Каматната стапка на аукциите на благајничките записи е задржана на 3,25%, во економски и финансиски услови што покажуваат соодветна тековна монетарна поставеност.

Во текот на месец март 2015 година НБРМ ја донесе Одлуката за изменување и дополнување на Одлуката за благајничките записи, со којашто се предвидува нов начин на формирање на понудите на банките на аукциите на благајнички записи. Во согласност со Одлуката, износот на понудата на поединечна банка се пресметува со примена на нејзиното соодветно процентуално учество во вкупната понуда на благајнички записи, намалена за износот на достасани благајнички записи на Македонска банка за поддршка на развојот АД Скопје. Со примената на оваа можност за формирање на понудата на банките, се очекува и стабилизирање на побарувачката на нивото на понудениот износ, така што се надминува потребата од пресметка на потенцијална побарувачка и следствено се укинува обврската за издвојување задолжителни седумдневни депозити за банките кога побарувачката на аукцијата ја надминува потенцијалната побарувачка. Во истиот месец НБРМ ја донесе и Одлуката за намалување на каматните стапки на расположливите депозити преку ноќ од 0,5% на 0,25% и на седумдневните депозити од 1% на 0,5%.

Во месец април 2015 година НБРМ ја донесе Одлуката за кредитот во крајна инстанца со којашто, покрај постојните можности за одобрување кредит во крајна инстанца на банките со залог на должнички хартии од вредност, девизи и побарувања на банките од Народната банка, се воведува можноста за одобрување на овој кредит и со залог на побарувањата на банките од клиенти. Се предвидува овој модалитет на кредитот во крајна инстанца да се активира доколку банката не располага со должнички хартии од вредност и девизи. Во Одлуката се прецизираат и видовите побарувања, коишто се прифатливи за Народната банка, како обезбедување за кредитот во крајна инстанца.

Во месец август 2015 година НБРМ ја донесе Одлуката за изменување на Одлуката за задолжителната резерва, со којашто се врши намалување на стапката на задолжителната резерва за обврските на банките кон физички лица во домашна валута со договорна рочност над една година, од 8% на 0%, со што овие обврски добиваат ист третман како и обврските над две години, за кои веќе се применува стапка 0% од 2012 година. Имајќи предвид дека со измената банките се ослободуваат од задолжителната резерва за депозити на физички лица во денари со рочност повисока од една година, се очекува дека оваа мерка соодветно би придонела за поголема понуда на штедни производи во денари со стимулативни каматни стапки. Во истиот месец НБРМ ја донесе и Одлуката за изменување на Одлуката за благајнички записи, со којашто се предвидува приспособување на механизмот на учество на аукцијата на благајнички записи на Народната банка, каде што основен критериум ќе биде поединечното учество на банките во вкупните обврски во домашна валута без

⁶ Извор: НБРМ: Најнови макроекономски показатели – јануари 2016
Извор: НБРМ: Квартален извештај, февруари 2016

валутна клаузула на банкарскиот систем. Со измените, Народната банка продолжува со поддршката на штедењето на физичките лица во домашна валута и на подолг рок, што им остава простор на банките за активна кредитна поддршка на приватниот сектор.

Поради брзиот раст на потрошувачките кредити во последните две години, НБРМ во месец декември 2015 година ја донесе Одлуката за изменување и дополнување на Одлуката за методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот, со која се воведуваат мерки за забавување на растот на долгорочните потрошувачки кредити. Со мерката се зголемува капиталното барање за банките за долгорочните потрошувачки кредити со рок еднаков или подолг од осум години. Така, пондерот на ризичност на побарувањата врз основа на потрошувачки кредити со договорен рок на достасување еднаков или подолг од осум години се зголемува од 75%, односно 100%, на 150%. За да не се предизвикаат ненадејни промени на пазарот на потрошувачкото кредитирање, сепак стапките на раст да се сведат на умерено ниво, оваа мерка е насочена само кон новоодобрените долгорочни потрошувачки кредити, односно кредитите со рок еднаков или подолг од осум години одобрени по 1.1.2016 година. Мерката е фокусирана на долгорочните потрошувачки кредити бидејќи тие во последните две години бележат висок раст. Притоа, овој раст е остварен во услови кога расте задолженоста на постојните, а не на нови кредитокорисници на банките. Во вакви услови, воведувањето на овие мерки има за цел да ги ограничи потенцијалните идни растечки ризици од забрзаниот раст на долгорочните потрошувачки кредити, и тоа не само од аспект на квалитетот на кредитното портфолио на банките, туку и за нивото на задолженост на населението. Воедно, со оваа одлука се воведува и повисоко капитално барање (пондер на ризичност од 75%) за растот на пречекорувањата на трансакциските сметки и кредитните картички остварен во однос на 31 декември 2015 година. Вака дефинирана, мерката не се однесува на постојниот износ на одобрени и искористени дозволени пречекорувања на трансакциските сметки и кредитните картички, туку влијае врз евентуалното нивно натамошно зголемување. Целта на оваа одлука е да се спречи можноста од пренасочување кон овој тип задолжување, како резултат на мерката за забавување на потрошувачките кредити. Исто така, со оваа одлука се создаваат услови за олеснување на пристапот на правните лица, вклучително и на малите и средните претпријатија до финансиските услуги.

НБРМ направи измена на Одлуката за изменување и дополнување на Одлуката за управување со кредитниот ризик, според која, најдоцна до 30 јуни 2016 година, банките ќе вршат отписи на сите побарувања коишто се целосно резервирани подолго од две години, односно кај кои пред најмалку две години банката го утврдила и целосно го покрила кредитниот ризик од ненаплата. Во согласност со постојната регулатива, банките се должни целосно да ги резервираат побарувањата каде што клиентот доцнел најмалку една, па сè до пет години доколку има одредено обезбедување, а со новата мерка, по истекот на две години откако целосно ги резервирала, банката е должна да ги отпише. Притоа, банките и понатаму ќе имаат можност и обврска да преземаат активности за наплата на овие побарувања, иако се отпишани. Мерката не предизвикува дополнителни трошоци за банките бидејќи се отпишуваат побарувања коишто се веќе целосно резервирани, најмалку пред две години. Поради позитивните ефекти врз кредитната активност на банките и севкупната домашна економија, НБРМ ја продолжи примената на нестандартната мерка за

намалување на основата за задолжителна резерва во денари на деловните банки за износот на новоодобрените кредити на нето-извозниците и на домашните производители на електрична енергија за дополнителни две години. Следствено, се очекува дека банките ќе продолжат со активна кредитна поддршка на овие компании и поповолни каматни стапки заради натамошен пораст на придонесот на ова кредитирање за зголемувањето на кредитите на вкупниот корпоративен сектор.

Последните макроекономски показатели и оценки не упатуваат на поголеми промени во констатациите за амбиентот за спроведување на монетарната политика и за ризиците во однос на оцените дадени во рамки на октомвриските проекции. Ризиците од надворешното окружување и понатаму остануваат неповолни и дополнително се нагласени со влошените перспективи за економскиот раст во еврозоната и постојаните геополитички тензии.

Како позначајна регулатива донесена во текот на 2015 година, која имаше влијание врз работењето на Банката, може да се издвојат:

- Одлуката за изменување на Одлуката за задолжителната резерва.
- Одлуката за изменување и дополнување на Одлуката за методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот.
- Одлуката за изменување и дополнување на Одлуката за управување со кредитниот ризик.

Во текот на 2015 година беа донесени повеќе новини во закони и подзаконски акти, и тоа:

- Закон за изменување и дополнување на Законот за банките.
- Закон за изменување и дополнување на Законот за девизно работење.
- Закон за изменување и дополнување на Законот за платен промет.
- Закон за изменување и дополнување на Законот за хартии од вредност.
- Закон за изменување и дополнување на Законот за трговските друштва.
- Закон за изменување и дополнување на Законот за придонеси од задолжително социјално осигурување
 - Закон за изменување и дополнување на Законот за вработување и осигурување во случај на невработеност.
 - Закон за дополнување на Законот за пензиско и инвалидско осигурување.
 - Закон за изменување и дополнување на Законот за здравствено осигурување.
 - Закон за изменување и дополнување на Законот за работните односи.
 - Закон за прекршоци.
 - Одлука за изменување и дополнување на Одлуката за методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот.
 - Одлука за изменување и дополнување на Одлуката за управување со кредитен ризик
 - Одлука за изменување на Одлуката за начинот на утврдување на поврзани лица

- Одлука за изменување и дополнување на Одлуката за содржината и начинот на функционирање на кредитниот регистар.
- Одлука за изменување на Одлуката за задолжителна резерва.
- Одлуки за дополнување на одлуката за благајничките записи.
- Одлука за условите и начинот за снабдување со книжни и ковани пари.
- Одлука за начинот и условите за замена на книжните и кованите пари што станале несоодветни за оптек.
- Одлука за проверка на автентичноста и соодветноста и начинот на враќање на книжните и кованите пари во оптек.
- Одлуката за измени и дополнувања на Правилата за тргување на Македонска берза.
- Одлука за условите што треба да ги исполнуваат хартиите од вредност во странство во кои може да вложува овластена банка.
- Упатство за спроведување на Одлуката за содржината и начинот на функционирање на Кредитниот регистар.
- Упатство за изменување и дополнување на Упатството за спроведување на одлуката за методологијата за утврдување на адекватноста на капиталот.
- Упатство за изменување на Упатството за начинот на вршење на платниот промет со странство.
- Упатство за видот и начинот на доставување на податоци и нивно користење при спроведување на Одлуката за проверка на автентичноста и соодветноста, условите и начинот на враќање на книжните и кованите пари во оптек.
- Упатство за начинот и постапката на снабдување со книжни и ковани пари.
- Упатство за изменување и дополнување на Упатството за начинот и постапката на известување за состојбата и промените на вложувања на резидентите во ХВ на странските финансиски пазари.
- Упатство за изменување и дополнување на Упатството за начинот на вршење на платниот промет со странство.
- Правилник за изменување на Правилникот за спроведување на Законот за ДДВ.
- Правилник за формата и содржината на Извештајот за пресметка на ДДВ во постапка на присилна наплата и присилно извршување во случаите кога доверителот е стекнувач на доброто и други.

Во наредниот тригодишен период, **Општите стратешки цели**⁷ на **Народна Банка** продолжуваат со насочување кон: одржување ценовната стабилност преку стабилен курс на денарот во однос на еврото, одржување стабилен и сигурен банкарски систем, како основен предуслов за финансиска стабилност и за одржлив економски раст на земјата, ефикасно управување со девизните резерви на Р Македонија при оптимален баланс на принципите на сигурност, ликвидност и поврат од управувањето, поддршка на развојот на домашните финансиски пазари, зголемување на ефикасноста на системот на снабдување и обработка на книжните и

⁷ Стратешки план на НБРМ за периодот 2016-2018 година.

кованите пари и зголемување на квалитетот и функционалноста на готовите пари во оптек; одржување највисок степен на сигурност, стабилност и ефикасност на домашните платни системи и обезбедување услови за прекугранично поврзување на платните системи; развој на истражувачката дејност во областите коишто се од клучно значење за ефикасно остварување на целите на Народна банка; обезбедување квалитетни статистички податоци, целосно усогласени со меѓународните и европските статистички стандарди, водејќи сметка за известувачкиот товар и нивната ефикасна, навремена и едноставна дисеминација до корисниците; подготовка на Народната банка за приклучување и членство во Европскиот систем на централни банки; следење на трендовите во централното банкарство, јакнење на флексибилноста во однос на промените што ги наметнува опкружувањето, ефективно управување со ризиците во сите сегменти на работењето, подобрување на транспарентноста и општествената одговорност на институцијата.

Новите проекции на НБРМ упатуваат на ниска инфлација и стабилност на домашна валута имајќи ги предвид очекувањата за стабилен раст на кредитната поддршка и солидниот економски раст. Главните ризици во наредниот период се согледуваат во однос на неизвесноста околу идните приливи на странски капитал во домашната економија, што во случај на неповолни движења може да наметне потреба за ефикасно реагирање преку затегнување на монетарните услови. Од друга страна, вишокот ликвидност во еврозоната и ниските приноси на европските финансиски пазари може да имаат позитивен ефект во насока на зголемување на приливите на странски капитал во домашната економија. Таквите движења ќе детерминираат прилагодување на оперативната поставеност на монетарната политика во насока на ефикасно повлекување на евентуалните вишоци на ликвидни средства.

И во наредниот период ТТК Банка АД Скопје ќе продолжи со остварување на своите стратегиски, финансиски и приоритетни цели и задачи во согласност со деловната политика на Банката следејќи ги проекциите и монетарните стратегиски цели на НБРМ.

3. ФИНАНСИСКИ ПЕРФОРМАНСИ НА БАНКАТА

o Финансиски показатели за работењето на ТТК Банка АД Скопје

во илјади денари	31.12.2014	31.12.2015	промена за периодот
Показатели на Билансот на состојба			
Вкупна актива	6.801.670	6.959.141	2,3%
Нето кредити на комитенти	3.509.746	3.455.785	-1,5%
Кредити на Домаќинства	1.477.911	1.685.531	14,0%
Депозити од комитенти	5.131.786	5.273.079	2,8%
Депозити од Домаќинства	3.712.962	3.698.661	-0,4%
Капитал и резерви	1.040.541	1.076.169	3,4%
Преземени средства / Вкупна актива	5,8%	4,9%	-0,9 пп
Квалитет на кредитно портфолио			
Вкупна кредитна изложеност (билансна и вонбилансна)	6.501.321	6.700.741	3,1%
Вкупна исправка на вредност и посебна резерва	625.385	544.746	-12,9%
Адекватност на капиталот	19,0%	18,7%	-0,3 пп
Просечно ниво на резервираност	9,6%	8,1%	-1,5 пп
Покриеност на нефункционалните кредити со вкупната пресметана исправка на вредност и посебна резерва	189,1%	165,2%	-23,9 пп
Показатели за ликвидноста			
Ликвидна актива/ Вкупна Актива	29,8%	33,6%	3,8 пп
Бруто кредити на комитенти / Депозити од комитенти	77,8%	74,0%	-3,8 пп
Показатели за профитабилноста и ефикасноста			
Добивка по оданочување	30.025	38.129	27,0%
Нето оперативен приход пред исправка на вредност на финансиски средства	75.537	76.225	0,9%
Нето оперативен приход пред исправка на вредност на нефинансиски и финансиски средства	144.148	147.063	2,0%
Стапка на поврат на просечната актива (ROAA)	0,4%	0,6%	0,2 пп
Стапка на поврат на просечниот капитал (ROAE)	3,1%	3,7%	0,6 пп
Нето каматна маргина на Банката	5,6%	5,4%	-0,2 пп
Исправка на вредноста за финансиски и нефинансиски средства / Нето каматен приход	37,8%	38,9%	1,1 пп
Нето приходи од провизија/трошоци за плати	87,8%	105,5%	17,7 пп
Нето провизии / Вкупни трошоци	38,9%	43,1%	4,2 пп
Оперативни трошоци / оперативни приходи	69,3%	71,1%	1,8 пп

И покрај ризиците во макроекономското окружување, кои беа присутни во текот на 2015 година, способноста на Банката да ги прилагоди своите стратегиски и финансиски цели на макроекономското окружување доведе до зголемување на нејзината оперативна ефикасност.

Кумулативниот финансиски резултат на Банката за 2015 година во износ од 38,1 мил. МКД бележи зголемување за 27,0% споредено со остварениот финансиски резултат за 2014 година. Повисокиот финансиски резултат упатува и на подобрени

коэффициенти за поврат на активата и капиталот на Банката при остварен годишен раст на активата за 2,3% и капиталот и резервите за 3,4%.

Повисоките нето-приходи од провизии реализирани во текот на 2015 година резултираат со повисок коэффициент на покриеност на трошоците за плати за 17,7 процентни поени и повисок коэффициент на покриеност на вкупните оперативни трошоци за 4,2 процентни поени.

Ефикасното управување со активата/пасивата и каматната политика која Банката ја спроведуваше во текот на 2015 година придонесе за одржување на нето-каматната маргина на ниво од 5,4% (пресметана на просечна каматносна актива на Банката).

Намалените преземени средства како резултат на реализирани продажби во текот на 2015 година и зголемената билансна сума, од друга страна, резултира со мален коэффициент на учество на преземените средства во вкупната билансна сума за 0,9 процентни поени, односно од 5,8% на 31.12.2014 на 4,9% на 31.12.2015 година.

o **Биланс на успех**

	Остварено		Индекс	
	01.01.-31.12.2014	01.01.-31.12.2015	апс.	(%)
<i>во илјади денари</i>				
Нето приходи од камата	293.188	268.468	-24.720	91,6%
Нето приходи од провизии	126.341	156.270	29.929	123,7%
Нето приходи од курсни разлики	9.765	10.744	980	110,0%
Останати приходи од дејноста	39.555	74.191	34.636	187,6%
Вкупни оперативни приходи	468.849	509.674	40.825	108,7%
Оперативни трошоци	-324.701	-362.611	-37.910	111,7%
Нето оперативен приход	144.148	147.063	2.915	102,0%
Исправка на вредност на нефинансиски средства	-68.611	-70.838	-2.227	103,2%
Исправка на вредноста на финансиски средства	-42.194	-33.631	8.563	79,7%
Добивка (загуба) пред оданочување	33.343	42.594	9.251	127,7%
Данок на добивка	-3.318	-4.465	-1.147	134,6%
Добивка (загуба) по оданочување	30.025	38.129	8.104	127,0%

Кумулативниот финансиски резултат на Банката за 2015 година изнесува 38,1 мил. МКД, и споредено со 2014 година, бележи пораст за 8,1 мил. МКД или годишна стапка на раст од 27,0%, и покрај тоа што издвои дополнителна исправка на вредност за нефинансиски средства во износ од 70,8 мил. МКД и дополнителна исправка на вредност за финансиски средства во износ од 33,6 мил. МКД.

Со позитивното оперативно работење во текот на 2015 година, Банката генерира оперативен приход кој бележи повисок апсолутен раст од 40,8 мил. МКД наспроти растот на оперативните трошоци од 37,9 мил. МКД.

Најголем придонес за порастот на оперативните приходи има порастот на нето-приходите од провизии за 23,7% или 29,9 мил. МКД, како и останатите приходи од дејност кои бележат зголемување во апсолутен износ од 34,6 мил. МКД како резултат на зголемените активности од продажба на преземените и основните средства и остварување капитални добивки од продажбата. Позитивно влијание на оперативниот

приход имаат и расходите од камати кои во овој период континуирано се намалуваат и во однос на минатата година бележат пад за 35,3%, што главно се должи на фактот дека каматните стапки на депозитите во изминатата година имаа тренд на намалување. Овие зголемувања на оперативните приходи при раст и на оперативните трошоци придонесоа нето-оперативниот приход на Банка да забележи годишна стапка на раст од 2,0%.

Нето-приходите од камати и понатаму остануваат основна компонента во формирање на вкупниот оперативен приход на Банката, со учество од 52,7%. Со исклучок на исправката на вредност на нефункционалната камата, нето-приходите од камати се намалуваат првенствено заради трендот на намалување на пасивните каматни стапки на депозитите (којшто е посилено изразен отколку кај активните каматни стапки).



Во тековната 2015 година **приходите од камата** од нефинансиски друштва се најзастапена компонента во секторската структура на приходите од камати, соодветно на доминацијата на кредитите на нефинансиски друштва. Остварените приходи од камати во тековната 2015 година се пониски во однос на минатата година. Причината за тоа во најголем дел е забавениот раст на кредитната активност кај овој сектор во однос на минатата година. За разлика од нив, приходите од камата од

секторот домаќинства забележуваат раст, и тоа како резултат на забрзаното кредитирање кон овој сектор, со што тие го зајакнуваат своето учество во структурата на приходите од камата за сметка на намаленото учество на приходите од камата од нефинансиските друштва.



Доминантна компонента во структурата на **расходите од камата** има секторот домаќинства, кој е и главен носител на депозитното јадро. Годишната стапка на движење има опаѓачки тренд и изнесува 38,0%. Причина за ова движење се намалените пасивни каматни стапки во согласност со пазарните трендови. Дополнителен придонес кон намалувањето на каматните расходи се забележува и од

секторот нефинансиски друштва како резултат на намалување на скапите извори на средства кај овој сектор. Расходите за камати од секторот банки и финансиски институции го зголемуваат учеството во структурата на каматните расходи за сметка на намаленото учество на расходите за камати кај секторот домаќинства и стопанство.

Нето-приходите од провизии се втор значаен приход во структурата на вкупните приходи на Банката. Зголемениот обем на активности придонесе за нето-приходите од провизии да ја надминат бројката од 2014 година. Вкупните приходи од провизии изнесуваат 181,9 мил. МКД и, споредено со 2014 година, се зголемени за 31,8 мил. МКД или за 21,2%, кои во најголем дел потекнуваат од кредитните активности на сегментот стопанство и зголемениот обем на активности во домашниот платен промет на физички лица. Расходите за провизии и надоместоците изнесуваат 25,7 мил. МКД и, споредено со 2014 година, зголемени се за 1,0 мил. МКД или за 7,7% како резултат на вклучените расходи за провизии, кои потекнуваат од зголемениот обем на активности со странство (девизно работење, брз трансфер на пари и сл.). Преку порастот на нето-приходите од провизии се зголеми способноста за покривање на трошоците за плати за вработените и за покривање на вкупните оперативни трошоци на Банката⁸.

Во структурата на приходите од провизии учествата по сегменти се задржуваат речиси на исто ниво како и минатата година. Учеството на провизии остварени од нефинансиските правни лица и натаму е доминантно и изнесува 52,2%, од кои 41,9% потекнуваат од платниот промет во земјата, 40,2% од провизии од кредитни активности и 9,3% од платниот промет со странство. Учеството на провизиите од секторот домаќинства во оваа година изнесува 44,1%, од кои 63,0% се провизии остварени од платниот промет во земјата, 15,3% се провизии остварени во доменот на картичното работење и 10,9% се провизии остварени од платниот промет со странство.

Оперативните трошоци во текот на 2015 година бележат пораст за 37,9 мил.МКД или годишна стапка на раст од 11,7%. Зголемувањето главно произлегува од трошоците за судски решенија кои влијаат на зголемување на позицијата материјални останати и административни трошоци, како доминантна категорија во структурата на оперативните трошоци.

Исправката на вредност на нефинансиските средства на Банката на нето-основа изнесува 70,8 мил.МКД, како резултат на оштетувањето на преземените средства во согласност со законската регулатива. Во текот на 2015 година, Банката ослободи 6,0 мил. МКД ревалоризациска резерва како резултат на продажба на преземените средства.

Дополнителната исправка на вредност на финансиски средства на нето-основа за 2015 година изнесува 33,6 мил. МКД и, споредено со минатата година, бележи намалување за 8,6 мил. МКД или 20,3% како резултат од успешното управување и контрола на кредитниот ризик и позитивните ефекти од наплатата.

⁸Во категоријата вкупни оперативни трошоци изземена е загубата од оштетување на преземени средства

Издвоените исправки на вредност во анализираниот период соодветствуваат со обемот, структурата и квалитетот на пласманите на Банката.

○ Извори на средства

Динамиката и структурата на позначајните позиции во рамки на вкупните извори на средства на Банката со состојба на 31.12.2015 година е следна:

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Депозити	5.153.318	75,8%	5.294.654	76,1%	141.336	102,7%
Обврски по кредити	532.562	7,8%	522.462	7,5%	-10.100	98,1%
Посебна резерва и резервирања	8.284	0,1%	5.444	0,1%	-2.839	65,7%
ПВР и останата пасива	66.966	1,0%	60.411	0,9%	-6.554	90,2%
Акционерски капитал и резерви	1.040.541	15,3%	1.076.169	15,5%	35.628	103,4%
ВКУПНА ПАСИВА	6.801.670	100,0%	6.959.141	100,0%	157.470	102,3%

Вкупните извори на средства на Банката на крајот на 2015 година изнесуваат 6,959 мил. МКД и на годишно ниво бележат зголемување за 157,5 мил. МКД или 2,3%. Реализираниот раст на изворите на средства е резултат на значајното зголемување на депозитната база за 141,3 мил. МКД или 2,7%, со што го зајакнуваат своето учество и со 76,1% и натаму имаат најголем удел во пасивата на Банката.

Обврските по кредити бележат намалување во однос на 2014 година, со тоа што во текот на 2015 година се отплатени доспеани рати од кредитните линии користени преку МБПР (ЕИБ, Земјоделски кредитен дисконтен фонд, Италијанска кредитна линија и Посебен кредитен фонд). Истовремено беа повлекувани и нови транши од кредитните линии на МБПР за кредитирање на стопанството.

Во делот на капиталот и резервите, промената на годишно ниво се должи во најголем дел на зголемување на резервниот фонд на Банката, како и од зголемувањето на ревалоризационите резерви.

○ Депозити

○ Секторска структура

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Депозити од банки	21.533	0,4%	21.576	0,4%	43	100,2%
Депозити од финансиски институции	288.503	5,6%	274.775	5,2%	-13.728	95,2%
Депозити од нефинансиски правни лица	1.130.319	21,9%	1.299.643	24,5%	169.324	115,0%
Депозити од домаќинства	3.712.964	72,0%	3.698.661	69,9%	-14.302	99,6%
ВКУПНИ ДЕПОЗИТИ ОД БАНКИ И ДР.КОМИТЕНТИ	5.153.318	100,0%	5.294.654	100,0%	141.336	102,7%

Во текот на 2015 година депозитите од секторот домаќинства и натаму имаат доминантна позиција во депозитната база на Банката со учество од 69,9%. Годишното зголемување на вкупните депозити потекнува целосно од депозитите од нефинансиски правни лица кои бележат годишна стапка на раст од 15,0%, со што го зајакнуваат своето учество во вкупната депозитна база, и тоа од 21,9% во 2014 година на 24,5% на крајот на 2015 година.

○ Валутна структура

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Денарски депозити	3.462.157	67,5%	3.478.872	66,0%	16.715	100,5%
Денарски депозити со девизна клаузула	48.092	0,9%	109.955	2,1%	61.864	228,6%
Девизни депозити	1.621.537	31,6%	1.684.252	31,9%	62.714	103,9%
ВКУПНИ ДЕПОЗИТИ ОД КОМИТЕНТИ	5.131.786	100,0%	5.273.079	100,0%	141.293	102,8%

Анализирано според валутната структура на депозитите, 66,0% или 3.479 мил. МКД се денарски депозити, девизните депозити во износ од 1.684 мил. МКД се со учество од 31,9% и 110,0 мил. МКД или 2,1% се денарски депозити со девизна клаузула.

Годишното зголемување на депозитите во 2015 година е резултат на зголемување на депозитите кај сите валути, со што за сметка на намаленото учество на депозитите во денари се зајакнува учеството на депозитите со девизна клаузула.

○ Рочна структура

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Депозити по видување	1.815.877	35,4%	2.148.194	40,7%	332.317	118,3%
Краткорочни депозити	1.874.697	36,5%	1.785.541	33,9%	-89.156	95,2%
Долгорочни депозити	1.441.211	28,1%	1.339.344	25,4%	-101.868	92,9%
ВКУПНИ ДЕПОЗИТИ ОД КОМИТЕНТИ	5.131.786	100,0%	5.273.079	100,0%	141.293	102,8%

Од аспект на договорната рочна структура, во текот на 2015 година, растот на депозитите по видување е основен двигател за одржување на депозитната база. Овој раст се забележува речиси кај сите сектори.

○ Средства и пласмани

Позначајните позиции во рамки на вкупните средства на Банката во текот на 2015 година ја прикажаа следнава динамика и структура:

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Парични средства и парични еквиваленти	1.480.013	21,8%	1.791.563	25,7%	311.550	121,1%
Вложувања во хартии од вредност и средства за тргување	1.083.223	15,9%	1.145.878	16,5%	62.655	105,8%
Кредити на и побарувања од банки	0	0,0%	0	0,0%	0	-
Кредити на комитенти, нето	3.509.746	51,6%	3.455.785	49,7%	-53.961	98,5%
Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	394.711	5,8%	343.825	4,9%	-50.886	87,1%
Основни средства	296.324	4,4%	202.344	2,9%	-93.980	68,3%
АВР и останата актива	37.653	0,6%	19.747	0,3%	-17.906	52,4%
ВКУПНА АКТИВА	6.801.670	100,0%	6.959.141	100,0%	157.471	102,3%

Динамиката на вкупната актива на Банката е во согласност со движењето на вкупните извори на средства. Притоа, доминантното учество во вкупната актива и во

текот на 2015 година се нето-кредитите на комитенти кои во овој период забележуваат годишен пад од 1,5% во најголем дел предизвикани од падот кај секторот стопанство. Во овој период кредитирањето е поизразено кај секторот домаќинства преку годишна стапка на раст од 14,0%. Во овој период значајна промена се забележува кај паричните средства и еквиваленти со годишна стапка на раст од 21,1%, како и вложувањето во безризични хартии од вредност чиј тренд продолжува и во 2015 година и истите се зголемени за 5,8%.

Како резултат на реализирани продажби на преземените средства во текот на 2015 година, истите бележат намалување за 12,9% или во апсолутен износ 50,9 мил.МКД.

○ Кредити

Трендот на кредитните движења на ниво на банкарски сектор во изминатите две години е многу променлив, меѓутоа годишните промени упатуваат на забрзување на кредитниот раст, а како носители на растот се кредитите од секторот домаќинства. Годишната стапка на раст на кредитите покажува подобри остварувања во однос на очекуваните од октомвриската проекција. Во услови на сè уште неизвесен амбиент и присутност на ризиците кај реалниот сектор, потребно е време за да се оцени постојаноста на позитивните придвижувања на кредитниот пазар.

○ Секторска структура

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Кредити на правни лица	2.515.338	63,0%	2.214.858	56,8%	-300.480	88,1%
Кредити на домаќинства	1.477.911	37,0%	1.685.531	43,2%	207.620	114,0%
ВКУПНО БРУТО КРЕДИТИ	3.993.248	100,0%	3.900.389	100,0%	-482.152	89,2%

Кај кредитите на секторот домаќинства продолжи постојаниот тренд на зголемување и во 2015 година, при што годишниот раст изнесува 207,6 мил. МКД или 14,0%, со најголем придонес во растот на потрошувачките, хипотекарни и станбени кредити. Ваквото зголемување придонесе за зголемување на нивното учество во вкупното кредитно портфолио на Банката, и тоа од 37,0% на 43,2%. Наспроти ова, наплатата на достасаните побарувања од секторот правни лица резултираше со пад на кредитното портфолио кај овој сектор за 11,9%. Иако учеството на кредитите на правните лица се намалува за сметка на учеството на кредитите на домаќинства, кредитите на правните лица и во 2015 година останаа со доминантно учество во вкупните кредити на Банката од 56,8%.

Промената и зголемувањето на учеството на кредитите од секторот домаќинства во вкупните кредити соодветствува и со движењата на ниво на банкарски сектор каде што се забележува раздвижување на кредитната активност, при што годишните промени упатуваат на побрзо зголемување на кредитите на населението од кредитите на правните лица.

○ Валутна структура

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Денарски кредити	2.332.775	58,4%	2.160.296	55,4%	-172.479	92,6%
Денарски кредити со девизна клаузула	1.301.340	32,6%	1.449.647	37,2%	148.306	111,4%
Девизни кредити	359.133	9,0%	290.447	7,4%	-68.687	80,9%
ВКУПНО БРУТО КРЕДИТИ	3.993.248	100,0%	3.900.389	100,0%	-92.859	97,7%

Во однос на валутната структура на кредитите, на годишно ниво е забележано зголемување на учеството на денарските кредити со девизна клаузула од 32,6% во 2014 година на 37,2% во 2015 година, за сметка на учеството на денарските и девизните кредити, кое е намалено од 58,4% на 55,4% кај денарските и од 9,0% на 7,4% кај девизните кредити. Меѓутоа, денарските кредити и натаму го имаат доминантното учество во вкупното кредитно портфолио на Банката.

○ Рочна структура

во илјади денари	31.12.2014		31.12.2015		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	апс.	(%)
Краткорочни кредити	519.834	13,0%	377.645	9,7%	-142.189	72,6%
Долгорочни кредити	2.995.841	75,0%	3.048.283	78,2%	52.442	101,8%
Нефункционални кредити*	477.574	12,0%	474.461	12,2%	-3.112	99,3%
ВКУПНО БРУТО КРЕДИТИ	3.993.248	100,0%	3.900.389	100,0%	-92.859	97,7%

* Во нефункционалните кредити вклучено е спорното побарување од комитентот Градинар АД Св.Николе, доколку од нефункционалните кредити се исклучи нефункционалното побарување од комитентот Градинар, тогаш учеството на нефункционалните кредити во вкупните кредити изнесува 8,8% (2014: 8,6%).

Во однос на договорната рочна структура, долгорочните редовни кредити ја задржаа и ја зајакнаа доминантната позиција во рочната структура на кредитите за сметка на намаленото учество на краткорочните редовни кредити. Истите бележат намалување на годишна основа од 27,4% како резултат во најголем дел на поголемата наплата на достасаните побарувања кај правните лица. Долгорочните кредити се зголемуваат на годишно ниво за 1,8%, главно како резултат на порастот на потрошувачките и станбените кредити кај секторот домаќинства.

Како резултат на подобрениот квалитет на кредитното портфолио кај правните лица и наплатата на достасаните побарувањата, нефункционалните кредити бележат намалување за 0,7% споредено со 2014 година.

4. ПОЗИЦИЈАТА НА ТТК БАНКА ВО БАНКАРСКИОТ СЕКТОР⁹

Вкупната актива на банкарскиот систем забележа забавен раст, пред сè заради натамошното забавување на растот на депозитите. Зголемувањето на депозитниот потенцијал на банките во целост произлезе од новото штедење на секторот домаќинства, при пад на корпоративните депозити, што соодветствува и со движењата на кредитниот пазар во овој период. Имено, во третиот квартал од 2015 година, кредитната поддршка на секторот домаќинства и натаму расте, додека корпоративните кредити бележат минимално намалување. Трендот на раст на долгорочното штедење беше прекинат, така што во порастот на депозитите најзастапени беа депозитите по видување, но и девизните депозити, што од своја страна укажува на забавување на процесот на денаризација на депозитна активност. Заради поттикнување на долгорочното штедење и штедењето во домашна валута, од септември 2015 година е во примена нова мерка на монетарната политика¹⁰.

Вкупна актива, кредити и депозити на ТТК Банка АД Скопје и банкарскиот сектор									
Опис	Банкарски сектор			Мали Банки			ТТК Банка АД Скопје		
	31.12.2014	30.09.2015	промена %	31.12.2014	30.09.2015	промена %	31.12.2014	30.09.2015	промена %
Вкупна актива	400.281	406.860	1,6%	15.031	14.069	-6,4%	6.809	6.767	-0,6%
Бруто кредити на клиенти	252.967	265.964	5,1%	9.562	9.420	-1,5%	3.853	3.662	-4,9%
претпријатија	146.860	148.756	1,3%	5.575	5.249	-5,9%	2.366	2.039	-13,8%
домаќинства	103.039	113.904	10,5%	3.978	4.164	4,7%	1.482	1.619	9,2%
Депозити на клиенти	286.979	292.444	1,9%	10.563	9.659	-8,6%	4.840	4.869	0,6%
претпријатија	70.695	70.438	-0,4%	2.717	2.420	-10,9%	974	1.048	7,6%
домаќинства	206.529	210.501	1,9%	7.400	6.689	-9,6%	3.698	3.652	-1,2%

Во анализираниот период депозитната база на ТТК Банка е стабилна и истата беше искористена за кредитирање на секторот домаќинства.

Ликвидноста на македонскиот банкарски систем е стабилна и на задоволително ниво, и покрај извесното намалување на ликвидната актива коешто настана во текот на третиот квартал од 2015 година. Имено, побрзиот раст на кредитите во споредба со депозитите во третиот квартал од 2015 година предизвика минимално намалување на ликвидните средства на ниво на банкарскиот сектор. Но тие се и натаму на задоволително ниво и обезбедуваат задоволителна покриеност на краткорочните обврски на банките и на депозитите на домаќинствата. Симулациите за комбинирани ликвидносни шокови уверуваат дека ликвидните средства на македонскиот банкарски систем се доволни за покривање на екстремните хипотетички ликвидносни одливи.

⁹Извештај за ризиците во банкарскиот систем на РМ во третиот квартал од 2015 година.

¹⁰ Со измените, чијашто примена започна на 1.9.2015 година, се изврши намалување на стапката на задолжителната резерва за обврските на банките кон физички лица во домашна валута со договорна рочност над една година, од 8% на 0%, со што овие обврски добиваат ист третман како и обврските (и денарски и девизни) над две години, за кои веќе околу три години се применува стапка од 0%.

ТТК Банка континуирано во текот на 2015 година одржуваше висока и стабилна ликвидносна позиција која се потврдува преку движењето на ликвидносните показатели и стапките на ликвидност.

Показатели за профитабилноста на ТТК Банка АД Скопје и банкарскиот сектор						
Показатели	Банкарски систем		Мали банки		ТТК Банка	
	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015
Ликвидна актива* / Вкупна актива	33,2%	31,7%	33,6%	30,6%	33,4%	36,1%
Ликвидна актива / Краткорочни обврски	59,2%	56,9%	64,9%	56,3%	61,2%	63,0%
Ликвидна актива / Депозити на домаќинства	62,2%	59,3%	67,9%	64,2%	61,2%	66,4%

* НБРМ направи промена на методологијата за пресметка на ликвидната актива на тој начин што во структурата на ликвидната актива, почнувајќи од 30.9.2014 година, ги вклучи и државните обврзници. Заради споредливост, ТТК Банка за потребите на оваа табела ја пресметува ликвидната актива во согласност со новиот методолошки пристап на НБРМ.

Солвентноста на банкарскиот систем набљудувана преку адекватноста на капиталот е континуирано висока и стабилна. Имено, почнувајќи од декември 2013 година, овој показател се движи на ниво од околу 16 процентни поени. Главниот фактор за зголемената солвентност е порастот на сопствените средства на банкарскиот систем, што придонесе и за зголемување на неговата отпорност.

Стапка на адекватност на капиталот на ТТК Банка АД Скопје и банкарскиот сектор				
Група	31.12.2013	30.09.2014	31.12.2014	30.09.2015
Банкарски систем	16,8%	16,5%	15,7%	16,1%
Мали банки	17,6%	14,9%	18,7%	18,3%
ТТК Банка	17,0%	17,5%	19,0%	18,7%

Со оглед на високиот процент на стапката на адекватност на капитал на ТТК Банка, чија вредност значајно го надминува законскиот минимум, ризикот од несолвентност е минимален, односно Банката поседува доволно ниво на сопствени средства за апсорпција на неочекуваните загуби.

Показатели за профитабилноста на ТТК Банка АД Скопје и банкарскиот сектор						
Показатели	Банкарски систем		Мали банки		ТТК Банка	
	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015
Стапка на поврат на просечната актива (ROAA)	0,8%	1,2%	-0,6%	-0,3%	0,4%	0,1%
Стапка на поврат на просечниот капитал (ROAE)	7,4%	11,1%	-5,5%	-2,2%	3,1%	0,8%
Оперативни трошоци /Вкупни редовни приходи (Cost-to-income)	55,5%	51,5%	95,5%	88,5%	69,3%	70,2%
Нето каматен приход /Вкупни редовни приходи	67,4%	67,0%	65,4%	62,7%	61,4%	56,3%
Нето каматен приход/оперативни трошоци	121,5%	130,1%	68,5%	70,8%	89,0%	81,4%

Профитабилноста на банкарскиот систем и натаму зајакнува, при што добивката остварена во првите девет месеци од 2015 година е значително поголема од добивката остварена во истиот период од 2013 и 2014 година. Причина за зголемената добивка е растот на нето-каматниот приход, како резултат на побрзиот пад на каматните расходи во однос на падот на каматните приходи, како и растот на другите редовни приходи. Забавувањето на растот на депозитите, покрај тоа што се поврзува со домашните политички превирања и случувањата во Грција, укажува и дека штедењето станува сè почувствително на надолната промена на каматните стапки, сигнализирајќи дека нивното понатамошно намалување може негативно да се одрази врз обемот на депозитите. Ризиците за тековните стратегии на банките се зголемени бидејќи евентуалното зголемување на општото ниво на каматни стапки на депозитите, комбинирано со присутни ризици во кредитното портфолио на банките, ќе има директен ефект врз билансите, што бара навремено ревидирање на постојните стратегии во прилог на зацврстување и проширување на депозитна база, преиспитување на каматната политика и барање нови извори на профитабилност.

Илустрација за доброто управување со кредитниот ризик претставува показателот за „учеството на нефункционалните во вкупните кредити на нефинансиски субјекти“. Имено, може да се констатира дека со 30.9.2015 година Банката има помало остварување на показателот за 0,9 процентни поени во однос на банкарскиот систем. Во однос на малите банки, каде што и припаѓа Банката, остварувањето е далеку подобро, односно за дури 7,1 процентни поени е повисоко учеството на нефункционалните кредити во вкупните кредити на малите банки. Од друга страна, покриеноста на нефункционалните кредити со исправката на вредност за нефункционални кредити е, исто така, подобра во однос на групата мали банки.

Пазарното учество на ТТК Банка на ниво на банкарски систем во кредитно-депозитните активности и според учеството на билансната сума е прикажано во

Показатели за кредитен ризик на ТТК Банка АД Сектор и Банкарски сектор							
Показатели	Банкарски систем		Мали банки		ТТК Банка		
	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2015
(В, Г и Д) / Вкупна изложеност на кредитен ризик	9,7%	9,2%	13,8%	14,1%	11,2%	10,2%	9,0%
Пресметана исправка на вредност и посебна резерва / Вкупна изложеност на кредитен ризик	7,6%	7,8%	11,0%	11,1%	9,6%	8,8%	8,1%
Нефункционални кредити / Вкупни кредити (кредити кон нефинансиски субјекти)	11,3%	11,7%	16,6%	17,9%	8,6%	10,8%	8,8%
Покриеност на нефункционалните кредити со исправката на вредност за нефункционални кредити	81,9%	83,1%	74,6%	71,5%	82,1%	72,9%	79,8%

следната табела:

Пазарно учество на ТТК Банка во банкарскиот систем			
Опис	30.09.2014	31.12.2014	30.09.2015
Билансна сума	1,8%	1,7%	1,7%
Депозити од нефинансиски сектор	1,8%	1,7%	1,7%
Капитал и резерви	2,2%	2,3%	2,3%
Кредити на нефинансиски сектор	1,7%	1,6%	1,4%

5. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ

Управувањето со ризиците претставува значајна функција во работењето на Банката, која обезбедува стабилност на долг рок, и остварување на поставените цели со изложување на прифатливо ниво на ризик. Поради важноста на управувањето со ризиците при остварување на финансиските и деловните цели на Банката, во текот на 2015 година се спроведоа мерки и активности кои дејствуваа во насока на унапредување на воспоставениот систем за управување со ризици.

Во согласност со организациската поставеност, управувањето со ризиците се спроведува на сите нивоа во организациската хиерархиска структура, и тоа на:

1. Стратегиско ниво – од страна на Надзорниот одбор, Управниот одбор и Одборот за управување со ризици;
2. Макрониво – од страна на Дирекцијата за управување со ризици и
3. Микрониво - од страна на вработените, кои при преземање на ризикот својата улога во управувањето со ризиците ја остваруваат преку конзистентна примена на интерните акти на Банката.

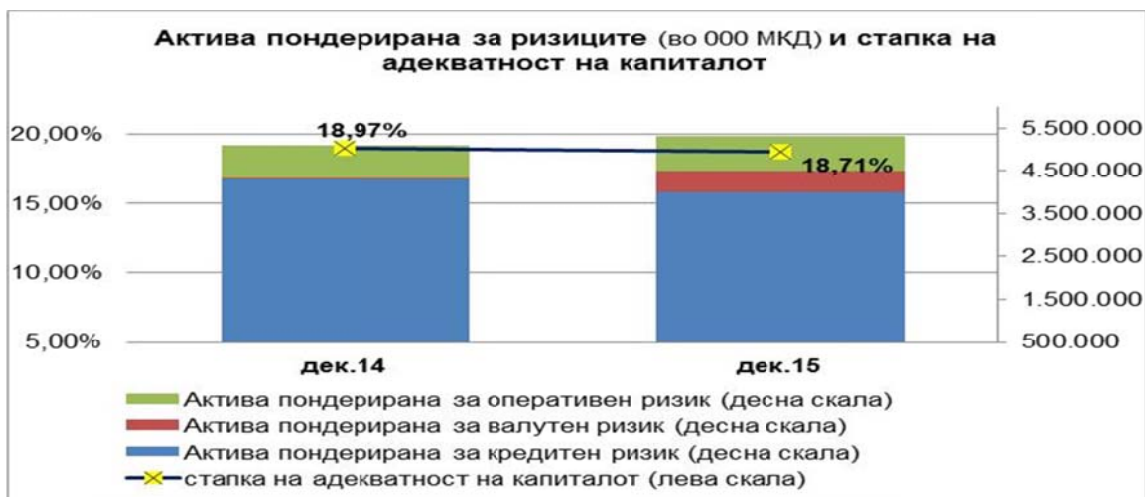
Управувањето со одделните ризици ги опфаќа активностите поврзани со идентификување, мерење/оцена, следење и контрола на ризиците, со што се создава основа за исполнување на следните цели:

- Вработените кои ги преземаат ризиците и вработените кои управуваат со ризиците јасно да ги разбираат истите;
- Изложеноста на одделни ризици и вкупниот профил на ризик на Банката да биде во согласност со стратегијата и рамката поставена од страна на Надзорниот одбор;
- Одлуките за изложување на одделни видови ризици да бидат во согласност со целите поставени во Развојниот план на Банката;
- Воспоставување и одржување прифатлив сооднос помеѓу стапката на принос и преземените ризици;
- Одржување адекватно ниво на капитал за покривање на сите преземени ризици.

○ **Адекватност на капиталот**

Составен дел од системот за управување со ризици претставува управувањето со капиталот на Банката и одржување нсоодветна стапка на адекватност на капиталот. Во рамките на овој процес Банката пресметува интересен капитал потребен за покривање на материјалните ризици на кои е изложена.

На крајот на 2015 година стапката на адекватноста на капиталот изнесува 18,71%, што претставува минимално намалување од 0,26 процентни поени на годишна основа.



○ **Кредитен ризик**

Во текот на 2015 година кредитниот ризик претставуваше ризик со најголемо значење за работењето на Банката, а произлегува оттаму што кредитната активност на Банката претставува доминантна позиција во нејзината вкупна актива.

Во текот на годината беа спроведени повеќе мерки кои имаа за цел унапредување на целокупниот процес на управување со кредитен ризик, и тоа од фазата на одобрување, преку фазата на следење и мерење на кредитниот ризик, сè до фазата на присилна наплата на побарувањата.

Во 2015 година Банката вршеше класификација на кредитната изложеност и пресметка на исправка на вредност и посебна резерва на поединечна и групна основа. Класификација и пресметка на исправка на вредност и посебна резерва на групна основа се вршеше само за побарувањата од физички лица кои припаѓаат во портфолијата на кредити (портфолио од дозволени пречекорувања на трансакциски сметки и портфолио од кредитни картички). Во текот на годината првпат се примени пресметана стапка на загуба поради ненаплата (LGD) при пресметка на исправката на вредност/ посебна резерва на групна основа.

Преку постојано следење на диверзификацијата на изложеноста од аспект на: сектор, дејност, географска локација, тип на обезбедување, тип на производ, валута и слично, се обезбеди дисперзирање на кредитниот ризик и оптимизирање на квалитетот на кредитната изложеност.

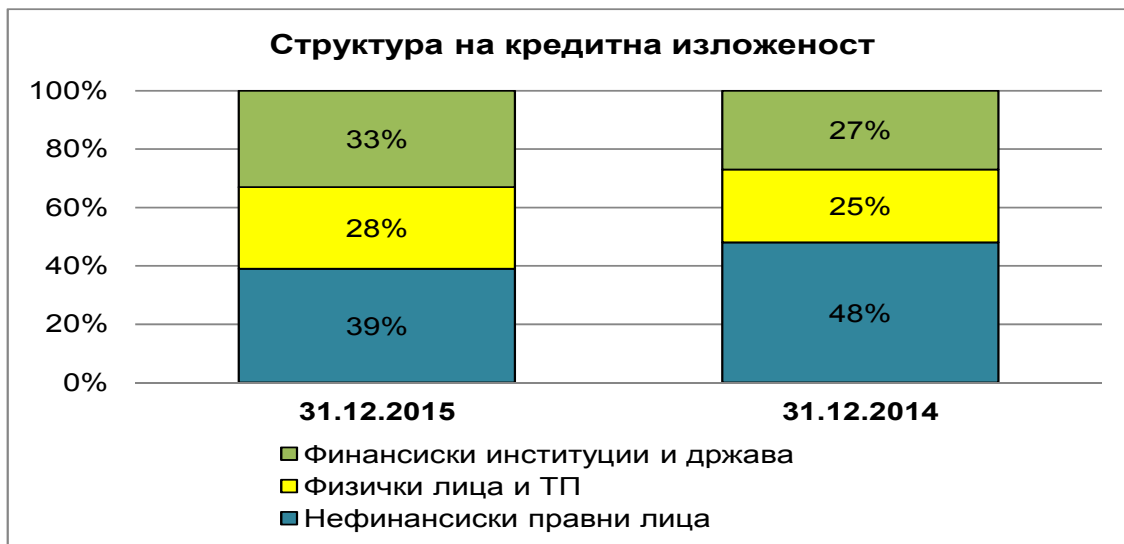
Вкупната кредитна изложеност на Банката на 31.12.2015 година изнесува 6.700.741 илјади денари и во однос на 31.12.2014 година е зголемена за 3,1%.

На крајот на годината вкупниот износ на пресметана исправка на вредност/ посебна резерва изнесува 544.746 илјади денари и истата на годишно ниво е намалена за 80,6 милиони денари¹¹.

Во прилог е претставена секторска структура на кредитната изложеност за 2015 и 2014 година. Како и во претходната година така и во текот на 2015 година продолжи трендот на намалување на изложеноста кон нефинансиски правни лица, за сметка на

¹¹ Во овој износ е вклучен и ефектот на ослободена исправка на вредност од отпишани побарувања, како и побарувања затворени преку преземање на обезбедувањето.

зголеменото учество на финансиските институции и држава, како и изложеноста кон физички лица и трговци поединци.



○ **Ликвидносен ризик**

Во текот на 2015 година Банката на континуирана основа управуваше со ликвидносниот ризик во согласност со законските одредби и интерните акти, и тоа преку одржување соодветно ниво на ликвидни средства, усогласена рочна структура на средствата и обврските, одржување соодветни стапки на ликвидност, како и почитување на интерните лимити за показателите за ликвидност.

Со користење ажурирани податоци за стабилноста на депозитната база и редовноста во наплата на кредитите беше направено ревидирање на Методологијата за утврдување на очекуваната рочна структура на активата и пасивата.

Во текот на целата година Банката одржуваше висока ликвидносна позиција преку одржување високо учество на ликвидната актива во вкупната актива и задоволително ниво на стапките на ликвидност, но и преку воспоставување усогласена очекувана рочност на средствата и обврските.

Ликвидната актива на 31.12.2015 година изнесува 2.340.809 илјади денари и на годишна основа е зголемена за 311 милиони денари, односно за 15,3%. Најзначајни промени во структурата на ликвидната актива е трендот на зголемување на учеството на благајничките записи и на државните записи. На крајот на годината учеството на ликвидната во вкупната актива изнесува 33,6%, а покриеноста на краткорочните обврски со ликвидна актива е 57,6%.

○ **Пазарни ризици**

Преку следење на флукуациите на пазарните цени на хартиите од вредност кои се дел од портфолиото за тргување, Банката на редовна основа управуваше со пазарниот ризик.

Поради минималното учество на портфолиото за тргување во вкупната актива на Банката, ризикот кој произлегува од промена на цените на финансиските инструменти немаше значајно влијание врз нејзиното работење.

Во рамките на пазарните ризици, Банката управува и со каматниот и валутниот ризик. Банката на редовна месечна основа го утврдува ефектот од промените на каматните стапки врз економската вредност на портфолиото на банкарските активности, за што доставува извештаи до органите на управување и до НБРМ. Во текот на годината се изврши ревидирање на Методологија за утврдување на веројатноста и зачестеноста на промената на каматните стапки со најнови податоци, и истата се користеше за распределба на каматонските позиции во соодветен рочен блок.

Каматниот ризик мерен преку учеството на промената на економската вредност на портфолиото на банкарски активности во сопствените средства бележи зголемување, од 3,90% на крајот од 2014 на 6,58% на крајот на 2015 година, како резултат на зголемените пласмани во станбени кредити со фиксен тип на каматна стапка со подолги рокови на отплата.

Управувањето со валутниот ризик се остварува преку почитување на законските и интернодефинираните лимити со кои се ограничуваат отворените девизни позиции по одделни валути и агрегатно, како и преку дефинирање и примена на прифатливи инструменти за ублажување на истиот. Во текот на годината споменатите показатели се движеа во рамките на воспоставените лимити.

На 31.12.2015 година отворената девизна позиција на Банката е долга и изнесува 123.151 илјади денари, што претставува 12,4% од сопствените средства на Банката.

○ **Оперативен ризик**

Следењето и управувањето со оперативниот ризик кој се појавува како последица на неадекватни или погрешни интерни процеси, поради грешки на вработените, грешки на системот или поради влијанието на надворешни настани во Банката се спроведуваа во согласност со Политиката за управување со оперативен ризик.

Од извршената анализа на пријавените оперативни ризици во текот на 2015 година, најчести причини за појава на ризични настани биле системите и човечкиот фактор.

Управувањето со оперативните ризици се врши децентрализирано од страна на сите вработени и организациски единици, додека следењето и известувањето се надлежност на Дирекцијата за управување со ризици. Управувањето со оперативниот ризик е сложен процес кој бара активно учество на сите вработени во Банката со цел минимизирање на можноста за настанување штетни настани, ограничување на обемот на потенцијалните загуби и веројатноста за нивна реализација на ниво кое е прифатливо за Банката.

○ **Други немерливи ризици**

Во текот на 2015 година беа преземени мерки и активности за унапредување на процесот управување со стратеско планирање, кои треба да обезбедуваат

навремени реакции по однос на компатибилноста на утврдените стратегиски цели со деловните стратегии и средствата за остварување на истите, навремена респонзивност кон промените на деловното опкружување, како и навремено преземање мерки за минимизирање и ограничување на ефектите при појава на потенцијален извор на стратегиски ризик кој може да влијае врз сопствените средства и добивката на Банката.

Врз основа на добиените материјали од надлежните организациски единици, Дирекцијата за управување со ризици на квартална основа изработуваше извештаи за следење на стратегискиот и репутацискиот ризик, кои ги доставуваше до Одборот за управување со ризици, Управниот одбор и до Надзорниот одбор.

Преземените мерки за унапредување на системот за управување со ризици придонесоа Банката да оствари ефикасно управување со истите, односно изложеноста на ризиците од оваа група да ја одржува на умерено ниво.

- **Стрес-тест анализи**

Дел од системот за управување со ризици претставуваат и стрес-тест анализите кои се спроведуваат најмалку на годишна основа. Банката изврши стрес-тестирање на изложеноста на одделните ризици, како и нивното меѓусебно влијание преку спроведување комбинирани сценарио со состојба на 31.12.2015 година. Резултатите од стрес-тест анализата го рефлектираат влијанието на одделните ризици врз финансискиот резултат и стапката на адекватност на капиталот на Банката, при што истите покажаа добра солвентна позиција.

6. КОРПОРАТИВНО БАНКАРСТВО – Корпоративни клиенти и МСП

○ Кредитирање корпоративни клиенти и МСП

Работењето со правни лица претставува најзначаен дел од активностите на Банката и е главен носител на приходите за Банката. Понудата за големите клиенти се извршува централизирано, додека за малите и средните претпријатија (МСП) се врши дисперзирано преку деловните единици во рамките на деловната мрежа на Банката.

Банката преку своите модели за приближување до клиентите им дава поддршка за раст и развој, со понуда на широката палета банкарски производи и услуги:

- краткорочни и долгорочни кредити од сопствени извори на ТТК Банка;
- кредити од средства од кредитните линии на МБПР;
- бизнис-платежни картички;
- депозити;
- гаранции;
- акредитиви и др.

Во рамките на своите можности и врз основа на доставени одржливи проекти, Банката овозможува адекватна финансиска поддршка и задоволување на потребите на ГК и МСП за свеж капитал, неопходен не само за нормално функционирање на нивното тековно работење, туку и за поддршка на инвестиционите активности на клиентите.

Фокусот на Банката во годината која се карактеризираше со намалена кредитна активност беше претежно насочен кон одржување на квалитетот на кредитното портфолио, подобрување на процесите на кредитни анализи, мониторингот и наплатата на проблематичните пласмани. Банката со усовршување на своите процедури за кредитна анализа во фокусот ги става способноста на една компанија или проект да генерира доволно заработувачка за да ги отплати своите обврски и на оперативната способност на компанијата да го реализира дадениот проект. Имајќи ја предвид големата конкуренција во банкарскиот сектор, Банката преземаше редовни активности за континуирано унапредување на деловните односи со постојните клиенти и идентификување нови бонитетни компании.

Кредитирањето се вршеше во согласност со утврдените критериуми во Кредитната политика, Политиката за управување со кредитен ризик, воспоставените процедури на Банката и во согласност со прописите и регулативата на НБРМ. Банката успеа да го подобри квалитетот на кредитното портфолио како резултат на анализа на потенцијалните ризици, внимателен пристап при рефинансирање на постојните кредити, одобрување нови кредитни изложености и диверзификација на портфолиото со стратегиска алокација на ресурсите кон секторите со поголем потенцијал за развој.

Од аспект на структура на кредитното портфолио на Банката на 31.12.2015 година, учеството на кредитите на корпоративните клиенти изнесува 41,8%, а кредитите на МСП учествуваат со 58,2% во вкупните кредити на правни лица.



Според валутната структура, во кредитното портфолио на големите клиенти е остварен минимален раст на учеството на денарските кредити (од 0,9%) во 2015 година во однос на 2014 година и раст на денарските кредити со девизна клаузула од (35,3% на 36,5%), за сметка на намалувањето на учеството на девизни кредити за 2 процентни поени во однос на минатата година.



Во однос на рочната структура, во кредитното портфолио на големите клиенти евидентен е пад на учеството на краткорочните кредити (29,4%) за сметка на долгорочните кредити кои го зајакнуваат учеството и истите со 31.12.2015 учествуваат со 70,6% во вкупното кредитно портфолио на големите клиенти.

Нивото на квалитет на кредитното портфолио се зголеми и во делот на работа со малите и средните претпријатија (МСП) преку градење стабилни и трајни односи со клиентите, прудентно управување со кредитниот ризик, како и ефикасна организирана функција на наплата.



Според валутната структура, во кредитното портфолио на МСП има пораст на учеството на денарските кредити со девизна клаузула од 37,5% во 2014 година на 39,7% во 2015 година, а минимално намалување на учеството на денарските и девизните кредити (поединечно за 1,1 процентен поен) во однос на 2014 година.



Во однос на рочната структура, кредитното портфолио на МСП се карактеризира со намалување на учеството на краткорочните кредити (24,7%) за сметка на долгорочните кредити кои го зголемуваат своето учество за 2,1 процентен поен.

○ Депозитно работење на корпоративни клиенти

И покрај зголемената потреба кај компаниите за користење сопствени средства за финансирање, ликвидност и инвестиции во нови проекти, во текот на 2015 година движењето на депозитната база на портфолијата на ГК и МСП е стабилно и се одржува речиси на исто ниво. Во текот на 2015 година, депозитите на корпоративните клиенти бележат зголемување за 95,3% во најголем дел од депозитите по видување.



Во однос на валутната структура, учеството на денарските депозити се зголемува и тие понатаму остануваат носители на депозитната база на големите клиенти со процентуално учество од 83,3% за сметка на девизните депозити кои се застапени со 16,7% и денарските депозити со девизна клаузула кои воопшто немаат учество во 2015 година.



Анализата на рочната структура на депозитите на големите клиенти покажува евидентен пораст на учеството на орочените депозити (од 5,9% во 2014 на 13,1% во 2015 година), додека депозитите по видување во 2015 година покажуваат пад од 94,1% на 86,9% во однос на учеството во 2014 година.

Депозитната активност во делот на МСП бележи благо намалување од 1,1%, но и понатаму се одржува стабилноста на депозитната база.



Анализирано по валутна структура, се забележува и во оваа година денаризација на депозитите преку нивното доминантно учество во депозитната база на МСП која на крајот на годината изнесува 76,6%. За сметка на намаленото учество на денарските депозити, се зајакнува учеството на денарските депозити со девизна клаузула од 4,5% во 2014 на 11,8% во 2015 година, како и на девизните депозити од 9,9% во 2014 на 11,6% во 2015 година.



И во рочната структура на вкупните депозити на МСП нема голема промена во 2015 година, односно процентуалното учество е 75,4% во корист на депозитите по видување во однос на 24,6% учество на орочените депозити на МСП.

7. ДЕЛОВНА МРЕЖА

Преку Деловната мрежа, Банката на своите клиенти им овозможи професионално користење на производите и услугите на Банката, притоа ставајќи го акцентот на ефикасноста на своите услуги и квалитетното и брзо опслужување.

Во почетокот на 2015 година беше отворена една нова организациска единица Експозитура Нова Битола - Битола, со што вкупниот број на локации на ТТК Банка порасна на 35.

Банката и во текот на 2015 година фокусот на работењето во сегментот Деловна мрежа го насочи кон остварување на поставените деловни цели, и тоа:

- Подобрување на услугата, а со тоа зголемување на задоволството и на лојалноста на клиентите кон Банката.
- Преземање активности за дополнителна продажба на производи и услуги на постојните клиенти.
- Обуки и тренинзи на вработените со цел зајакнување на стручноста и на знаењето на вработените во филијалите и експозитурите, како и соодветно наградување на знаењето и на вештините на вработените.
- Континуирана поддршка на вработените во деловната мрежа (филијалите и експозитурите) за остварување на финансискиот план на Банката и следење на степенот на остварување на резултатите и поставените цели и
- Подобрување на организацијата на работење, надградување на информатичката технологија во насока на унапредување на деловните процеси.

Преку активностите на Деловната мрежа, Банката и во 2015 година се промовираше како партнер не само за клиентите, туку и за заедниците каде што Банката делува и работи.

➤ **Физички лица**

Банката во текот на 2015 година во однос на претходната година оствари пораст на кредитното портфолио.

Во текот на годината Банката, активно, во согласност со пазарните услови ја прилагодуваше понудата преку измена на условите и воведување продажни промоции.

Во доменот на работа со физички лица, Банката активно работеше на подобрување на производната понуда со акцент на кредитните производи, а во согласност со потребите и барањата на корисниците, како и пазарните услови.

Конкурентноста на понудата овозможи успешна реализација и зголемување на портфолиото на кредити, кредитните картички и дозволеното пречекорување на трансакциска сметка.

Во вкупните кредити одобрени на физички лица најголемо процентуално учество имаат потрошувачките кредити со 61,2%, потоа следуваат станбените кредити со 21,8% и кредитните картички и негативните салда на тековни сметки со 14,0%.



Во областа на депозитното работење, во 2015 година се забележува пораст како резултат на систематскиот пристап во спроведувањето на стратегијата на задржување на постојното депозитно портфолио и селектирање на новите депозити во согласност со пазарните услови. Во текот на 2015 година депозитите кај физичките лица бележат пораст, пред сè, од штедењето во странска валута чие учество се зголемува од 40,2% во 2014 година на 41,0% во 2015 година. За сметка на девизното, учеството на денарското штедење се намалува од 59,7% на 59,0%.

Во однос на рочната структура, депозитите по видување учествуваат со 30,4%, додека орочените депозити до и над една година со 69,6%. Се забележува тренд на пораст на депозитите по видување за 17,4% во однос на 2014 година.



8. КАРТИЧНО РАБОТЕЊЕ

Во текот на 2015 година картичното портфолио забележа умерен раст од 5,8% со издадени вкупно 33.488 издадени VISA картички (дебитни и кредитни за физички лица, односно кредитни картички за правни лица).

Во текот на минатата година се реализираа многубројни презентации кај правни лица со цел зголемување на директната продажба на картичките, аквизиција на правни лица за исплата на плата преку дебитни картички, како и воспоставување стабилни и постојани деловни односи со клиентите.

Во 2015 година со Visa картичките на ТТК Банка реализиран е зголемен број трансакции за 12,6%, односно зголемен вкупен промет за 6,7% во однос на 2014 година. Прометот на ПОС мрежа е зголемен за 20,9% во однос на 2014 година.

На позитивните трендови влијаеја и продажните промоции за понуда на кредитни картички без членарина за одобрување, понудата на поповолна каматна стапка за определен период, како и поволноста ослободување од обврската за измирување на мин. % од искористениот кредит во промотивен период. Посветена на исполнување на барањата и потребите на корисниците на Visa дебитните и кредитни картички, Банката овозможи нова услуга за промена на пин на банкомат.

Кон крајот на 2015 година, ТТК Банка набави 5 нови банкомати од типот CINEO C2550. Со оваа инвестиција, мрежата на банкомати на ТТК Банка се зголеми на вкупно 36 функционални банкомати.

9. ПЛАТЕН ПРОМЕТ ВО ЗЕМЈАТА И ВО СТРАНСТВО

Во 2015 година Банката продолжи успешно да ги извршува активностите во делот на платните промети и максимално да се ангажира во задржување на довербата и задоволување на потребите на своите комитенти.

Банката континуирано работеше на зајакнување на контролните механизми во тековното работење за да се обезбеди поддршка на Деловната мрежа, а со тоа и да се обезбеди брза и квалитетна услуга на клиентите.

➤ Платен промет во земјата

Во текот на 2015 година Банката вршеше услуги од денарскиот платен промет преку мрежата на филијали и експозитури и преку електронското банкарство наменето за физички и правни лица, нудејќи квалитетен, комплетен и ефикасен банкарски сервис.

Според податоците во 2015 година, евидентирани се позитивни движења во доменот на денарскиот платен промет.

Бројот на обработени трансакции на задолжување во денарскиот платен промет изнесува 3.034.315 трансакции во вредност од 81.236 мил. МКД и бележи мало зголемување во однос на 2014 година. Бројот на трансакции на одобрување изнесува 2.103.743 трансакции во вредност од 81.196 милиони МКД и бележи зголемување за 2,4% во споредба со претходната година.

Од вкупниот број обработени трансакции на задолжување, 1.601.047 се извршени преку интерниот клиринг, додека 1.433.268 се реализирани преку меѓубанкарскиот клиринг.

Покрај вообичаените стандардни услуги од платниот промет, Банката и во 2015 година продолжи да го промовира и да го развива користењето на електронското банкарство.

Зголемениот обем на работа во делот на платниот промет во земјата резултираше со зголемени провизии и надоместоци од денарскиот платен промет за 16,1%. Зголемувањето во најголем дел потекнува од работењето со физичките лица.

➤ Платен промет со странство

Банката и во 2015 година продолжува со комплетна и брза банкарска услуга, со цел ефикасно, квалитетно и навремено задоволување на барањата на клиентите. Банката вршеше услуги на клиентите од платниот промет со странство преку мрежата на филијали и експозитури. Притоа, вкупниот број остварени трансакции во платниот промет со странство за физички и правни лица реализирани преку Банката во 2014 година изнесува 13.843 трансакции во вредност од 4.521.663 илјади денари, од кои 8.844 обработени приливи во износ од 2.053.108 илјади денари и 4.989 извршени плаќања во износ од 2.442.736 илјади денари, што претставува задржување и продолжување на континуитетот во работењето споредено со 2014 година.

Банката во делот на платниот промет со странство ќе продолжи да се стреми кон поквалитетен банкарски сервис.

10. ЕЛЕКТРОНСКО БАНКАРСТВО

Следејќи ја светската практика и развојот на информационите технологии со цел да обезбеди најсовремени производи и услуги, посебно внимание Банката придава на користењето на електронските сервиси, со што се обезбедува не само максимален комфор за клиентите, туку и значајна заштеда.

- **Електронско банкарство**

Во текот на 2015 година електронското банкарство го задржа позитивниот тренд на раст, како во бројот на корисници така и во бројот на реализирани налози. Банката продолжи да ја развива платформата за електронско банкарство. На зголемување на бројот на корисници дополнително влијаеше и тоа што Банката континуирано оваа услуга ја нуди без фиксни трошоци за приклучок и со најниски надоместоци.

- **СМС-услуга**

Бројот на корисници на СМС-услуги за физички лица во 2015 година бележи позитивен тренд, што укажува на тоа дека клиентите ја препознаваат предноста на овој сервис, кој овозможува брзо и сигурно информирање и контрола на состојбите на сметките, како и поголема безбедност и заштита при реализација на трансакции.

- **Мобилно банкарство**

Во текот на 2015 година расте бројот на корисници и на апликацијата за мобилно банкарство ТТК m-banking со единствен, модерен и препознатлив дизајн, која овозможува управување со сопствените финансии преку целосна достапност на банкарските услуги, независно од времето и од локацијата на корисникот. Апликацијата е прилагодена на мобилните телефони со оперативен систем Android и iOS. Апликацијата овозможува брзо и лесно извршување на основните финансиски трансакции, како и пристап до потребните информации. Подетално, истата овозможува преглед на состојба и промет на тековна сметка, преглед на состојба на кредитни производи - кредити и картички, преглед на состојба на депозитни производи, можност за отворање депозити, блокирање изгубена картичка, реализирање плаќања (ПП30 и ПП50 налози), уплати на рата за кредит или кредитна картичка, активирање и деактивирање услуги (СМС-известувања, имејл-известувања), калкулатор за кредити и депозити, конвертор, курсна листа, информации за целокупната производна понуда на ТТК Банка, како и користење најразлични информации поврзани со работењето со ТТК Банка.

11. СРЕДСТВА И ЛИКВИДНОСТ

Во текот на 2015 година, фокусот на работењето на Банката беше насочен кон остварување на поставените стратегиски цели во контекст на управувањето со ликвидноста и со активата и пасивата и во овие рамки управување со изворите на финансирање, управување со валутниот ризик и тргување со инструментите на финансиските пазари. Банката едновременно ги почитува основните банкарски принципи - ефикасност и ефективност во управувањето со активата и со пасивата на билансот на банката преку управување со ликвидносниот, каматниот и валутниот ризик.

Во текот на 2015 година, банкарскиот сектор продолжи да функционира во услови на структурен вишок на ликвидност vis-a-vis НБРМ, која го достигнува својот максимум во текот на месец март 2015. НБРМ ја задржа каматната стапка на основниот инструмент за монетарно регулирање, благајничките записи (БЗ), на 3,25% оценувајќи дека макроекономското опкружување не упатува на значителни притисоци на основните варијабли кои би иницирале промена на основната каматна стапка.

Долгот на Министерството за финансии по основ на континуираните хартии од вредност продолжи да расте и во 2015 година и се зголеми од 66.1 милијарда денари на 78.3 милијарди денари.

ТТК Банка во текот на 2015 година го зголемува портфолиото на континуирани државни хартии од вредност за 7,0% во однос на крајот на 2014 година. Зголемувањето произлегува од зголемување на државните хартии од вредност со рочност на 12 месеци. Портфолиото на државните обврзници се намалува за 20% како резултат на продажба на секундарен пазар со цел управување со валутниот ризик.

Во изминатата година, коефициентот на ликвидната актива, како однос на ликвидната актива и вкупната актива, анализиран на месечно ниво, се движи во интервалот од 30% до 34%¹² и е повисок од нивото на ликвидност на банкарскиот сектор во целина. Во текот на целиот период Банката ефикасно и континуирано ја исполнува обврската за задолжителна резерва и просечно месечно постигнува коефициент на исполнување на денарската задолжителна резерва од 101%. Девизната ликвидност Банката ја следи преку интерни оперативни лимити, со цел максимизирање на можностите за валутна и рочна трансформација на изворите на средства со едновременно исполнување на обврската за девизна задолжителна резерва.

Структурата на ликвидната актива која ја одржува Банката овозможува ефикасно управување со ликвидноста, обезбедувајќи принос на вишокот ликвидност над пресметката на задолжителната резерва со пласманите во државни хартии од вредност (ДХВ) и благајнички записи (БЗ). Номиналниот износ на ДХВ и БЗ на крајот на годината изнесува 1.6 милијарди МКД и е зголемен за 281 мил. МКД во однос на крајот на минатата година.

Банката се јавува како активен учесник на пазарот на пари преку шалтер во сегментот на неколатерализираните меѓубанкарски депозити и трансакции со државни записи и благајнички записи на секундарниот пазар.

¹² Коефициентот на ликвидна актива, во согласност со Политиката за управување со ликвидносен ризик на Банката, не ги вклучува пласманите на Банката во континуираните државни обврзници на Министерството за финансии.

Банката континуирано во текот на целата година одржува агрегатна отворена девизна позиција која е во рамки на лимитот поставен со регулативата на НБРМ и Политиката за управување со валутен ризик и ефикасно управува со девизниот ризик минимизирајќи ја веројатноста од настанување загуба како резултат на неповолно движење на интервалутарните односи на девизниот пазар.

Банката во текот на годината ги исполнува и регулаторните обврски за стапките на ликвидност до 30 и 180 дена и ефикасно управува со рочната структура на активата и пасивата во рамки на прифатливото ниво на ризик.

Користењето средства од кредитните линии одобрени од страна на Македонската банка за поддршка и развој (МБПР) во денари со девизна клаузула и девизи во текот на 2015 година покажува намалување поради забавената кредитна активност, при што се забележува промена на структурното учество на поединечните видови кредитни линии со зголемување на салдото на кредитната линија од Европската инвестициона банка (ЕИБ) и од програмата за кредитирање микро, мали и средни претпријатија, поддршка на извоз и за трајни обртни средства и намалување на останатите кредитни линии.

Трезорот во 2015 година вршеше редовни активности како снабдување на филијалите и експозитурите со готовина, обработка на домашна и странска валута, опслужување на банкоматите кои се наоѓаат во изнајмени простории, како и дистрибуција на пари наменети за полнење банкомати лоцирани во филијали и експозитури на Банката. Почитувајќи го Законот за приватно обезбедување, трезорот има успешна соработка со правниот субјект со кого Банката има склучено договор за соработка во делот транспорт и пренос на готовина. Постапувајќи по одлуката на НБРМ за проверка на автентичност и соодветност, услови на враќање во оптек на книжни и ковани пари, трезорот вршеше обработка и пречистување на книжните пари со машините кои Банката ги набави за оваа намена.

Трезорот и во 2015 година во делот издавање сефови за граѓани и правни лица оствари висок процент на издадени сефови, при што нудеше квалитетна и ефикасна услуга за корисниците на сефови.

12. МАРКЕТИНГ И РАЗВОЈ НА ПРОИЗВОДИ

➤ Физички лица

Следејќи ги потребите на корисниците и пазарните услови, ТТК Банка во текот на 2015 година континуирано обезбедуваше конкурентни услови за кредитирање. Активно се преземаа активности за постојано подобрување на условите на производите со цел обезбедување максимална поддршка за своите корисници.

Во текот на изминатата година, се издвојуваат развојните активности и проактивниот пристап во управување со условите со акцент на понудата на Премиум кредитните производи, особено Премиум СМАРТ потрошувачките кредити наменети за корисниците со месечни примања преку ТТК Банка и СУПЕР станбениот кредит. Понудата беше збогатена со атрактивниот ненаменски потрошувачки кредит без камата, наменските и ненаменските потрошувачки - агро кредити, како и ненаменскиот потрошувачки МОЈ кредит, кој нуди атрактивни фиксни каматни стапки за пократки рокови на отплата.

Унапредувањето на постојната понуда генерално беше реализирано преку промена на условите за обезбедување, условите за месечни примања, имплементирање фиксна каматна стапка на подолг период до 5 години за супер станбениот кредит, зголемување на рокот на отплата за потрошувачките кредити во денари со девизна клаузула до 10 години, надолна корекција на каматните стапки со задржување на останатите компаративни предности на производите и одржување конкурентна каматна стапка.

Дополнително се применуваа промотивни ценовни поволности во одредени периоди за одредени производи преку изземање на надоместоците за одобрување станбени кредити, ненаменски хипотекарни и потрошувачки кредити, изземање на членарината за првата година за корисници на кредитни картички за физички лица и друго.

Единствениот концепт на обезбедување, дефиниран за сите наменски и ненаменски кредити, како и оптималниот број производи прилагодени за поширока група корисници и во текот на изминатата година придонесуваше за полесно комуницирање на карактеристиките на производите, успешна и ефикасна продажба.

Подобрените услови на производите, специјалните продажни промоции и промотивните активности придонесоа за зголемување на вкупниот број одобрени апликации, односно вкупните реализирани пласмани на кредитни производи. Како најдобро продавани производи се издвојуваат ненаменските потрошувачки и станбните кредити за физички лица.

На остварувањето на добрите резултати од работењето во делот на платните промети, како и за позитивниот имиџ на Банката влијаеја и програмите за лојалност, односно програмите за наградување на клиентите кои продолжија и во 2015 година.

➤ Правни лица

Во делот на работењето со правните лица, основна карактеристика на деловниот однос беше диференцираниот пристап за сегментите на корпоративни и МСП-корисници. Достапноста, флексибилноста и индивидуалниот пристап на соработниците за кредитирање како веќе проверен и докажан концепт придонесе кон изнаоѓање ефикасни финансиски решенија и зачувување на долгорочните деловни односи со постојните корисници.

Во рамки на актуелните кредитни производи, се дефинираше нов концепт на дефинирање на каматните стапки на производите во согласност со кредитната историја на корисниците, видот на прифатливото обезбедување, рочноста, валутата, обемот на промет, показателите за финансиска успешност, а со цел изнаоѓање соодветни финансиски решенија за поддршка на издржаните проекти.

Во текот на 2015 година, со цел намалување на трошоците по единица производ, се преземаа активности за насочување на корисниците кон електронските канали на дистрибуција – електронското и мобилното банкарство како сервиси кои овозможуваат ефикасно извршување на финансиските трансакции со ниски трошоци.

Банката активно ги пласираше поволните кредитни линии обезбедени преку МБПР со цел обезбедување свеж капитал за поддршка на малите и средните претпријатија за реализација на нови инвестициони проекти, нови вработувања, зголемена ликвидност на стопанството и зголемен извоз.

Екстерната комуникација како интегрален дел од маркетингот и промотивните активности и оваа година се фокусираше на реализација на маркетинг-целите, зголемување на свеста и создавање интерес за производите и услугите што ги нуди Банката со цел раст на имиџот и пораст на продажбата.

Сите новости во врска со промените во производите и услугите редовно се комуницираа во рекламните материјали со препознатлив имиџ и со примена на единствен конзистентен начин на пренесување на информацијата до корисниците.

Беа спроведени неколку кампањи:

- **MoneyGram** - програма за лојалност за корисниците на услугата MoneyGram - брз трансфер на пари. Имено, за реализирани 2 MoneyGram трансакции во која било локација на ТТК Банка во периодот јули-октомври, корисниците беа наградувани со подарок;
- **Штедење за поубава иднина 2015 - по повод Денот на штедењето** - 31 октомври во експозитурите и во филијалите на ТТК Банка низ Р Македонија се организираа едукативни средби преку посети на повеќе установи за згрижување и едукација на децата;
- **Продажни промоции и промотивни кампањи** - Во текот на изминатата година, Банката континуирано спроведуваше продажни промоции и промотивни кампањи, од кои позначајни се реализираните во периодите со фокус на продажбата на ненаменските потрошувачки кредити и станбените кредити.

ТТК Банка продолжи успешно да го спроведува проектот „Купи куќа, купи стан“ - субвенционирани станбени кредити во соработка со Министерството за финансии.

Редовно беа комуницирани и дистрибуирани сите информации, промени и рекламни материјали до вработените, со што навремено беа запознати со сите новини во работењето на Банката.

Банката редовно и транспарентно ја известуваше јавноста и медиумите за сите значајни настани поврзани со работењето на Банката преку директна соработка со истите и преку својата интернет-страница.

Во делот на *развојот на дистрибутивните канали*, ТТК Банка успешно ја одржуваше соработката со трговците-соработници на Банката во процесот на кредитирање.

Во делот на *грижата за корисници*, Банката ги унапреди правилата за навремена достава на одговори на поплаките на корисниците преку подобрување на процесот за управување со поплаки и во насока на доставување брза, навремена и точна информација до своите корисници.

➤ **Корпоративна општествена одговорност**

Како дел од бизнис-секторот, ТТК Банка во своето работење се грижи и делува за добробитта на општеството во кое работи. Во улога на општествено одговорна компанија, ТТК Банка настојува да ги сплоти ентузијазмот на своите вработени, заемната соработка и отворената комуникација со партнерите и со институциите, етичкото управување и транспарентноста во работењето кон сите засегнати страни, грижата за корисниците, како и поддршката во реализацијата на целите на заедницата. Корпоративната општествена одговорност е фундаментална вредност на ТТК Банка, којашто интегрира социјална, хумана и етичка димензија. Посветеноста на ТТК Банка АД Скопје кон достоино спроведување на стратегијата за општествена одговорност придонесе за Банката да оствари позитивни и успешни резултати во подигнување на свесноста за Банката, за градење имиџ на Банката како корпоративна општествена одговорна компанија, како и кон остварување многубројни позитивни придобивки за заедницата.

Во делот на *корпоративна општествена одговорност*, во изминатите неколку години ТТК Банка ја зацврсти својата позиција меѓу лидерите на полето на спроведување општествено одговорни практики. И во 2015 година, ТТК Банка продолжи со спроведување на својата стратегија за општествена одговорност преку реализација на многубројни активности.

Етичко управување - Одговорното однесување е императив за ТТК Банка. Банката редовно и навремено ги ажурира и транспарентно објавува податоци и информации поврзани со работењето. Постапувањето ефикасен систем на корпоративно управување позитивно влијае на: јакнење на довербата на нашите соработници, корисници и вработените во Банката, зголемување на транспарентноста на работењето, јасна организациска структура, како и ефикасни системи на следење и контрола на ризиците.

Вложување во заедницата - Во согласност со определбата за општествено одговорна компанија која се грижи за потребите и барањето на заедницата беа реализирани спонзорства и донации во културата, образованието, науката и спортот, со што Банката директно придонесува за просперитетот на заедницата.

ТТК беше препознатлива во својата поддршка на заедницата преку поддршка на:

- **Спортски организации и настани:**
 - **Кошаркарскиот клуб „Тетекс ТТК“** - Банката реализира повеќегодишна поддршка на активностите на клубот, кој од година во година бележи сè подобри резултати.
 - **„Титов врв 2015“** - ТТК Банка во улога на генерален спонзор и во 2015 година со задоволство ја поддржа оваа манифестација – традиционалното искачување на највисокиот врв на Шар Планина, во организација на планинарскиот клуб „Љуботен“. На манифестацијата учество зедеа голем број планинари и планинарски друштва од Македонија, како и од цела Европа.
- **Образование и проекти за најмладите:**
 - **Меѓународен шарпланински скијачки куп за деца** - Со огромно задоволство Банката го поддржа одржувањето на првиот меѓународен шарпланински скијачки куп за деца на возраст од 6 до 16 години. На овој начин Банката промовираше вредности за јакнење на спортскиот дух и здравиот начин на живот кај најмладите, како и неопходноста да се вложува во развојот на истите со цел да израснат во здрави и успешни млади луѓе, вистински професионалци кои во иднина достоино ќе ја претставуваат Р Македонија во меѓународни размери.

Грижата и едукацијата на најмладите и оваа година беа еден од најголемите приоритети на ТТК Банка. Поттикнувајќи ги иницијативата и културата за штедење, како најдобар и најлесен начин да се оствари она што се посакува за поубава иднина по повод денот на штедењето, организираме едукации за најмладите за штедењето, кои ги организираме традиционално по повод **„Денот на штедењето“**. Преку едукативни игри, детски песни и квизови, вработените од ТТК Банка организираат едукации на децата од детски градинки во Р Македонија на кои децата имаат можност да научат што значи штедењето, како можат тие да заштедат и што можат да си овозможат со својата заштеда. Банката континуирано ја поддржува и реализацијата на **детскиот фестивал „Јаболчиња“ - Тетово** како една од ретките детски манифестации кои традиционално се одржуваат во Тетово.

13. ИНФОРМАТИЧКА ТЕХНОЛОГИЈА И ПОЗАДИНСКИ РАБОТИ

Во 2015 година, Банката продолжи со имплементација на проекти од информатичката технологија во областа на инфраструктурата и системскиот развој, со кои се надгради хардверската и виртуелната инфраструктура, се поддржа комерцијалниот развој на продукти, се консолидираа решенијата за автоматизација на работењето, беа развиени нови интерни решенија и додадени нови можности во електронското банкарство. Се надгради апликативното решение за управување со ризици, беа имплементирани измени за усогласување со новите регулаторни барања, се прошири и се подигна нивото на контрола, а беа завршени и логистичките проекти за развој на експозитурната мрежа. Измените и подобрувањата на ИТ-системите овозможува Банката ефикасно да го следи растот на пазарот и обемот на работа и лесно да се прилагодува кон промените во организацијата, промените во регулативата и кон решенијата за нови продукти и услуги.

○ **Развој на софтвер**

Во 2015 година во делот на софтверскиот развој беа направени следниве надградби и имплементации на нови апликативни решенија:

- Беше набавено и имплементирано ново софтверско решение за купување, продавање и администрирање на хартии од вредност.
- Извршени се надградби на решенијата за СМС и имејл-известувања.
- Извршена е надградба на решението за мобилно банкарство, за Andorid и iOS оперативни системи.
- Стабилизирани се автоматизациите во процесот на евиденција и извршување на новото решение за присилна наплата, со што интегрирано, автоматизирано и брзо се наплаќаат присилните решенија.
- Во склоп на настојувањата за поголема автоматизација на процесите, имплементирани се измени и развиени се апликативни решенија за автоматско визирање и книжење девизни дознаки во модулот за девизен платен промет.
- Надградена е апликацијата за лоши пласмани со нови функционалности.
- Надградена е апликацијата која го автоматизира процесот (книжења, пресметки, креирање налози и соодветна аналитика) на евидентирање и администрирање преземени средства.
- Направени се соодветни измени во решенијата за адекватноста на капитал, девизен платен промет и CRIS во согласност со новото решение за хартии од вредност и измените во Одлуката за кредитен регистар од НБРМ.
- Направени се решенија кои ѝ овозможуваат флексибилност на Банката, во делот на менаџирање со провизиите и надоместоците (можности за надоместоци за администрирање кредити на правни лица, за сервисирање неуредно плаќање обврски, за неискористен револвинг и овердрафт кредити, за репроцена, за водење сметка на неактивен корисник, за надоместок за администрирање на неактивна штедна книшка по видување итн.).

- **Инфраструктурни и системски проекти од информатичката технологија**

- Имплементиран е новиот софтвер за ревизорска трага – Qradar.
- Мигрирани се сите стари телефонски центри и обични телефонски линии на нова VoIP централизирана платформа, лесна за менаџирање, со многу можности и со пониски трошоци за одржување.
- Имплементирани се измени во системот за безхартиено работење, за поддршка на целосна дигитализација на кредитните досија и подигната е ефикасноста во процесот на кредитирање.
- Извршена е миграција на web и ebanking страниците на нов сервер - Windows 2012 платформа.
- Завршена е замена на работните станици од стариот Windows XP оперативен систем со нов оперативен систем (најмалку со верзија Windows 7). Во овој контекст се изврши и поголема набавка на лиценци од Microsoft, кои беа потребни за покривање на потребите на Банката.
- Се воспоставија нови податочни поврзувања (преку втор оператор) од алтернативната локација кон битните финансиски институции во земјата (меѓу кои МИПС, КИБС, ЦР), во согласност со новата одлука за поврзување со информативниот систем на НБРМ.

- **Логистички проекти за развој на експозитурната мрежа**

Во текот на 2015 година, Банката ги направи сите потребни системски, мрежни и телекомуникациски поврзувања и поставување опрема за следните експозитури:

- Отворање нова експозитура во Битола – нова населба.
- Дислокација на експозитурата во Кисела Вода.

Беше извршена и дислокација на повеќе АТМ уреди во согласност со укажаните деловни потреби и можности на Банката.

Во 2015 година, Банката успешно ги реализира планираните надградби за изградба на модерен и ефикасен информативен систем, обезбедувајќи платформа која силно го поддржува развојот и активностите на Банката и обезбедувајќи континуирано висок квалитет на сервисите кон своите клиенти.

- **Позадинско работење**

Во текот на 2015 година Банката ја подобри ефикасноста во администрирањето на производите и на услугите на Банката. Ги унапреди интерните системи за внатрешна контрола, мониторирање и управување со процесите и активно учествуваше во развојот на Тарифата за надоместоци и во делот на администрирање на истите. Банката континуирано ги имплементираше неопходните измени во процесите и системската евиденција, произлезени од промените во законската регулатива и воведувањето нови производи и услуги, како и дополнување и ревидирање на процедурите, со што целосно ги покри и ги ажурира сите активности од овој делокруг на работа.

14. ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

Фокусирањето на квалитетно управување со човечките ресурси претставува клучен фактор за успех на една современа организација каква што е впрочем и ТТК Банка. Оттаму и активностите на Банката се засноваа на современ пристап во управувањето со човечките ресурси. Минатата година беше обележана со засилување и унапредување на менаџментот на Банката. Беше регрутиран високопрофесионален кадар со дополнителни знаења и вештини, што придонесе во развојот на процесите и услугите во Банката, како и во градењето нова корпоративна култура. И во овој период главни задачи при управувањето со човечките ресурси беа зголемувањето на продуктивноста кај вработените, како и подобрување на услугата кон клиентите. Активностите од ова подрачје беа насочени, пред сè, кон регрутирање и селекција на квалитетни кандидати, развој и мотивација на постојните вработени и придонес кон севкупното успешно работење на Банката. Од голема важност е следењето и развојот на информатичките технологии, како и новите алатки чија цел е да овозможат стекнување знаење и евалуација на вработените.

Интензивната тимска соработка овозможи одлична координација и организација при извршување на деловните процеси во Банката, обезбеди унапредување на ефикасноста и обезбеди квалитетна и брза услуга за клиентите и примена на најдобрите меѓународни практики на прудентно управување со ризиците.

Банката работеше на зголемување на квалитетот на услугата преку унапредување на интерната комуникација, советодавни консултации и појаснувања на законската регулатива.

Во 2015 година беа ревидирани повеќе процедури кои се однесуваа на сите вработени и чија цел беше да го подобрат нивното функционирање во Банката, како и да ја унапредат културата на почитување на пропишаните правила и политики. Навремено и ажурно се примени и се имплементираше законската регулатива од сите аспекти на исполнување на обврските и одговорностите на Банката како работодавец, работните односи, заштита од вознемирување на работно место, безбедност и здравје при работа.

○ Организациска структура

Организациската структура на Банката во 2015 година не претрпе значајни промени. Во месец април 2015 година беше отворена нова експозитура во Битола. Во текот на 2015 година Банката имаше вообичаена флукуација на вработени. Вкупниот број на вработени заклучно со 31.12.2015 година изнесува 281 вработен.

Просечната старост на вработените изнесува 34 години.



- Стручно усовршување

ТТК Банка, како организација, не ја сочинуваат само работните процеси, услугите или производите што ги нуди, туку таа ја прават луѓето, како носители на активностите. Преку развојот на вработените, ТТК Банка го обезбедува и својот развој. Следствено, инвестирањето во човечкиот капитал овозможува зголемување на квалификациите и компетенциите на вработените, подобрување на нивната изведба и квалитетот на работењето. Обуката сфатена како начин за подобрување на компетенциите на вработениот со цел да се постигнат работните цели и да се подобри изведбата на работното место не доведува само до подобрување на капацитетите на вработените, туку претставува и средство за унапредување и задржување на кадарот во организацијата, а придонесува и за нивна мобилност во рамките на Банката.

Од овие причини ТТК Банка и во 2015 година им даде големо значење на обуките на начин што им овозможи на поголем број вработени да бидат учесници на повеќе стручни и технички обуки, семинари, конференции и настани од информативен карактер. ТТК Банка и оваа година продолжи да го поттикнува организирањето на интерните обуки со кои истовремено, покрај пренесувањето на знаењето, ќе се

зацврстат и ќе се подобрат комуникацијата и довербата меѓу вработените. Вработените во 2015 година посетија околу 70 екстерни обуки од различни области, а беа организирани и десетина интерни обуки.

ТТК Банка во текот на 2015 година безрезервно им овозможуваше практична настава на студентите од повеќе универзитети во Македонија. На тој начин ТТК Банка интензивно се трудеше да привлече едуциран и квалификуван кадар во својата организација и да создаде од нив успешни банкари со стекнати потребни компетенции и вештини. Во текот на годината беа овозможени и успешно завршени практични настани за четириесетина студенти.

Заклучно со 31.12.2015 година, исплатени се вкупно 37.386 илјади денари по основ на плати и други примања (регрес за годишен одмор, јубилејни награди) на членовите на Управниот одбор и лицата со посебни права и одговорности кои извршуваат раководна функција во Банката; 325 илјади денари за деловна успешност за 2014 година на членовите на Управниот одбор, 1.096 илјади денари за деловна успешност за 2014 година на членовите на Надзорниот одбор, 2.116 илјади денари за месечен надоместок за присуство на седници на членовите на Надзорниот одбор и 482 илјади денари за членовите на Одборот за ревизија.

За период од 1.1.2015 до 31.12.2015 година, вкупно одобрените кредити и други облици на изложеност кон лицата со посебни права и одговорности и со нив поврзаните лица изнесува 13.647 илјади денари.

15. ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА

Службата за внатрешна ревизија е независна организациска единица, чија организациска поставеност и одговорност ги уредува Надзорниот одбор на Банката.

Основна задача во работењето на Внатрешната ревизија во 2015 година беше да врши оцена на ефективноста и ефикасноста на внатрешните контроли и адекватноста на системите за управување со ризиците, кои треба да обезбедат усогласеност на работењето на Банката со прописите и да ја зголемат ефикасноста во користење на средствата, со цел постигнување на дефинираните цели на Банката

Во текот на годината, во согласност со Планот за работа, активностите на Внатрешната ревизија беа насочени кон ревидирање на процеси кои се составен дел на системот за управување со ризици, процеси за кредитирање правни и физички лица, управување со ликвидноста, активности на финансиските пазари, кредитни линии и тековни сметки, како и работењето на одделни организациски единици и мрежата на филијали/експозитури во Банката.

Внатрешната ревизија во целост го исполни Годишниот план во однос на планираните редовни ревизии, а спроведе и 6 вонредни ревизии. За наодите, идентификуваните слабости и препораките за надминување на истите, информирани се надлежните одговорни лица и органите на Банката преку писмени извештаи.

На месечна основа, Внатрешната ревизија ја следеше имплементацијата на предложените препораки и ги известуваше органите на Банката за статусот на нивната реализација.

Покрај реализација на поставените цели со Годишниот план за ревизија и спроведување на вонредните ревизии, во извештајниот период Внатрешната ревизија вршеше и консултативна и советодавна улога на барање на раководните лица од одделни организациски делови по прашања од повеќе области.

16. КОНТРОЛА НА УСОГЛАСЕНОСТ НА РАБОТЕЊЕТО НА БАНКАТА СО ПРОПИСИТЕ И СПРЕЧУВАЊЕ НА ПЕРЕЊЕ ПАРИ И ФИНАНСИРАЊЕ НА ТЕРОРИЗАМ

Службата за контрола на усогласеност на работењето на Банката со прописите и спречување на перење пари и финансирање на тероризам ги извршуваше своите редовни и плански активности за идентификација и следење на ризиците од неусогласеност. Под ризик од неусогласеност со прописите се смета особено, но не исклучиво, ризикот од изречени мерки од страна на Народната банка, од финансиски загуби и репутациски ризик како последица на пропусти во усогласувањето на работењето на банката со прописите.

Во насока на реализација на активностите во надлежност, Службата ги следеше новодонесените прописи, информираше и преземаше активности за обезбедување нивно навремено и соодветно имплементирање; вршеше процена на новите потенцијални ризици од промени и новини во прописите; преземаше мерки и активности за следење на ризици од неусогласеност; даваше поддршка во стандардизација на процедурите, управувањето со процесите и контролните правила за остварување на целите на усогласеност; спроведуваше контрола и тестирање согласно Програмата и Годишниот план; ги информираше вработените за начините на имплементирање на соодветните прописи во нивното секојдневно работење; го одржуваше Моделот за усогласување; остваруваше контакти со надлежните институции и за реализираните активности ги известуваше органите на управување на Банката.

За реализација на активностите за спречување на перење пари и финансирање на тероризам, Банката во целост ги има имплементирани сите мерки кои произлегуваат од законската регулатива што се однесува на ефикасно откривање и спречување перење пари и финансирање на тероризам.

Банката има усвоено Програма за спречување на перење пари и финансирање на тероризам и интерни акти кои ја регулираат оваа област и истите доследно ги применува во своето работење.

И во текот на 2015 година се преземаа мерки и активности за спречување инволвираност на Банката во перење пари или финансирање тероризам и евентуално нејзино инволвирање во други криминални активности од страна на нејзините клиенти, со коешто се обезбедува заштита на угледот и репутацијата, што е една од примарните задачи на Службата.

Состав и функционирање на органите на Банката:

○ **Собрание на акционери**

Собранието на акционери ги врши работите определени со Статутот на Банката и со законските прописи.

Во извештајниот период имаше 2 (две) седници на Собранието на акционери на Банката кои се одржаа на 28.4.2015 година и на 30.07.2015 година.

На 28.4.2015 година беше одржана 23. седница Собранието на акционери што беше годишно Собрание на акционерите на ТТК Банка. На годишното Собрание на акционери, во согласност со Законот за банките, Законот за трговските друштва и други закони и подзаконски акти, се разгледуваа годишните извештаи за работењето на Банката и на органите на Банката, како и други предлог-одлуки и предлог-акти кои припаѓаат во надлежност на Собранието на акционери. Притоа беа усвоени/донесени сите извештаи и предложени материјали по точките од Дневен ред, и тоа: Годишната сметка на Банката за 2014 година, Годишниот извештај и финансиските извештаи на Банката за 2014 година и Годишниот извештај на Службата за внатрешна ревизија со писмените мислења на истите од Надзорниот одбор на Банката, извештаите и оцената на работата на Надзорниот одбор и на Одборот за ревизија во 2014 година, Листата на нето-должници на Банката за 2014 година, одлуките за употреба и распоредување на нераспределената добивка на ТТК Банка АД Скопје за 2014 година и за определување на износот на дивидендата и датуми на исплата на дивиденда за 2014 година (дивиденден календар), Одлуката за стекнување на сопствени акции со откуп, Развојниот план на Банката за период 2015-2017 година и Деловната политика и Финансискиот план (Буџет) на Банката за 2015 година и се продолжи важноста на Кодексот за корпоративно управување. Исто така, направени се измени во одлуките на Собранието на акционери со кои се именувани членовите на Надзорниот одбор и на Одборот за ревизија во делот на одредбите со кои се утврдени надоместоците за ангажирање и учество во работата на овие органи. Истите се направени со цел усогласување со измените и дополнувањата на Законот за придонеси од задолжително социјално осигурување објавени во „Сл. весник на РМ“ бр.20 од 12.2.2015 година, со кои е воведена обврска за плаќање придонеси и за примени надоместоци по основ на извршена работа по договор за дело, авторски договор или друг договор со кој е определен надоместок за извршена работа и по кој основ се подведуваат и примените надоместоци за членување во Надзорен одбор и во Одбор за ревизија.

На одржаната 24. седница на Собранието на акционери на ден 30.7.2015 година се донесе: (1) Одлука за продажба - отуѓување на сопствени обични акции по пат на јавна понуда, со која се определија основните критериуми за реализација на постапката за јавна понуда на стекнатите сопствени акции на Банката во согласност со донесената Одлука за стекнување на сопствени акции со откуп на Собранието на акционери од 28.4.2015 година и заради истек на мандат за членство (2) Одлука за именување на членови на Одборот за ревизија на ТТК Банка АД Скопје, со која се реизбрани независните членови на Одборот за ревизија Душко Апостоловски и Данче

Зографска и Златко Черепналкоски, член на Одборот за ревизија од редот на членовите на Надзорниот одбор на Банката.

○ **Надзорен одбор**

Во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката, Надзорниот одбор врши надзор на работењето на Управниот одбор, ги одобрува политиките за вршење на финансиски активности и го надгледува нивното спроведување и е одговорен да обезбеди добро работење и управување и стабилност на Банката, како и навремено и точно известување на Народна банка на Република Македонија.

Членовите на Надзорниот одбор ги именува и ги разрешува Собранието на акционери на ТТК Банка АД Скопје во согласност со законот и со Статутот на Банката. Именувањето се врши по претходно добиена согласност од НБРМ.

Во согласност со член 48 од Статутот на Банката, Надзорниот одбор на Банката се состои од 7 (седум) членови, од кои два се независни членови. Членовите на Надзорниот одбор од своите редови избираат претседател на Надзорниот одбор.

Членовите на Надзорниот одбор на ТТК Банка се именувани под услови, критериуми и спроведена постапка во согласност со закон и подзаконски акти на НБРМ и Статутот на Банката, при што е утврдено исполнувањето на потребните услови и критериуми за нивното именување, а за независните членови и критериумите за независност утврдени со Законот за банките. Независните членови на Надзорниот одбор и физичките лица поврзани со нив не се вработени и не се лица со посебни права и одговорности во Банката, не се акционери со квалификувано учество во Банката и не застапуваат акционер со квалификувано учество во Банката, не работат, односно во последните три години не работеле во друштво за ревизија кое во тој период вршело ревизија на работењето на Банката и во последните три години немале материјален интерес или деловен однос со Банката во вредност која просечно годишно надминува 3 милиони денари.

Надзорниот одбор на Банката кој функционираше во текот на 2015 година го сочинуваат: м-р Глигорие Гоговски, претседател; Борислав Трповски, Тито Беличанец, Доне Таневски и Златко Черепналкоски, членови; и Методија Несторовски и Арсен Јаневски, независни членови.

1. Претседателот на Надзорниот одбор м-р Глигорие Гоговски е магистер по електротехнички науки, а надвор од Банката има функција на извршен директор на Одборот на директори во Тетекс АД Тетово (генерален директор).
2. Борислав Трповски е дипломиран правник со положен правосуден испит, а надвор од Банката има функција на претседател на Одборот на директори на Тетекс АД Тетово.
3. Тито Беличанец е доктор на правни науки, а надвор од Банката има функција на неизвршен член на Одборот на директори на Тетекс АД Тетово и на член на Надзорниот одбор на Македонија турист АД Скопје.
4. Доне Таневски е дипломиран економист, а надвор од Банката има функција на претседател на Управниот одбор на Македонија турист АД Скопје.

5. Златко Черепналкоски е дипломиран електроинженер, а надвор од Банката има функција на директор за малопродажба во Енерџи Деливери Солушнс ЕДС ДОО, Снабдување со електрична енергија.
6. Методија Несторовски е доктор по економски науки, а надвор од Банката има функција на редовен професор на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ - Економски факултет и на независен член на Одборот на директори на КБ Публикум Инвест АД Скопје.
7. Арсен Јаневски е доктор по правни науки, а надвор од Банката има функција на редовен професор на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ - Правен факултет.

Податоци за примањата на членовите на Надзорниот одбор во согласност со член 384 став 7 од Законот за трговските друштва:

м-р Глигорие Гоговски	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	413.443 денари нето
Бонус	246.600 денари нето
Осигурувања	
Други права	78.177 денари нето
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	Тетекс АД Тетово
Дејност	14.13-Производство на друга горна облека
Висина на плата	Нето-примања по менаџерски договор-1.660.207 денари
Надоместоци на плата	
Бонус	
Осигурувања	1.146.236 денари нето
Други права	

Борислав Трповски	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	313.984 денари нето
Бонус	123.300 денари нето
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	Тетекс АД Тетово
Дејност	14.13-Производство на друга горна облека
Висина на плата	668.565 денари нето
Надоместоци на плата	
Бонус	
Осигурувања	373.772 денари нето
Други права	

Тито Беличанец	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	244.374 денари нето
Бонус	123.300 денари нето
Осигурувања	
Други права	
Тетекс АД Тетово	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	164.000 денари нето
Бонус	
Осигурувања	
Други права	
Македонија турист АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	428.586 денари нето
Бонус	
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	Пензионер
Дејност	
Висина на плата	439.374 денари нето
Надоместоци на плата	
Бонус	
Осигурувања	
Други права	

Доне Таневски	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	244.374 денари нето
Бонус	123.300 денари нето
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	Македонија турист АД Скопје
Дејност	55.10-Хотели и други објекти за сместување
Висина на плата	10.354.519 денари нето
Надоместоци на плата	270.746 денари нето
Бонус	
Осигурувања	747.163 денари нето
Други права	

Златко Черепналкоски	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	313.984 денари нето
Бонус	123.300 денари нето
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	Енерџи Деливери Солушнс ЕДС ДОО Скопје, Снабдување со електрична енергија
Дејност	35.14-Трговија на електрична енергија
Висина на плата	1.315.469 денари нето
Надоместоци на плата	9.400 денари нето
Бонус	
Осигурувања	
Други права	

Методија Несторовски	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	301.679 денари нето
Бонус	123.300 денари нето
Осигурувања	
Други права	
КБ Публикум Инвест АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	78.000 денари нето
Бонус	
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Економски факултет
Дејност	Високо образование
Висина на плата	1.242.435 денари нето
Надоместоци на плата	
Бонус	
Осигурувања	
Други права	

Арсен Јаневски	
Податоци за примањата во други друштва	
ТТК Банка АД Скопје	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	244.374 денари нето
Бонус	123.300 денари нето
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавачот	Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Правен факултет Јустинијан Први Скопје
Дејност	
Висина на плата	716.765 денари нето
Надоместоци на плата	
Бонус	
Осигурувања	
Други права	

Во текот на 2015 година Надзорниот одбор ги извршуваше своите надлежности во рамките на определените со закон и подзаконски акти, Статутот и другите интерни акти на Банката, на одржаните дванаесет редовни и една вонредна седница, како и со донесување одлуки со писмена согласност на членовите.

Притоа Надзорниот одбор постојано го следеше работењето и економско-финансиската и ликвидносната состојба на Банката, кредитното портфолио, наплатата на побарувањата и текот на судските постапки, портфолиото на преземени средства и своите активности и работење ги насочи кон остварување на финансиските цели на Банката утврдени со Деловната политика и Финансискиот план на Банката за 2015 година и продолжување на доброто, стабилно и профитабилно работење на Банката и квалитетно и континуирано управување со ризиците во работењето на Банката, сигурноста на информативниот систем, усогласеноста на работењето на Банката со прописите и од областа на спречување перење пари и финансирање на тероризам. Во таа насока, Надзорниот одбор врз основа на транспарентните, конструктивните и советодавните дискусии на Претседателот и на членовите на Надзорниот одбор, нивните стручни познавања, знаења и сознанија за светските економски движења и глобалните движења во еврозоната, макроекономските движења во земјата, а особено од банкарскиот сектор, донесуваше соодветни заклучоци за конкретни клучни прашања од работењето на Банката и за потребните претстојни активности во правец на подобрување на работењето на Банката, одржување на вредноста на капиталот на Банката, максимизирање на профитабилноста на работењето со преземање прифатливи ризици, одржување на стабилноста, сигурноста и ликвидноста на Банката, одржување на добриот имиџ на Банката.

Со цел квалитетно управување со ризиците во работењето на Банката, усогласување со промените во работењето на Банката и промените во деловното опкружување и/или законската и подзаконската регулатива, Надзорниот одбор во согласност со своите надлежности, ја оценуваше соодветноста на воспоставените политики за управување со ризици и имајќи ја предвид не/измената на регулативата од страна на Народна банка на РМ, како и не/променетите услови во работењето на Банката, одобри нивно целосно ревидирање, нивна измена и/или дополнување или ја продолжи нивната важност за следниот период и одобри и други измени и/или дополнувања во политики и акти поврзани со останатото работење на Банката. Надзорниот одбор го одобри и Годишниот план на Внатрешна ревизија за 2016 година, а разгледа и одобри и акти и одлуки кои во согласност со закон се доставуваат на усвојување/донесување до Собранието на акционери на Банката, како акти и одлуки чие усвојување/донесување е во надлежност на Собранието на акционери.

Надзорниот одбор на своите седници разгледа/усвои месечни, квартални и годишни извештаи за управување со кредитен ризик и останати видови ризици на кои е изложена Банката во своето работење, како и во врска со управувањето со преземените средства стекнати по основ на наплата на побарувања на Банката, извршени стрес-тест анализи на изложености на Банката на поедини ризици и комбиниран стрес-тест за заедничкото влијание на повеќе ризици истовремено, извештаи/прегледи од Секторот за правни работи и проблематични пласмани за текот на судските постапки од/против Банката и поведените извршни постапки за наплата на побарувањата на Банката по основ на реализација на хипотеки/залози и други основи, како и други информации, анализи, извештаи од негова надлежност.

Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои извештаите за работа на Одборот за управување со ризици во текот на 2015 година, како и Извештајот со содржана оцена за работата на Одборот за управување со ризици во 2014 /колективно и од аспект на поединечните членови/, кварталните извештаи за работа на Одборот за ревизија во текот на 2015 година, како и Извештајот со содржана оцена за работата на Одборот за ревизија во 2014 година /колективно и од аспект на поединечните членови/, Годишниот извештај на Службата за внатрешна ревизија за 2014 година, по однос на кој даде и писмено мислење до Собранието на акционери, Извештајот на Управниот одбор за поставеноста и ефикасноста на системот на внатрешна контрола во 2014 година.

Надзорниот одбор на своите седници ги разгледа и ги усвои извештаите на Службата за внатрешна ревизија, ги анализираше наодите содржани во истите и го следеше статусот на реализација на препораките на Внатрешна ревизија по однос на констатираните наоди од ревизиите, како и причините за неисполнување на препораки во дадените рокови добиени од одговорните лица.

Исто така, во согласност со законската и подзаконската регулатива, ги разгледа и ги усвои кварталните извештаи за работа на Службата за контрола на усогласеноста на работењето на Банката со прописите и Одделот за спречување на перење пари и финансирање на тероризам во текот на 2015 година, кварталните извештаи за износот и видот на преземени средства, преземени активности за продажба и реализирање на плановите за продажба и износот на продадените преземени средства, како и останати квартални извештаи произлезени од законската и подзаконската регулатива и од интерните акти на Банката.

Надзорниот одбор на полугодишно ниво ги разгледа и ги усвои и извештаите од одговорното лице за обезбедување сигурност на информативниот систем на Банката (ОСИС).

Исто така, разгледуваше и записници и/или извештаи од извршени непосредни контроли од страна на Народна банка на РМ и други надлежни институции.

Надзорниот одбор во согласност со Одлуката на Народна банка за основните начела и принципи на корпоративното управување во банка достави Извештај за своето работење во 2014 година до Собранието на Банката. Исто така, во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката, изврши оцена на сопствената работа од аспект на поединечните членови и колективно и за тоа го извести Собранието на Банката во рамките на доставениот Извештај за своето работење во 2014 година.

○ **Управен одбор**

Управниот одбор на ТТК Банка АД Скопје го сочинуваат 2 члена, и тоа:

1. Претседателот на Управниот одбор проф. д-р Драгољуб Арсовски, кој е доктор на економски науки и
2. Членот на Управниот одбор Наталија Алексова, дипломиран економист, која надвор од Банката е и член на Управниот одбор во Академијата за банкарство и информатичка технологија, Скопје.

Членовите на Управниот одбор на ТТК Банка се именувани под услови, критериуми и спроведена постапка во согласност со закон и подзаконски акти на НБРМ и Статутот на ТТК Банка, при што е утврдено исполнувањето на потребните услови и критериуми за нивното именување.

Управниот одбор во текот на 2015 година континуирано ги извршуваше работите поврзани со управувањето и застапувањето на Банката и водењето на работењето на Банката кои им се ставени во надлежност со законската и подзаконската регулатива, Статутот и другите акти на Банката. Одлучуваше за уредување прашања од тековен карактер, презеде повеќе мерки и активности за развој и подобрување на ефикасноста на внатрешната контрола на сите нивоа, како и за подобрување на внатрешна организација на Банката со цел зајакнување на функционирањето на системот на организациската поставеност на Банката, административната и сметководствената контрола и овозможување поефикасно следење и контрола на исполнување на оперативните цели, обезбедување точност во изработка на финансиските извештаи, обезбедување усогласеност на работењето на Банката со интерните политики и акти и законите и регулативата која го уредува работењето на банките, зголемување на ефикасноста на вкупното работење и унапредување на ефикасноста на управувањето.

Управниот одбор донесе повеќе измени и дополнувања на интерните акти на Банката - основни процедури, процедури, методологии, со цел усогласување со ревидираните и/или изменети и/или дополнети политики за управување со ризиците од страна на Надзорниот одбор на Банката во процесот на оцена на нивната соодветност со променетата регулатива од страна на Народна банка на РМ, променетите услови во работењето на Банката, макроекономските фактори. Исто така, донесе измени и дополнувања и на други правилници, методологии и процедури поврзани со останатото работење на Банката, во кои беа дефинирани основни правила на внатрешна контрола при извршување на оперативните активности во Банката.

Управниот одбор ги разгледуваше извештаите на внатрешната ревизија и ги анализираше наодите содржани во истите, како и извештаите на Службата за усогласеност на работењето на Банката со прописите и спречување на перење пари и финансирање на тероризам и на Одговорното лице за обезбедување сигурност на информативниот систем на Банката (ОСИС).

Во текот на 2015 година Управниот одбор преземаше мерки и активности за реализирање на одлуките и заклучоците на Надзорниот одбор, препораките од Службата за внатрешна ревизија.

Управниот одбор до Надзорниот одбор доставуваше месечни извештаи за работењето на Банката во 2015 година, со што во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката го известуваше Надзорниот одбор за своето работење најмалку еднаш месечно.

Постапувајќи во согласност со Законот за банките, изготвени се: Развоен план на ТТК Банка АД Скопје за период 2015-2017 година, Деловна политика и Финансиски план (Буџет) на ТТК Банка АД Скопје за 2015 година, Листа на нето-должници на ТТК Банка АД Скопје за 2014 година, Годишен извештај за работењето на ТТК Банка АД Скопје во 2014 година.

Исто така, во согласност со Одлуката за основните начела и принципи на корпоративното управување во банка на Народна банка на РМ, изготвен е Извештај за поставеноста и ефикасноста на системот на внатрешна контрола во 2014 година и изготвениот Извештај е доставен до Надзорниот одбор на Банката.

Во континуитет продолжи со преземање активности за зајакнување на информативниот систем за следење на адекватноста и ефикасноста на поставените системи на внатрешна контрола и на процесот за управување со сигурноста на информативниот систем од аспект на обезбедување доверливост, интегритет и расположивост, како и обезбедување континуиран пристап до сите потребни информации на вработените во Банката.

Истовремено, преку воспоставените системи на организација и работа на Банката и внатрешна контрола во сите области од работењето на Банката, Управниот одбор обезбеди непречено функционирање на Службата за внатрешна ревизија и на Службата за усогласеност на работењето на Банката со прописите и спречување на перење пари и финансирање на тероризам и пристап до документацијата и до вработените во Банката со цел непречено спроведување на нивните активности и овластувања.

Управниот одбор редовно ги следеше и извештајните анализи извршени од страна на менаџментот и од другите надлежни лица од организациски единици и делови на Банката.

Во текот на 2015 година Управниот одбор одржа состаноци по укажана потреба и со присуство на надлежни лица од организациските единици и делови на Банката соодветно на темите за кои се дискутираше на истите.

Управниот одбор одржуваше редовни контакти со средниот менаџмент на Банката и со раководните и други лица од организациските единици и делови на Банката, како и работни состаноци по одделни области од целокупното работење на Банката, на кои се разгледуваа и се одлучуваше по прашања од областа на работењето на одделните организациски единици и делови на Банката. Од состаноците произлегуваа заклучоци и соодветни одлуки со кои се дефинираа обврски и активности кои имаа за цел јакнење на механизми и контролни правила во клучните области од работењето на Банката. Управниот одбор редовно ја следеше реализацијата на обврските и задолженијата по однос на заклучоците и донесените одлуки.

Во текот на 2015 година Управниот одбор одлучуваше и без одржување состанок, но со давање писмена согласност за донесување поединечни интерни акти и одлуки по прашањата од негова надлежност определени со законска и подзаконска регулатива, Статутот и другите акти на Банката, како и по согледана потреба за уредување на настанати ситуации или појавени потреби од тековен карактер и заради јакнење на механизмите и контролните правила во клучните области од работењето на Банката.

Податоци за примањата на членовите на Управниот одбор во согласност со член 384 став 7 од Законот за трговските друштва:

Драгољуб Арсовски	
Податоци за примањата во други друштва	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	
Бонус	
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	ТТК Банка АД Скопје
Дејност	64.19 Друго монетарно посредување
Висина на плата	2.803.210 денари нето
Надоместоци на плата	11.000 денари нето
Бонус	106.763 денари нето
Осигурувања	358.843 денари нето
Други права	

Наталија Алексова	
Податоци за примањата во други друштва	
АБИТ	
Плата	
Надоместоци на плата	
Надоместоци за членство	15.000 денари нето
Бонус	
Осигурувања	
Други права	
Податоци за вработувањето	
Назив на работодавецот	ТТК Банка АД Скопје
Дејност	64.19 Друго монетарно посредување
Висина на плата	1.704.300 денари нето
Надоместоци на плата	11.000 денари нето.
Бонус	106.763 денари нето
Осигурувања	299.777 денари нето
Други права	

○ **Одбор за управување со ризици**

Одборот за управување со ризици на ТТК Банка АД Скопје се состои од 5 (пет) члена и го сочинуваат:

1. Наталија Алексова, претседател

Степен на образование - ВСС
член на Управен одбор

2. Душица Иванчикова, заменик-претседател

Степен на образование - магистер по економски науки од областа на монетарната економија
директор на Дирекција за управување со ризици

3. Димитри Трпоски, член

Степен на образование - магистер по бизнис администрација
директор на Сектор Стратешко банкарство

4. Зоран Колев, член

Степен на образование - доктор по економски науки
заменик-директор на Сектор за комерцијално банкарство

5. Јованка Ралевиќ, член

Степен на образование – ВСС
директор на Дирекција за средства и ликвидност

Составот на Одборот за управување со ризици е во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката и го сочинува еден од членовите на Управниот одбор (според Статутот тоа е членот на Управниот одбор во чија надлежност е Секторот Стратешко банкарство), а другите членови се лица со посебни права и одговорности именувани во согласност со одредбите од Статутот на Банката, каде што точно е определено од кои организациски единици и кои носители на раководни функции треба да го сочинуваат.

Именуваните членови ги исполнуваат потребните услови и критериуми предвидени со Законот за банките и Статутот на Банката и имаат искуство во областа на финансиите или банкарството од најмалку три години.

Одборот за управување со ризици во 2015 година работеше и одлучуваше во рамките на своите надлежности утврдени со закон и подзаконски акти, Статутот и другите интерни акти на Банката, на своите седници кои во согласност со Законот за банките се одржуваа еднаш неделно.

На своите седници Одборот за управување со ризици редовно ги следеше ризиците на кои е изложена Банката во своето работење и го следеше и оценуваше степенот на ризичност на Банката преку разгледување соодветни/воспоставени извештаи произлезени од закон, подзаконски акти и интерните акти на Банката кои го регулираат управувањето со ризиците, како и останата извештајна документација припремена по укажана потреба во насока на надминување одредени воочени слабости и/или подобрување на управувањето и следењето на ризиците на кои е

изложена Банката во работењето и/или изготвена на барање на Одборот по оценета потреба за дополнително согледување потенцијални ризици во работењето на Банката.

Преку оваа документација, Одборот за управување со ризици вршеше и оценка на системите на управување со ризиците на Банката и ги анализираше ефектите од управувањето со ризиците врз перформансите на Банката, го следеше спроведувањето на стратегијата за управување со ризици и воспоставените политики за управување со ризиците, се грижеше за воспоставување соодветни политики преку нивно ревидирање во согласност со променетата подзаконска регулатива на НБРМ и/или променетите услови во работењето на Банката и обезбедување формално правно одобрување од страна на Надзорниот одбор на Банката. Исто така, преку разгледување на истата оваа документација, Одборот за управување со ризици го следеше и спроведувањето на интерните акти донесени од Управниот одбор на Банката во врска со одделните видови ризици на кои е изложена Банката во своето работење.

Во согласност со своите надлежности, Одборот за управување со ризици ја следеше и усогласеноста на работењето на Банката со прописите од областа на управувањето со ризици и ги следеше и оценуваше системите на внатрешна контрола и контролните правила и механизми воспоставени за идентификување, мерење, оценка и следење на ризиците на кои е изложена Банката, како и по однос на тестирање на изложеноста на Банката кон истите.

Во периодот 1.1.-31.12.2015 година Одборот за управување со ризици одржа 52 седници, на кои донесе одлуки за ревидирање на воспоставените политики за управување со ризиците, утврди ревидирани политики или ја продолжи важноста на веќе воспоставени политики, како и заклучоци, насоки, препораки и инструкции во врска со појавени и/или потенцијални ризици во тековното работење на Банката.

Одборот за управување со ризици, во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката, доставуваше месечни извештаи за својата работа до Надзорниот одбор на Банката, а до Одборот за ревизија на сите седници кои се одржаа во текот на 2015 година.

Во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката, Одборот за управување со ризици изврши оценка на сопствената работа од аспект на поединечните членови и колективно и истата ја достави до Надзорниот одбор на Банката.

○ **Одбор за ревизија**

Во согласност со Статутот на Банката, Одборот за ревизија се состои од шест членови, од кои четири членови се избираат од редот на членовите на Надзорниот одбор на Банката и два се независни членови, од кои најмалку еден мора да биде овластен ревизор.

Одборот за ревизија на ТТК Банка АД Скопје кој функционираше во текот на 2015 година го сочинуваат:

1. Душко Апостолоски, претседател

Степен на образование – ВСС

Бенд Ревизија и Консалтинг ДОО Тетово, управител

2. Данче Зографска

Степен на образование - ВСС

Друштво за ревизија и проценка Елит ДООЕЛ Скопје, управител

3. м-р Глигорие Гоговски

Степен на образование – магистер по електротехнички науки

Тетекс АД Тетово, извршен директор на Одбор на директори (генерален директор)

претседател на Надзорен одбор на ТТК Банка АД Скопје

4. Борислав Трповски

Степен на образование – ВСС

Тетекс АД Тетово, претседател на Одбор на директори

член на Надзорен одбор на ТТК Банка АД Скопје

5. Методија Несторовски

Степен на образование – доктор по економски науки

Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Економски факултет, редовен професор

КБ Публикум Инвест АД Скопје, независен член на Одбор на директори

член на Надзорен одбор на ТТК Банка АД Скопје

6. Златко Черепналкоски, член

Степен на образование – ВСС

Енерџи Деливери Солушнс ЕДС ДОО, Снабдување со електрична енергија, директор за малопродажба.

Претседателот на Одборот за ревизија Душко Апостоловски и членот на Одборот за ревизија Данче Зографска се независни членови и овластени ревизори.

Членовите на Одборот за ревизија на ТТК Банка ги исполнуваат потребните услови и критериуми предвидени со Законот за банките и Статутот на Банката, а независните членови и критериумите за независност утврдени со Законот за банките. Независните членови на Одборот за ревизија Душко Апостоловски и Данче Зографска и физичките лица поврзани со нив не се вработени и не се лица со посебни права и одговорности во Банката, не се акционери со квалификувано учество во Банката и не застапуваат акционер со квалификувано учество во Банката, не работат, односно во последните три години не работеле во друштво за ревизија кое во тој период вршело ревизија на работењето на Банката и во последните три години немале материјален интерес или деловен однос со Банката во вредност која просечно годишно надминува 3 милиони денари.

Во текот на 2015 година Одборот за ревизија ги вршеше работите кои му се ставени во надлежност со Законот за банките, со друга законска и подзаконска регулатива и со Статутот и интерните акти на Банката.

Одборот за ревизија во текот на 2015 година работите од своја надлежност ги извршуваше на одржаните пет седници на кои присуствуваа членовите на Управниот одбор и раководителот на Службата за внатрешна ревизија.

Во согласност со своите надлежности, Одборот за ревизија ја следеше усогласеноста на работењето на Банката со прописите што се однесуваат на сметководствените стандарди и финансиските извештаи и точноста и транспарентноста на објавените финансиски информации за работењето на Банката во согласност со прописите за сметководство и меѓународните сметководствени стандарди, ги оценуваше системите за внатрешна контрола, ја следеше работата и ја

оценуваше ефикасноста на Службата за внатрешна ревизија, ја следеше респонзивноста за реализација на препораките на Внатрешна ревизија од страна на одговорните лица и причините за неисполнување на препораките во дадените рокови добиени од одговорните лица, го следеше процесот на ревизија на Банката и ја оценуваше работата на Друштвото за ревизија.

На одржаните седници Одборот за ревизија: разгледа и/или усвои/одобри/прифати: неревидирани финансиски извештаи на ТТК Банка АД Скопје за 2014 година, извештаи на независниот ревизор - Друштво за ревизија Мур Стивенс ДОО Скопје и финансиски извештаи на ТТК Банка АД Скопје за 2014 година изготвени во согласност со Сметководствените стандарди прифатени во Република Македонија и Меѓународните стандарди за финансиско известување, Дополнителен извештај на независниот ревизор – Друштво за ревизија Мур Стивенс ДОО Скопје до Надзорниот одбор на Банката за извршената ревизија на работењето на ТТК Банка АД Скопје во 2014 година, како и Писмото доставено од ова Друштво до Управниот одбор на Банката за ревизијата на финансиските извештаи на ТТК Банка АД Скопје за 2014 година, извештаи за работењето на Банката во текот на 2015 година, Годишен извештај за работењето на ТТК Банка АД Скопје во 2014 година, извештаи за работењето на Одборот за управување со ризици во текот на 2015 година, извештаи на Службата за внатрешна ревизија, и тоа: извештаи за извршени ревизии во согласност со Годишниот план за 2015 година и од извршени инцидентни непланирани ад-хок ревизии, извештаи од извршена оцена на постапувањето на Банката по Препораката на Народна банка на РМ И.бр.532 од 20.8.2014 година во согласност со утврдената динамика за постапување по планираните активности од Акцискиот план, Извештаи за следење реализација на дадените препораки и информации за причините за неисполнување препораки во дадените рокови добиени од одговорните лица, Годишен извештај за 2014 година и Извештај за работењето за период јануари-јуни 2015 година.

Исто така, Одборот за ревизија во согласност со своите надлежности, одржуваше состаноци со Управниот одбор, со Службата за внатрешна ревизија и со Друштвото за ревизија, во врска со утврдени неусогласености со прописите и слабостите во работењето на Банката.

Одборот за ревизија ги исполни и своите деловнички обврски и во согласност со својот Деловник за работа одржа поединечни состаноци со Службата за внатрешна ревизија и со Друштвото за ревизија, без присуство на Управниот одбор.

Одборот за ревизија, во согласност со Законот за банките и Статутот на Банката, го ценеше своето работење во 2014 година од аспект на поединечните членови и колективно и даде оцена која заедно со писмениот Извештај за работењето во 2014 година ја достави до Надзорниот одбор и Собранието на Банката, а за својата работа во текот на 2015 година достави квартални извештаи до Надзорниот одбор на Банката.

➤ **Информации и податоци кои се поврзани со примена на Кодексот за корпоративно управување во ТТК Банка АД Скопје**

Кодексот за корпоративно управување на ТТК Банка АД Скопје е донесен на седницата на Собранието на Банката одржана на ден 28.4.2010 година. Во согласност со Одлуката за основните начела и принципи за корпоративното управување во Банка

(„Сл. весник на РМ“ бр.159/2007), кој предвидува дека Кодексот на корпоративно управување се ревидира најмалку еднаш годишно, на собранијата на акционери одржани на 29.4.2011, 30.11.2011, 3.5.2012 и 29.4.2013 година донесени се одлуки за измена и/или дополнување на Кодексот за корпоративно управување во ТТК Банка АД Скопје, а со донесени одлуки на седниците на Собранието на акционери одржани на 28.4.2014 година и 28.5.2015 година се продолжи важноста на Кодексот за нареден двегодишен период.

Во Кодексот за корпоративно управување во ТТК Банка АД Скопје опфатени се задолжителните елементи предвидени со Одлуката на НБРМ за основните начела и принципи на корпоративното управување во банка, уредени се основните начела и принципи за корпоративното управување во Банката и подетално се определени стандардите на управување и раководење на органите на Банката во рамки на управувачката структура. Исто така, одредбите од Кодексот за корпоративно управување се во согласност со важечкиот Статут на ТТК Банка, Законот за банките, Законот за трговските друштва, Законот за хартии од вредност и во истиот се инкорпорирани принципите воведени во Кодексот за добро работење на банките и штедилниците во Република Македонија усвоен на Здружението на банкарството на ден 11.2.2013 година.

Банката во своето работење се придржува кон основните принципи на корпоративно управување утврдени во Кодексот и кон одредбите кои се однесуваат на:

- Надлежности на Собранието на акционери, постапката за свикнување Собрание, постапката на гласање на Собрание на акционери, правата на акционерите вклучувајќи го и правото на малцинските акционери.
- Составот и мандатот на членовите на Надзорниот одбор, критериумите и правилата за именување членови на Надзорниот одбор и начинот за нивно наградување, надлежностите на Надзорниот одбор, одржувањето седници и одлучувањето на Надзорниот одбор, видот, роковите и начините на кои Надзорниот одбор доставува извештаи до Собранието на акционери, наградувањето на членовите на Надзорниот одбор.
- Составот и мандатот на членовите на Управниот одбор, критериумите и правилата за именување на членовите на Управниот одбор и начинот за нивно наградување, надлежностите на Управниот одбор, одржувањето на состаноците и одлучувањето на Управниот одбор, видот, роковите и начините на кои Управниот одбор доставува информации и документи до Надзорниот одбор; наградувањето на членовите на Управниот одбор.
- Соработка помеѓу Надзорниот одбор и Управниот одбор.
- Составот и мандатот на членовите на Одборот за управување со ризици, критериумите и правилата за именување на членовите на Одборот за управување со ризици, надлежностите на Одборот за управување со ризици, одржувањето на седниците и одлучувањето на Одборот за управување со ризици, видот, роковите и начините на кои Одборот за управување со ризици доставува извештаи до Надзорниот одбор и до Одборот за ревизија.
- Составот и мандатот на членовите на Одборот за ревизија, критериумите и правилата за именување на членовите на Одборот за ревизија, надлежностите на Одборот за ревизија, одржувањето на седниците и одлучувањето на Одборот за

ревизија, видот, роковите и начините на кои Одборот за ревизија доставува извештаи до Надзорниот одбор и до Собранието на акционери, наградувањето на членовите на Одборот за ревизија.

- Начинот на постапување во ситуации кога при одлучувањето на органите на управување на Банката постои судир на интереси.
- Работењето на Службата за внатрешна ревизија и на Службата за усогласеност на работењето на Банката со прописите.

Членовите на органите на Банката и лицата со посебни права и одговорности назначени од Управниот одбор на Банката се избираат во согласност со критериумите и правилата за именување утврдени со Кодексот и Статутот на Банката, а врз основа на законската и подзаконската регулатива. Во своето работење ја почитуваат и ја применуваат законската регулатива, подзаконските акти, Статутот на Банката и интерните акти на Банката со кои се регулираат нивните надлежности и ги исполнуваат пропишаните обврски и одговорности и начинот на работа.

➤ **Информации и податоци за политиката на Банката за спречување судир на интереси**

Банката во 2015 година работеше во согласност со Политиката за идентификување и спречување на судир на интереси донесена од Надзорниот одбор на Банката на седницата од 31.7.2013 година.

Политиката е во согласност со Законот за банките, Одлуката за основните начела и принципи на корпоративното управување во банка и останата регулатива која уредува прашања поврзани со судир на интереси, како и во согласност со прифатени професионални стандарди и кодекси на однесување.

Со оваа Политика се дефинирани општите правила и генерални насоки за идентификување, избегнување и спречување судири на интереси, како и за преземање мерки и активности во случаите кога постои судир на интереси.

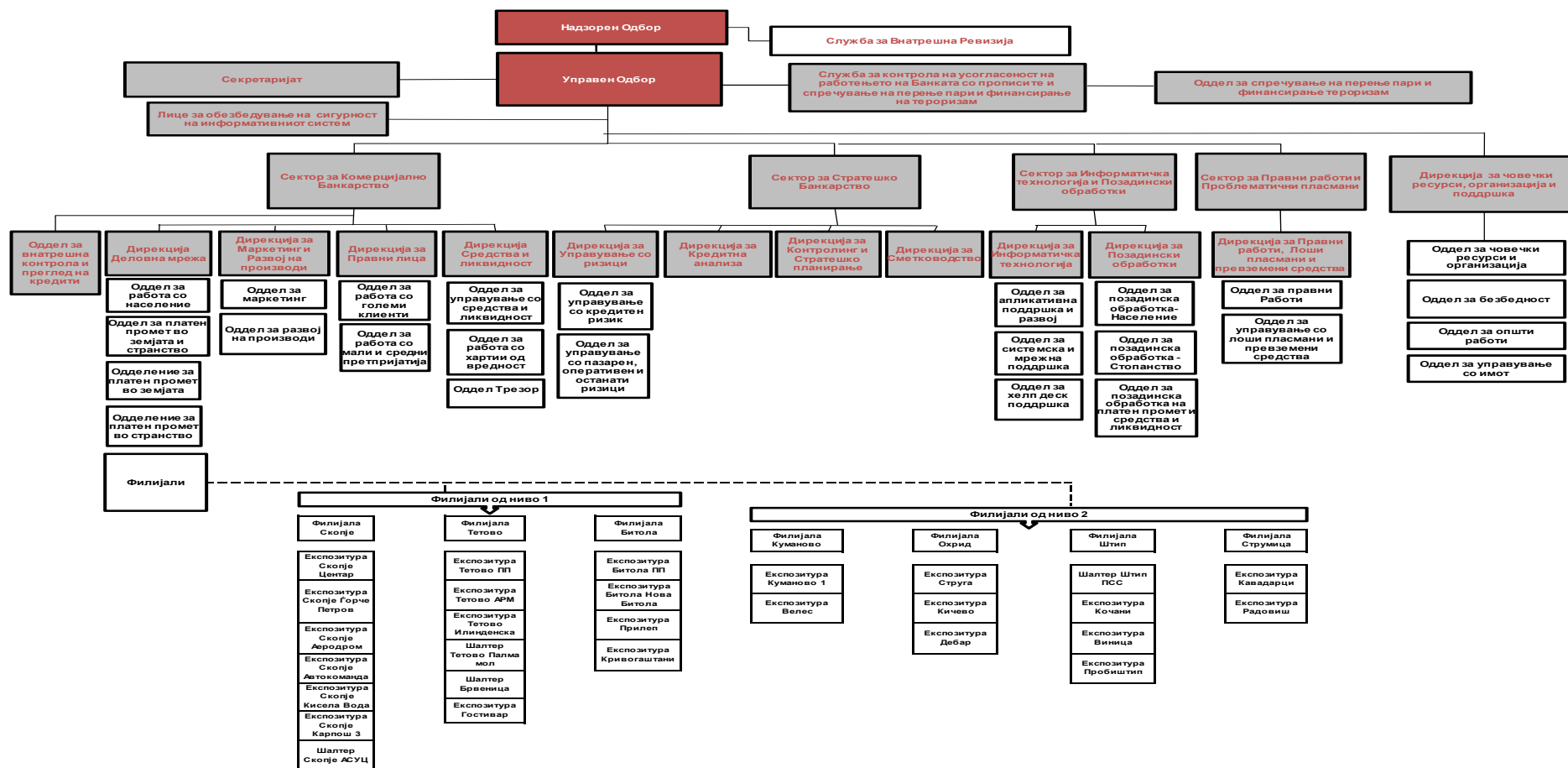
Политиката е обврзувачка за лицата со посебни права и одговорности во Банката и за сите вработени во Банката.

Конзистентната примена на оваа Политика овозможува навремено идентификување на судирите на интереси и преземање соодветни мерки и активности во случаите на постоење судир на интереси.

Членовите на Надзорниот одбор, Управниот одбор, Одборот за ревизија, Одборот за управување со ризици и лицата со посебни права и одговорности кои во согласност со Статутот на Банката се назначени од Управниот одбор на Банката на секои шест месеци даваат писмена изјава за не/постоење судир на нивниот личен интерес со интересот на Банката.

За постоење судир на интереси членовите на органите на Банката даваат писмена изјава пред одржување на седницата која се доставува до Надзорниот одбор и до Управниот одбор на Банката и во која се наведува основот од кој произлегува судирот на интереси. Членовите на органите на Банката не присуствуваат при донесувањето на одлуките доколку нивната објективност е доведена во прашање заради постоење судир помеѓу нивниот личен интерес и интересот на Банката.

➤ ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА НА ТТК БАНКА АД СКОПЈЕ



➤ МРЕЖА НА ФИЛИЈАЛИ И ЕКСПОЗИТУРИ



МРЕЖА НА БАНКОМАТИ

СКОПЈЕ	
Филијала Капиштец	ул. Народен Фронт 19 а, тц. Беверли Хилс
Филијала Аеродром	ул. Јане Сандански 26, влез 2, локал бр. 4
Експозитура Центар	ул. Даме Груев бр.7
Тетекс продавница	Ул. Димитрие Чуповски бр.1
Експозитура Горче Петров	бул. Партизански Одреди бр.171а, локал бр. 12
Експозитура Автокоманда	ул. 16-та Македонска Бригада бр.4
Експозитура Кисела Вода	ул. Сава Ковачевич бр.43, локал бр.12
Експозитура Карпош 3	бул. Партизански Одреди бр. 62/2-17
ВЕЛЕС	
Експозитура Велес	ул. Маршал Тито 66
ТЕТОВО	
Експозитура Ловец	ул. Илинденска 66
Експозитура АРМ	ул. Методија Андонов Ченто бр.2
Експозитура Илинденска	ул. Илинденска бр.226
ГОСТИВАР	
Експозитура Гостивар	ул. Иво Лола Рибар бр.18
КИЧЕВО	
Експозитура Кичево	ул. 11 Септември бр.101/8
ДЕБАР	
Експозитура Дебар	ул. Јордан Зафировски 66
БИТОЛА	
Експозитура Вартекс	ул. Јосиф Јосифовски 66
Тетекс продавница	ул. Маршал Тито бр.30
Експ. Битола	ул. Генерал Васко Каранелевски бр. 41
КРИВОГАШАНИ	
Експозитура Кривогаштани	ул. Маршал Тито бр.81
ОХРИД	
Експозитура Охрид	ул. Македонски Просветители 66
ШТИП	
Филијала Штип	ул. Ванчо Прке бр.7
ПРОБИШТИП	
Експозитура Пробиштип	ул. Јаким Стојковски бр.7а
КОЧАНИ	
Експозитура Кочани	ул. Кеј на револуција 13
РАДОВИШ	
Експозитура Радовиш	ул. 22 Октомври бр.11
КУМАНОВО	
Филијала Куманово	ул. Гоце Делчев бр. 38
Експозитура Куманово	ул. ЈНА бр.102
ПРИЛЕП	
Експозитура Прилеп	ул. Борис Кидрик 66
КАВАДАРЦИ	
Експозитура Кавадарци	ул. Маршал Тито бр.14
СТРУГА	
Експозитура Струга	ул. Пролетерски Бригади 43
СТРУМИЦА	
Филијала Струмица	ул. Благој Јанков – Мучето бр.1
ВИНИЦА	
Експозитура Веница	ул. Никола Карев 66

Претседател на Надзорен одбор

М-р Глигорие Гоговски



(Handwritten signature)